

ANSVAR I DAG – MULIGHEDER I MORGEN

Med Budget 2027 bygger vi videre på den retning, Fredericia Byråd har sat med byrådsgrundlaget for 2026-2029: Vi er et hold, der sammen skaber rammerne for det gode liv – nu og i fremtiden.

Forligspartierne anerkender, at de økonomiske vilkår for kommunerne fortsat er stramme, og det kræver både ansvarlig styring og skarpe prioriteringer. Derfor er et af grundprincipperne i Budget 2027, at vi strammer driftsudgifterne, samtidig med at vi investerer i fysiske rammer for god velfærd.

Det er vigtigt for forligspartierne, at der sker en løbende afrapportering på implementeringen af budgetforliget til gruppeformandskredsen.

Det gode børneliv er hjerteblod for Fredericia Byråd. Med Budget 2027 fastholder vi arbejdet for bedre resultater i skolerne, for dagtilbud, for bedre trivsel og for muligheden for et indholdsrigt fritidsliv. Vi investerer i børn og unge, fordi de fortjener gode muligheder i livet. Samtidig holder vi hånden under vores ældre og vores borgere med handicap.

Forligspartierne ønsker et stærkt politisk udsyn, hvor vi henter ideer og inspiration fra andre kommuner og organisationer og samtidig arbejder målrettet for Fredericias interesser i relevante samarbejder. Gode idéer og erfaringer bruges aktivt og omsættes til lokale løsninger, der styrker kommunens udvikling og velfærd.

Forligspartierne præsenterer hermed et budget, som både tager ansvar for økonomien og for udviklingen af Fredericia – med velfærden, de gode rammer og det gode liv som omdrejningspunkt.

PENGENE PASSER – ansvarlig økonomi og prioriteringer

Ansvarlig økonomi er forudsætningen for, at vi kan udvikle Fredericia. Pengene skal passe, og vi må prioritere skarpt, også når det kræver svære beslutninger. Vi gennemfører besparelser og effektiviseringer for at sikre, at vi også fremover har råd til god velfærd og nødvendige investeringer.

Kommunens økonomi er udfordret. Indtægterne fra Ørsted er væk, der er usikkerhed om ejendomsskatterne, og økonomiaftalen med staten og flere reformer er ikke fuldt finansierede. Derfor handler vi nu for at skabe en mere robust balance i økonomien, så kassen ikke drænes, og der fortsat er plads til investeringer. Samtidig håndterer vi med dette budget alle kendte ubalancer, herunder de forventede konsekvenser af deltidsdommen.

Vi har et langsigtet blik på økonomien og lægger igen et 2-årigt budget. Vi planlægger over otte år, og derved skaber vi større stabilitet for borgere og medarbejdere – og en økonomi, hvor kassen ikke tømmes, og hvor vi samtidig har råd til at investere i de rammer, der skal sikre god velfærd i fremtiden.

Demografimidler

I budgettet er der reserveret midler til at imødegå befolkningsudviklingen. Forligspartierne er enige om, at midlerne udmøntes til de relevante udvalg, så det besluttede serviceniveau kan fastholdes med det forventede befolkningstal for 2027.

Afbureaukratisering

Forligspartierne gennemfører en ekstra besparelse på afbureaukratisering i tråd med den aftale, der er indgået mellem KL og regeringen om mindre bureaukrati og mere tid til kerneopgaven.

Det er samtidig et klart ønske, at forvaltningen løbende har fokus på fortsat at optimere arbejdsgange og reducere unødigt bureaukrati samt være opmærksomme på mulighederne i lokalaftaler.

En ny start

For at sikre udvalgene de bedste forudsætninger for arbejdet med at implementere budget 2027 er forligspartierne enige om at afskrive gæld som følge af tidligere års merforbrug på Børne-, Skole- og Uddannelsesudvalget, Senior- og Sundhedsudvalget, og Social-, Handicap- og Ligestillingsudvalget. På Økonomi- og Erhvervsudvalgets investeringspulje er der i 2026 et engangsbeløb på 24 mio. kr., der prioriteres til formålet. Hvert af de tre udvalg tilføres derfor 8 mio. kr. som afskrivning på tidligere års merforbrug.

I forhold til Børne-, Skole- og Uddannelsesudvalget kan en nedskrivning af skolernes gæld understøtte implementeringen af en ny budgettildelingsmodel for skolerne.

Kronehøj er efter en hård periode ved at komme ind i en stabil drift med de nye rammevilkår, der blev etableret i budget 2026. Eftergivelsen af gæld vil sikre, at den gode udvikling kan fortsætte.

På seniorområdet er store omstillinger i gang, bl.a. i forbindelse med ældrelovens implementering. For at skabe de bedste forudsætninger i overgangen bl.a. til den nye helhedspleje reduceres områdets gæld.

Fordelingen af midlerne aftales i fagudvalgene.

Salg af ejendomme

Vi vil være offensive omkring at få udbudt ejendomme, der falder udenfor kommunens kerneydelser, eller som ikke bidrager til kommunens ambitioner om øget bosætning.

Det betyder, at der vil skulle sælges en række kommunalt ejede ejendomme.

Kommunens ejendomme skal bruges effektivt og klogt.

VI STEMME FOR BØRNENE – skole, dagtilbud og fritidstilbud

Børnene er hjertet i Fredericia Byråds arbejde. Inden for de rammer vi har, prioriterer vi, at flere børn og unge får mulighed for at lykkes – både fagligt og socialt. Det kræver, at vi prioriterer skoler, dagtilbud og fritidstilbud.

Med de kommende års investeringer i de fysiske rammer i skoler og dagtilbud skaber vi bedre rammer for børnene og for de medarbejdere, der hver dag gør en forskel.

Folkeskolen

Skolepakke

Forligspartierne ønsker at styrke både faglige resultater, trivsel og gode overgange i folkeskolen gennem en samlet skolepakke.

Forligspartierne er enige om, at skolepakken indeholder:

- *To-voksenordninger*
To-voksenter indføres i dansk, matematik og naturfag, og den konkrete udmøntning, herunder omfanget, foretages i Børne-, Skole- og Uddannelsesudvalget.
- *Implementering af anbefalinger i skoleanalysen*
En analyse af kvaliteten på almenområdet forventes at foreligge ultimo 2026.
Forligspartierne afsætter med skolepakken midler til at implementere anbefalingerne i rapporten.
- *Forbedrede overgange*
Forligspartierne ønsker at forbedre overgangene, bl.a. fra dagtilbud til skole. Udvalget går i dialog med forældrebestyrelserne om dette arbejde.
- *Gennemførelse af det nationale skolemadforsøg*
Kirstinebjergskolen, afd. Høgevej og afd. Havepladsvej er en del af det nationale forsøg med skolemad. Vi tror på, at et sundt måltid mad har betydning for både trivsel og læring. Med skolepakken sikres en fuld finansiering af forsøget i forsøgsperioden.

Skolepakken finansieres dels ved, at klasseloftet på 24 ophæves, og at halvdelen af de frigjorte midler overføres til skolepakken. Derudover beder forligspartierne forvaltningen om at indgå forhandlinger med relevante parter ift. arbejdstidsaftaler på skoleområdet med henblik på at sikre flere ressourcer til undervisningen. Børne-, Skole- og Uddannelsesudvalget udmønter skolepakken og prioriterer inden for de nævnte indsatser.

Nye velfærdsfyrtårne på børneområdet

Vi har et stort efterslæb på renovering af skoler og dagtilbud. På baggrund af dette og dagtilbudsanalysen er der i anlægsbudgettet prioriteret midler til to nye daginstitutioner. Derudover har forligspartierne også prioriteret 280 mio. kr. til renovering eller nybyg af skole i Erritsø-distriktet, hvor renoveringsbehovet er størst.

Der nedsættes derfor en hurtigarbejdende arbejdsgruppe, som har reference til Børne-, Skole- og Uddannelsesudvalget. Udvalgsformanden er formand for gruppen, og gruppeformændene fra forligspartierne deltager i arbejdsgruppen.

Arbejdsgruppen har tre opgaver og skal:

- Indstille placering og ramme for en ny daginstitution ultimo 2026. Institutionen skal kunne åbne senest i 2029.
- Indstille placering og ramme for en ny daginstitution ultimo 2028. Institutionen skal have anlægsstart 2031.
- Indstille forslag om renovering, nybyggeri eller kombinationer heraf til udvalget ift. skoleprojektet. Arbejdsgruppen skal inddrage skolebestyrelser og andre interessenter i arbejdet. Indstillingen skal forelægges udvalget medio 2027, og anlægsarbejdet skal kunne påbegyndes i 2031.

Med disse markante anlægsinvesteringer investeres der i nye, tidssvarende læringsmiljøer, der understøtter børnenes trivsel, styrker kvaliteten i kernevelfærden og markerer, at det er en politisk hovedprioritet at give Fredericias børn de bedste mulige rammer for læring, fællesskab og et godt børneliv.

Sikre skoleveje

Vores børn skal kunne komme sikkert i skole. Derfor afsættes der 10 mio. kr. til sikre skoleveje ifm. det nye skolebyggeri på Indre Ringvej.

Frederiksodde Skole

På baggrund af analyser på området er forligspartierne enige om, at der er behov for at se på takststrukturen på Frederiksodde Skole. Der er enighed om, at den foreslåede rammebesparelse på Frederiksodde Skole skal gennemføres ved hjælp af en ny, mere detaljeret takststruktur, hvor det enkelte barn mødes på sine individuelle behov ud fra en faglig vurdering – i stedet for en generel besparelse.

Udformningen af ny takststruktur, herunder det pædagogiske indhold i de enkelte takstniveauer, sker med inddragelse af fagligt relevant personale.

Herefter indplaceres eleverne efter den nye struktur. Indfasningen kan derfor tidligst begynde i 2027/2028, hvorfor besparelsen er mindre i 2027 og først fuldt indfaset fra august 2028.

Fra 2030 indarbejdes en yderligere optimering som følge af, at to af Frederiksodde Skoles fire afdelinger bliver en del af den nye skole. Dermed ophører Frederiksodde Skole som selvstændig skole. Denne del af besparelsen ligger primært i organisering og reduktion af dobbeltfunktioner – ikke i selve støtten til børnene.

Pædagogiske konsulenter

Der gennemføres en reduktion på 1,8 mio. kr. i sekretariat for Børn og Læring. Samtidig tilrettelægges området, så de pædagogiske konsulenter i endnu højere grad bliver en daglig, integreret del af skolernes faglige løft. De pædagogiske indsatser inden for dansk, matematik og naturfag prioriteres, således at konsulenternes ressourcer målrettes de fag, der har størst betydning for elevernes grundlæggende faglige ståsted og videre uddannelsesmuligheder. Tilsyn og det tværgående arbejde med at nedbringe skolefraværet prioriteres fortsat.

Skolefravær og trivsel

Forligspartierne har stort fokus på skolefravær, da det er vigtigt, at børn og unge får en stabil og sammenhængende skolegang.

Der arbejdes fortsat systematisk med at forebygge og reducere fravær i et tæt samarbejde mellem familier, skoler og forvaltning.

Forligspartierne har stort fokus på de allerede igangsatte indsatser, som er forankret i Børne-, Skole- og Uddannelsesudvalget og Social-, Handicap- og Ligestillingsudvalget.

Dagtilbud og børnepasning

Fortsat mange muligheder for pasning af børn

Forligspartierne lægger vægt på, at der fortsat er gode valgmuligheder for pasning af børn i Fredericia Kommune, så familierne kan vælge den løsning, der passer bedst til deres hverdag.

Der er i dag både kommunal dagpleje, private pasningsordninger og hjemmepasning. Det er vigtigt for forligspartierne – som en del af at være en attraktiv kommune – at fastholde muligheden for hjemmepasning, og at sikre, at vi stadig har en kommunal dagpleje. Hvis udviklingen vender, og der er flere, der ønsker at blive dagplejere, skal dette være muligt.

Færre skift for de mindste børn

Forligspartierne ønsker at pointere, at antallet af skift mellem grupper for de mindste børn skal begrænses, og at de som udgangspunkt ikke skal rykke op i mellem- eller børnehavegruppen, før de er tre år.

Den nuværende praksis medfører flere skift for det enkelte barn, men i takt med at der etableres nye og større institutioner, hvor ressourcerne kan udnyttes bedre, forventer forligspartierne, at antallet af skift minimeres.

Socioøkonomisk tildeling på dagtilbud

Forligspartierne ønsker at gentænke budgettildelingsmodellen på dagtilbudsområdet, så der er en mere retfærdig og gennemsigtig fordeling af midlerne. En forudsætning herfor er, at institutioner, der modtager statsligt tilskud, ikke samtidig skal modtage kommunalt tilskud ud fra socioøkonomi. Med dette princip reduceres den foreslåede besparelse. Denne opgave forankres i Børne-, Skole- og Uddannelsesudvalget.

Specialpædagogiske pladser

Forligspartierne er enige om, at besparelsen på de specialpædagogiske pladser gennemføres, da disse pladser aktuelt ikke anvendes. Skulle der på et senere tidspunkt være flere børn end forventet, der har et behov for en specialpædagogisk plads, er forligspartierne samtidig enige om at genbesøge området.

Støttefunktioner

I forlængelse af forligspartiernes ønske om at sikre kvaliteten af den pædagogiske kerneopgave i dagtilbuddene tages den fulde besparelse på støttefunktioner ikke.

Ledelse i dagtilbud

Forligspartierne mener, at ledelse tæt på kerneopgaven er vigtigt og øger kvaliteten i vores pædagogiske tilbud. Over en årrække har der været gradvise justeringer i ledelsesstrukturen, hvilket betyder, at der i dag ikke er en tydelig og sammenhængende struktur.

Børne-, Skole- og Uddannelsesudvalget får derfor til opgave at kvalificere en ny ledelsesmodel for dagtilbud, som understøtter kvalitet og sammenhæng.

De foreslåede besparelser på samledelse samt reduktion i distriktsledelse udgår. Der forudsættes en samlet besparelse på mindst 1 mio. kr. som følge af den nye ledelsesstruktur.

Samtidig skaber forligspartierne mulighed for, at én daginstitution som pilotprojekt kan blive friset for kommunale krav og arbejde med de udviklingsspor, man lokalt ønsker at prioritere, inden for de givne økonomiske og juridiske rammer.

Herslev børnehave

Det er væsentligt, at kommunens landsbyer fortsat kan udvikle sig, men udviklingen skal ske med respekt for det samlede børneområde og de økonomiske rammer.

De aktuelle tal viser, at der ikke er tilstrækkeligt børnetal til at videreføre et kommunalt dagtilbud i Herslev – hverken nu eller på sigt.

I budget 2024 blev Herslev børnehave lovet tre år til "at tiltrække nye børn og styrke sit fundament og den pædagogiske kvalitet". Den treårige periode er nu gået, og kun omkring halvdelen af børn i Herslev-området i den relevante aldersgruppe er indmeldt. Derudover har

institutionens vedvarende underskud både økonomiske og personalemæssige konsekvenser for andre daginstitutioner i distriktet.

På den baggrund har forligspartierne besluttet, at det kommunale tilbud ikke kan fortsætte. Men med henblik på at afdække mulighederne for fremtidige lokale initiativer i Herslev, herunder mulige børnepasningstilbud, afsættes der en anlægsramme på 100.000 kr. i 2026-2027 til rådgivning herom.

Fritid

SFO og aftenklub

Forligspartierne lægger vægt på, at der både er et attraktivt tilbud til de yngste skolebørn og et klubtilbud til de lidt ældre skolebørn. For at sikre, at børnene fortsat benytter tilbuddene, gennemføres en begrænset takstforhøjelse på forældrebetalingen. Hensynet til det samlede sparemål er dermed balanceret med et ønske om at fastholde den nuværende tilslutning.

Det er samtidig vigtigt for forligspartierne, at der fortsat er et aftenklubtilbud. Derfor nedlægges tilbuddet ikke, men brugerbetalingen på 100 kr. pr. måned genindføres. Børne-, Skole- og Uddannelsesudvalget følger udviklingen i antallet af brugere tæt for at sikre, at tilbuddet fortsat er attraktivt og tilgængeligt.

Bülows Maker Space

Teknologiforståelsen er vigtig for vores unge. Derfor opretholdes niveauet i tilbuddet ved hjælp af eksterne midler i 2027 og 2028. Der skal arbejdes videre med en fremtidig sikring af tilbuddet.

Ungdomsskolen

Forligspartierne ønsker et fortsat højt aktivitetsniveau i Ungdomsskolen. Men aktiviteter for de 18+årige har ikke haft den ønskede tilslutning. Derfor ønsker forligspartierne, at Ungdomsskolen fremadrettet alene koncentrerer sig om aktiviteter til unge under 18 år.

Ungemiljøer

Forligspartierne ønsker stærke fritidstilbud til vores unge. Derfor får Børne-, Skole- og Uddannelsesudvalget til opgave at gentænke Ungemiljøerne uden en budgetreduktion. De relevante parter inddrages.

*F**weeks*

Forligspartierne lægger vægt på, at der er attraktive aktiviteter for unge i ferierne, men ønsker samtidig at målrette udbuddet med større fokus på de lokale unges ønsker.

Børn- og unge-inddragelse

Rammerne for det gode liv handler blandt andet om, at børn og unge oplever, at deres stemme betyder noget. Besparelsen på budgettet til Ungebyrådet fastholdes, men borgerdialogudvalget har til opgave at udvikle nye måder at inddrage børn og unge på.

STOLT AF FREDERICA

Fredericia har meget at være stolt af. Vores historie, natur, kultur, idræt og centrale placering giver os stærke kort på hånden.

Vi vil fortsætte arbejdet med at skabe en attraktiv kommune at bo, leve og arbejde i. Det kræver, at vi investerer i byen, vores lokalsamfund og de rammer, der skaber liv og fællesskab.

Kultur

Et nyt fyrtårn – der kan ses fra broen

Fredericia Musicalteater og Museum Fredericia har sammen præsenteret en vision om et nyt, ikonisk kulturfyrtårn i Fredericia – et samlet byggeri, der rummer både musicalteater og museum og bliver et markant samlingspunkt for scenekunst, kultur, historie og oplevelser.

Forligspartierne ser et stort potentiale i visionen. Et fælles kulturbyggeri vil styrke Fredericias identitet som kulturby, styrke fortællingen om Fredericias unikke historie, tiltrække besøgende, understøtte turismen og oplevelsesøkonomien, samt skabe fremtidige muligheder for forskellige samarbejder.

Med Budget 2027 ønsker forligspartierne at sende et tydeligt politisk signal om opbakning til, at der arbejdes videre med visionen. Projektet skal senere kvalificeres nærmere, herunder finansiering og organisering, men forligspartierne støtter den retning, som Fredericia Musicalteater og Museum Fredericia har sat – som en vigtig mulighed for at skabe et kulturfyrtårn, der kan sætte Fredericia endnu tydeligere på landkortet.

Kulturtilbud i verdensklasse

Forligspartierne ønsker at bakke op om et nyt kulturfyrtårn i Kanalbyen. Derfor gennemføres de foreslåede besparelser på Fredericia Museum og Fredericia Musicalteater ikke.

I stedet afsættes finansiering til opstart af den organisation, der skal være med til at udvikle og realisere fyrtårnsprojektet. Finansieringen kommer dels fra salg af byggefelt 1, hvor der reserveres 1 mio. kr. af den fremtidige salgsindtægt, mens de to institutioner hver bidrager ved at finde 250.000 kr. inden for deres eksisterende rammer.

Kulturkasernen – nye muligheder i de fysiske rammer

Kulturkasernen er et vigtigt samlingspunkt for byens kulturliv, fællesskaber og hverdagsoplevelser. Der findes i dag en restsum af de anlægsmidler, der tidligere blev afsat til

værksteder til kunstakademierne på Kulturkasernen. Forligspartierne ønsker, at disse midler gentænkes som en bredere investering i Kulturkasernens aktiviteter, fysiske rammer og fremtidige udvikling.

Det videre arbejde med Kulturkasernen skal tage afsæt i de allerede udarbejdede planer og samtidig have blik for, hvordan stedet på længere sigt kan udvikles som et samlet kulturmiljø. Her kan flere af kommunens kulturinstitutioner og aktiviteter tænkes ind.

Målet er at skabe et stærkt kulturelt samlingspunkt med gode muligheder for samarbejde, fællesskaber og aktiviteter på tværs af foreninger, institutioner og kulturaktører.

Samtidig arbejdes der videre med planen om at omdanne østfløjen til hotel, så kultur, ophold og byliv kan tænkes mere sammen på stedet. Af det resterende budget afsætter forligspartierne midler til et prospekt. Relevant intern og ekstern ekspertise inddrages.

Kringsminde

Kringsminde gør et stort stykke arbejde med kulturhistorisk formidling. Derfor er det vigtigt for forligspartierne, at Skoletjenesten på Kringsminde fortsætter.

Professionel idræt og talentudvikling

Husleje fra professionelle idrætsklubber

Forligspartierne ønsker, at de professionelle idrætsklubber i Fredericia i højere grad bidrager til at dække udgifterne til de kommunale faciliteter, de benytter.

FHK

Fredericia har en stolt og langvarig tradition for håndbold. Klubben har gennem historien markeret sig som en central aktør i dansk håndbold. Det skaber i dag en stor begejstring og stolthed, at klubben igen er på vej mod at etablere sig i toppen af ligaen.

Med deltagelse i EHF Champions League og stærke præstationer på højt niveau understreges Fredericias position som en ambitiøs og toneangivende håndboldby for både den professionelle idræt og breddeidrætten.

FHK har hidtil ikke betalt leje for brugen af faciliteterne i Fredericia Idrætscenter. Forligspartierne har på den baggrund besluttet, at der fastsættes en årlig leje på 400.000 kr.

FC Fredericia

FC Fredericia har gennem de seneste år skabt flotte resultater, hvilket har givet både øget branding, stolthed og et styrket fællesskab.

FC Fredericia har hidtil ikke betalt leje for brug af stadion. Fremadrettet kommer FC Fredericia til at betale 1 mio. kr. i husleje om året for stadion i den nuværende form. Hertil kommer en tidligere indgået aftale om betaling for leje af Dronningepladsen.

Med ambitionerne om igen at rykke op i Superligaen følger også et ønske om at udvide stadion, så det lever op til gældende og kommende krav.

Forligspartierne afsætter derfor midler til et kommunalt stadionbyggeri, som bl.a. vil blive finansieret gennem huslejen. De nærmere rammer fastlægges i en lejeaftale. Den samlede investering tilbagebetales af FC Fredericia, på sædvanlig vis over lejen, så den kommunale investering i sidste ende ikke overstiger 10 mio. kr.

Talentudvikling ungdom og eliteidræt

Forligspartierne ønsker fortsat at prioritere talentudvikling for unge, der spiller håndbold og fodbold. Forligspartierne er særligt tilfredse med, at vi fortsat kan styrke pigefodbolden, så den får den plads, den fortjener i det fredericianske idrætsliv.

Aktiviteterne i Fredericia Eliteidræt fortsætter uændret, så vi fortsat kan brande Fredericia som Team Danmark-eliteidrætskommune og bakke op om unge, der vil noget med deres idræt – også i de smalle idrætsgrene.

Oplevelser og byliv

Fredericia Shopping og parkering

Det er vigtigt for forligspartierne, at Fredericia er en levende by. Derfor støtter vi fortsat Fredericia Shoppings arbejde med aktiviteter og oplevelser året rundt, og der afsættes midler i en treårig periode til bl.a. at understøtte juleby og cirkelbrokoncerter.

For at sikre gode parkeringsforhold for både handlende og turister tages hele besparelsen på p-automater ikke.

Beboerparkeringslicensen forhøjes samtidig fra 250 kr. til 1.200 kr. årligt.

Axeltorv – et grønt og levende byrum

På baggrund af de prøvehandlinger, der allerede er i gang, ønsker forligspartierne at udvikle Axeltorv, så der skabes et levende byrum med særligt fokus på et grønt miljø. Der afsættes midler til dette arbejde over en 2-årig periode. Dette skal samtidig tænkes sammen med udarbejdelse af midtbystrategien. Arbejdet forankres i Teknik- og Miljøudvalget.

Åbne tilbud og frivillige bidrag – Madsby Legepark og Bastionen

Forligspartierne vil fastholde åbne og tilgængelige fritidstilbud for børn og unge, og der indføres derfor ikke adgangs- eller brugerbetaling i Madsby Legepark, Fredericia Street Bastion eller Midtbyklubben. Dyrene forbliver en del af Madsbyparken.

I stedet opsættes QR-koder, så borgere og besøgende frivilligt kan bidrage til vedligeholdelse og udvikling af områderne. Kultur-, Turisme-, Idræts- og Bosætningsudvalget får desuden til opgave at undersøge muligheden for opsætning af QR-koder andre steder.

Frivilligfest

Forligspartierne fastholder budgettet til frivilligfesten, som er en fast tradition, hvor vi har mulighed for at fejre og anerkende de mange frivillige i Fredericia Kommune. Forligspartierne ønsker at udvikle og gentænke frivilligfesten, og ønsker derfor at afsøge samarbejde med nabokommuner om afholdelse af frivilligfest.

En kommune i bevægelse

Bybusser

Forligspartierne fastholder de gratis bybusser i Fredericia. Der er især lagt vægt på, at udviklingen har vist, at de gratis bybusser bliver benyttet af mange borgere i Fredericia, og at det også giver mulighed for, at skoler og daginstitutioner let kan komme rundt i kommunen. Forligspartierne ønsker ved omlægningen af ruteplanen, at der skal kigges nærmere på, hvordan ruterne fremover kan drives mere effektivt, så det kommer flest borgere til gavn.

Veje og bygninger

Forligspartierne anerkender, at der er et behov i hele kommunen for mere vedligeholdelse af bygninger og veje. Samtidig er det vigtigt, at vi minimerer risikoen for yderligere udgifter til vedligeholdelse. Derfor afsættes der midler permanent til dette arbejde. Dette forankres i Teknik- og Miljøudvalget, som også vil varetage prioriteringen af opgaverne.

Forvaltningen bedes desuden fortsætte arbejdet med opsætning af solceller på kommunale ejendommers tagkonstruktioner, samt batterier, i forlængelse af den seneste lovgivning på området.

Sagsbehandling på det tekniske område

Forligspartierne lægger vægt på, at Fredericia fortsat skal kunne udvikle sig som kommune. Derfor er det en klar forudsætning, at besparelsen på sagsbehandling på det tekniske område ikke skal have konsekvenser for sagsbehandlingstiden på byggesager. Byudvikling, ombygning og nybyggeri skal fortsat kunne behandles rettidigt og kvalificeret, og gerne ved hjælp af AI, så udviklingen af Fredericia ikke bremses af manglende byggesagsbehandlingskapacitet.

Landsbypuljer

Der har i de tidligere budgetter været afsat midler til landsbypuljer. Disse midler er ikke blevet brugt de seneste 3 år – og der har indtil videre ikke været ansøgere i 2026. Derfor har forligspartierne besluttet at reducere puljen. I stedet vil forligspartierne være en aktiv medspiller i arbejdet med udviklingsplaner i landsbyerne.

Bosætning

Det er vigtigt, at vi fortsætter den positive udvikling i Fredericia på bosætningsområdet og sikrer, at kommunen udvikler sig i den gode retning. Business Fredericia arbejder i dag

succesfuldt med bosætning understøttet af kommunen, og der afsættes midler til deres fortsatte, målrettede arbejde.

Borgerdialogudvalget

Borgerdialogudvalget løser en vigtig opgave med inddragelse af borgere og interessenter. Derfor er det vigtigt for forligspartierne, at der også fortsat er økonomi til at løfte opgaverne.

Fredericia som uddannelsesby

Satsning på uddannelser

Af de tidligere visionsmidler prioriteres der midler til at understøtte Fredericias udvikling som uddannelsesby. Formålet er at styrke lokale uddannelser og indsatser, der bidrager til at tiltrække og fastholde studerende og uddannelsesmiljøer i kommunen.

Derudover skal der målrettet arbejdes med udvikling af Fredericias position inden for den grønne omstilling via innovative samarbejder mellem bl.a. DTU og lokale virksomheder. Det er en målsætning, at der på sigt skal skabes mulighed for, at man lokalt kan få en erhvervskandidatuddannelse eller anden relevant efteruddannelse på universitetsniveau. Det skal bidrage til, at vores virksomheder får kvalificeret arbejdskraft, og vi derved sammen sikrer vores vision om at være grøn i verdensklasse.

Tiltaget forankres i Økonomi- og Erhvervsudvalget og skal bl.a. dække et årsværk. Forligspartierne ønsker, at de resterende frie midler prioriteres til fortsat understøttelse af visionen. Der skal ske en årlig afrapportering af, hvordan pengene bruges.

Studiestartsevent

Forligspartierne fjerner støtten til studiestartsevent og lægger opgaven hos Business Fredericia – i samarbejde med de lokale uddannelsesinstitutioner.

TRYGHED OG NÆRVÆR

Arbejdsmiljø og sygefravær

Kommunens medarbejdere er afgørende for kvaliteten i velfærden. Et godt arbejdsmiljø er en forudsætning for, at vi kan tiltrække og tilknytte dygtige medarbejdere, og at de kan levere den indsats, borgerne har brug for i hverdagen.

Forligspartierne ønsker et stærkt fokus på arbejdsmiljøet. På de områder hvor medarbejderne møder høje følelsesmæssige krav i arbejdet, har vi særligt fokus på tydelig anerkendelse af det arbejde, der udføres, og inddragelse i arbejdets organisering.

Forligspartierne har et fortsat stort fokus på at reducere sygefraværet indenfor velfærdsområderne – og generelt.

Beredskab – tryghed når det gælder

Trusselsbilledet har ændret sig markant med øget risiko for cyberangreb, klimahændelser og forsyningssvigt. Forligspartierne ønsker derfor at styrke Fredericia Kommunes totalberedskab, så kritiske funktioner kan opretholdes ved alvorlige hændelser.

Det sker gennem implementering af den samlede beredskabsplan, kortlægning af muligheder for beskyttelsesrum, fokus på beredskab i den fysiske planlægning samt et tæt samarbejde mellem beredskab, kommunale driftsområder og eksterne myndigheder.

Forligspartierne ønsker samtidig en tydelig politisk forankring af beredskabsarbejdet i alle relevante fagudvalg.

Forebyggelse – vi handler tidligt for at undgå det dyre og svære

Tryghed og nærvær handler også om at forebygge, før problemer vokser sig store – for borgere, medarbejdere, kommunens økonomi og den generelle sundhed og trivsel.

Forligspartierne ønsker, at Fredericia Kommune arbejder mere systematisk med forebyggelse på tværs af fagområder, så borgere og familier får tidligere og mere målrettet hjælp, så deres situation ikke forværres.

Forebyggelse skal både styrke kvaliteten i den kommunale indsats, fremme fysisk og mental sundhed og medvirke til en mere robust og ansvarlig økonomi, hvor ressourcerne bruges dér, hvor de gør størst gavn på den lange bane.

Fleksjob

Forligspartierne mener, at det er vigtigt at anerkende alle menneskers potentiale.

Erhvervslivet og Fredericia Kommune – som kommunens største arbejdsplads – har et ansvar for at bidrage til, at flere kan finde deres plads i et arbejdsfællesskab.

Selv om man ikke kan arbejde på fuld tid, kan de fleste yde et bidrag til blandt andet at løse de store velfærdsopgaver, fx i plejen, der ligger i en stor organisation som Fredericia Kommune. I en tid med mangel på arbejdskraft er det afgørende, at vi arbejder målrettet med, at alle kan bidrage.

Seniorområdet

Forligspartierne ønsker at understøtte hverdagen for ældre borgere, bl.a. gennem nye løsninger, der kombinerer nærvær, kvalitet og moderne teknologi.

Fortsat rengøring og tøjvask hver 2. uge

Forligspartierne prioriterer ældreplejen i Fredericia og fastholder derfor rengøring og tøjvask på det nuværende niveau.

Demensforebyggelse bevares

Flere og flere borgere rammes af demens. Forebyggelse, tidlig indsats og støtte til både borgere og pårørende er afgørende for livskvaliteten og for at undgå mere indgribende løsninger.

Derfor er det vigtigt for forligspartierne fortsat at have stort fokus på forebyggelse indenfor demensområdet.

Med budget 2027 friholder vi derfor demensområdet for besparelser, så det fortsat kan være et prioriteret velfærdsområde

Nyt plejehjem i Fredericia

Vi lever længere, og der bliver flere ældre borgere i Fredericia. Derfor kan vi se, at behovet for plejeboliger stiger de kommende år.

Forligspartierne ønsker at sikre, at Fredericia også fremover har tilstrækkelig plejeboligkapacitet, og at ældre borgere har forskellige valgmuligheder, når behovet for en plejebolig opstår.

Derfor vil forligspartierne arbejde videre med mulighederne for at etablere et nyt plejehjem i Fredericia. I arbejdet skal forskellige modeller for etablering og drift indgå, herunder muligheden for et friplejehjem. Det er vigtigt for forligspartierne, at der er valgmuligheder indenfor seniorområdet.

Sensorteknologi

Forligspartierne ønsker at indføre ny sensorteknologi på kommunens plejehjem for at øge trygheden for beboere, pårørende og medarbejdere. En afledt effekt er, at behovet for nattevagter på plejehjemmene mindskes.

Teknologien skal i nogle tilfælde kunne erstatte dele af det fysiske tilsyn om natten med et teknologisk tilsyn. Det vil betyde, at færre borgere forstyrres om natten, og medarbejdere vil med den nye sensorteknologi kun blive alarmeret, når noget faktisk er bekymrende. Andre kommuner har gode erfaringer med dette.

Der vil fortsat være stort fokus på at sikre et trygt arbejdsmiljø og tryghed for den enkelte ældre. Det er vigtigt for forligspartierne, at der altid vil være en back-up, som nattevagten kan kontakte, hvis der opstår et behov, der kalder på det.

Nye teknologiske muligheder for ældre borgere i eget hjem

Fredericia Kommune ønsker at styrke brugen af velfærdsteknologi, så flere ældre kan leve selvstændigt og få en mere fleksibel hjælp i eget hjem. Med den strategiske ramme for velfærdsteknologi 2026-2029 er målet, at flere borgerbesøg fremover vil kunne leveres digitalt eller med brug af velfærdsteknologiske løsninger.

For at understøtte denne udvikling investeres der i to initiativer:

Showroom for velfærdsteknologi

Der etableres et showroom, hvor borgere kan se, afprøve og få inspiration til teknologiske hjælpemidler, der kan gøre hverdagen lettere. Formålet er at øge kendskabet til og anvendelsen af velfærdsteknologi blandt kommunens borgere.

Digitale muligheder i hjemmeplejen

Der oprettes et specialiseret team, som skal levere digitale hjemmeplejeydelser, eksempelvis via skærmBesøg og teknologiske løsninger. Teamet skal give borgerne flere valgmuligheder mellem digital, teknologisk og fysisk hjælp, samtidig med at det understøtter øget selvhjulpethed og bidrager til at håndtere den fremtidige mangel på arbejdskraft på sundheds- og seniorområdet.

Køkkenet på I. P. Schmidt

Forligspartierne ønsker at bevare køkkenfunktionen på I.P. Schmidt og anerkender den sociale værdi, som køkkenet bidrager med. Derfor spares der mindre end foreslået, og Senior- og Sundhedsudvalget inddrager også denne køkkenfunktion i arbejdet med den store køkkenanalyse.

Forligspartierne lægger vægt på, at køkkenet ikke alene understøtter forplejning, men også fungerer som en vigtig platform for fællesskab, meningsfulde aktiviteter og deltagelse i hverdagslivet. Udvalget skal i samarbejde med bestyrelsen på I.P. Schmidt finde en model, hvor besparelsen udmøntes fra 2027.

Bemanding af reception i Sundhedshuset

Det er vigtigt, at borgere, der har ærinde på Sundhedshuset, kan finde vej, og det ønskes, at der findes andre løsninger end en kommunal bemanding i receptionen. Derfor lægger forligspartierne op til, at det fremover kan være frivillige, der betjener receptionen, ligesom mulighederne for brug af AI også kan afsøges.

Socialområdet

Forligspartierne ønsker, at flere borgere kan få relevante og sammenhængende tilbud i deres eget lokalområde, og at økonomien på det sociale område anvendes mere målrettet.

Eksterne tilbud

Forligspartierne er optagede af at reducere udgifterne til eksterne botilbud. Dette kan bl.a. realiseres ved forhandling af priser samt ved at fokusere på at etablere egne tilbud eller tilbud i samarbejde med andre kommuner i nærområdet.

NOVA

Vi oplever et øget behov for botilbudspladser samt stigning i priser på eksterne botilbud. Samtidig ønsker vi at tilbyde flere og relevante tilbud til de af vores borgere, som har brug for et botilbud.

Der findes i dag tomme pladser på det midlertidige botilbud NOVA, som med fordel kan omdannes, så vi fremover kan tilbyde pladser i borgernes lokalområde

For at nå i mål med dette skal tilbuddet omstilles til en mere kompleks målgruppe, og det vil derfor være oplagt at udnytte de tomme pladser og ombygge en del af tilbuddet. Det betyder, at et antal lejligheder lægges sammen.

Derudover har udendørs arealer stor betydning for tilbuddets kvalitet og ikke mindst Socialtilsynets vurdering af bostedet. Som en del af ombygningen er der et stort behov for at renovere udearealerne og skabe en bedre sammenhæng mellem bygningerne og dermed også i tilbuddet. Her vurderes der at være mulighed for at søge eksterne midler/fonde, hvortil der også skal reserveres en egenfinansiering.

Samlet afsætter forligspartierne anlægsmidler til ombygning og deraf bedre udnyttelse af pladserne på NOVA.

Stoppestedet og Proaktiv

Stoppestedet fastholdes som et meget vigtigt tilbud for borgere i en sårbar position, hvor størstedelen af målgruppen ikke har andre relevante væresteds- og aktivitetstilbud. Den foreslåede besparelse på Stoppestedet udgår derfor.

Social-, Handicap og Ligestillingsudvalget gennemfører en proces, hvor Proaktiv nytænkes for at skabe et mere fleksibelt tilbud med udvidede anvendelsesmuligheder og målgrupper. Proaktiv skal fremover udvikles som et mere åbent og fleksibelt aktivitetstilbud, hvis faciliteter også kan benyttes om aftenen af foreninger m.v.

Som en del af omlægningen kan aktivitetsmedarbejdere fra Proaktiv bringes tættere på borgernes hverdag på botilbuddene og dermed understøtte flere meningsfulde aktiviteter og fællesskaber i borgernes hjem.

Ændret niveau for socialpædagogisk støtte

Forligspartierne ønsker, at den socialpædagogiske støtte fortsat skal sikre, at borgere med behov for støtte får den rette hjælp og mulighed for at udvikle og fastholde størst mulig selvstændighed i eget liv.

Der har gennem en længere periode ikke været den ønskede systematiske og løbende opfølgning på alle støtteforløb. Det betyder, at støtten ikke altid er blevet justeret i takt med udviklingen i den enkelte borgers behov og mestring. Forligspartierne ønsker derfor et styrket

fokus på opfølgning og en tættere faglig vurdering af de enkelte forløb, så støtten løbende tilpasses borgerens aktuelle behov.

Samtidig skal der være en tydelig visitation, som sikrer, at borgeren modtager den rette indsats. På den baggrund tilpasses området.

Forligspartierne lægger vægt på, at ændringer i støtten til den enkelte borger altid sker på baggrund af en konkret og individuel faglig vurdering.

Fortsat stærk og sammenhængende rusmiddelindsats

For forligspartierne er det vigtigt stadig at have et tydeligt fokus på at have en stærk rusmiddelindsats i Fredericia.

Der har gennem de seneste år været et betydeligt mindreforbrug på området. Forligspartierne ønsker dog ikke at hente den fulde mulige besparelse, men vurderer det realistisk at områdets økonomi nedskrives, idet forligspartierne finder det afgørende, at der også fremadrettet er økonomi til at sende de borgere i døgnbehandling, som har behov for det. Forligspartierne beder samtidig Social-, Handicap- og Ligestillingsudvalget om at genbesøge kvalitetsstandarden for Rusmiddelcenter Fredericia og definere et tydeligere serviceniveau for, hvem der kan tilbydes ambulant, dag- og døgnbehandling i Fredericia.

Stærkt samarbejde på tværs af Jobcenter og Rusmiddelcenter

Der findes allerede i dag et stærkt og tæt samarbejde mellem Jobcenteret og Rusmiddelcenteret. Det samarbejde ønsker forligspartierne at understøtte ved at nedlægge funktionen som tværgående rusmiddelkonsulent og i stedet tilføje en ekstra jobrådgiver til Jobcenteret, der som en del af sin almindelige portefølje skal have et udvidet samarbejde med Rusmiddelcenteret.

Samarbejdsaftaler

Fredericia Kommune har 22 samarbejdsaftaler, som samlet dækker en bred og vigtig vifte af indsatser, målgrupper og formål på det sociale område.

I løbet af 2027 skal Økonomi- og Erhvervsudvalget gennemgå og genforhandle udvalgte samarbejdsaftaler med henblik på at sikre, at de fortsat er relevante, tidssvarende og skaber størst mulig værdi for borgerne.

I gennemgangen skal der blandt andet ses på aftalernes målgrupper, formål, volumen, kapacitet, faglige kapabilitet, udviklingspotentiale og økonomiske bæredygtighed.

Som led i den samlede gennemgang tilpasses området fra 2028. Tilpasningen skal ske med blik for de enkelte aftalers formål og betydning for målgrupperne og med fokus på at bevare stærke og relevante samarbejder.

Peer-partnerskabets fællesskaber

I Peer-Partnerskabet i Fredericia mødes mennesker med psykisk sårbarhed i gruppeforløb ledet af frivillige, der selv har erfaring med psykisk sårbarhed. Det giver mulighed for at spejle sig i andre, finde fællesskab og få støtte til at skabe en mere meningsfuld hverdag.

Forligspartierne ønsker at bevare Peer-partnerskabets fællesskaber, der både bygger på levede erfaringer og har dokumenteret virkning.

Familieområdet

Forligspartierne bemærker, at familieområdet ved de første to budgetopfølgninger har fulgt det budgetterede niveau, og at der fortsat er en større buffer til årets sidste måneder.

Der er samtidig investeret i at styrke myndighedsindsatsen med yderligere rådgiverressourcer. Der er i et tidligere budgetforlig afsat 10 mio. kr. i engangsmidler fordelt over 2026 og 2027, og forligspartierne afsætter nu yderligere 5 mio. kr. i 2028 til at videreføre indsatsen. Formålet er at sikre borgernes retssikkerhed gennem høj kvalitet i sagsbehandlingen. Midlerne vil også bidrage til et målrettet niveau i sagsstammerne og arbejdsmiljøet, samt understøtte, at den igangværende omstilling af området får tid til at virke. På samme måde ønsker forligspartierne, at forvaltningen en gang om året foretager en sagsrevision på kvaliteten i sagsbehandlingen i 5-6 anbringelsessager, og at udvalget efterfølgende modtager en tilbagemelding.

Familieområdet er gennem de seneste år blevet tilført betydelige midler for at rette op på kulturen, samt det økonomiske og faglige efterslæb. Med de seneste års budgettilførsler vurderer forligspartierne, at området nu burde have en økonomisk ramme, som i højere grad gør det muligt både at skabe balance i økonomien og investere i tidligere og mere forebyggende indsatser samt have fokus på systematik og opfølgning i sagsbehandlingen. Dette understøttes af udviklingen i 2026 i indsatser og økonomi.

Der er lagt en handleplan for det videre arbejde, og forligspartierne finder det vigtigt, at området får den nødvendige tid til at implementere og forankre de igangsatte tiltag og arbejdet med en ny kultur. På den baggrund er forventningen, at der fra 2029 kan realiseres en reduktion af områdets budget, uden at det sker på bekostning af kvaliteten i indsatsen.

Afslutning

Forligspartierne ønsker at takke alle, der har bidraget til den demokratiske proces omkring budgettet med høringssvar og andre input. Endvidere sendes en tak til kommunens medarbejdere for deres indsats i arbejdet med budgettet. Vi ser frem til et bredt og konstruktivt samarbejde om Fredericias fremtid.