

BUDGET 2027- 2030

UDVIDELSESBEHOV

BILAG TIL 1. BEHANDLING AF BUDGET 2027-2030



INDHOLD

Indledning.....	2
Samlet oversigt over udvidelses-behov - tabel 1	3
Udvidelsesbehov med effekt i 2026/2027	4
Samlet over tidligere politisk besluttede bevillinger, der udløber i budget 2026 – tabel 2.....	5
Anlægsprojekter, der ikke indgår i det Tekniske budget eller i det reviderede anlægsbudget – tabel 3	6
Beskrivelser af udvidelsesbehov til tabel 1	7
1. Sundhedsreformen.....	8
2. Ældrelov – godkendelsesmodel	9
3. Mellemkommunale betalinger på skoleområdet	10
4. Fuld indfasning af Fønix klasser	11
5. Børnepakken - restfinansiering.....	12
6. Stendalen – øget tilskud til friplads og kørsel	13
7. Ubalance på det specialiserede voksenområde – eksterne botilbud.....	14
8. Plejens køkkenfunktion (anlæg)	15
9. EU-dom vedr. overtidbetaling for deltidsansatte.....	16

INDLEDNING

Dette hæfte indeholder Udvidelsesbehov til Budget 2027-2030. Behovene er beregnet på baggrund af konstaterede ubalancer ved 2. budgetopfølgning 2026, ny lovgivning og tidsbegrænsede bevillinger. Derudover indeholder hæftet to tabeller over mulige anlægsudvidelser.

Det ene anlæg (Tabel 1) figurerer, som et udvidelsesbehov, idet forslaget er en forudsætning for at indfri den tidligere vedtagne besparelse på Seniorområdetets køkkener (Budget 2025).

De øvrige anlæg (Tabel 3) har tidligere været drøftet politisk, men er ikke indregnet i det tekniske anlægsbudget eller i forslag til revideret anlægsbudget. Disse anlægsforslag kan prioriteres i den politiske proces.

Udvidelserne på service er opdelt i kategorierne "Udvidelsesbehov" (Tabel 1) og "Tidligere politisk besluttede bevillinger, der udløber" (Tabel 2).

"Udvidelsesbehov" er konstateret i forbindelse med de løbende budgetopfølgninger i foråret. Udvidelsesbehov er en fremskrivning af det økonomiske behov med uændret serviceniveau. Forslag under udvidelsesbehov er kendetegnet ved meget vanskelige vilkår for genoprettelse af økonomien på budgetområdet, uden at dette tilsvarende påvirker serviceniveauet eller muligheden for lovoverholdelse for området. Udover ubalancer på baggrund af øget borgertilgang og prisstigninger er der i kølvandet på EU-dom, ny lovgivning og reformer opstået finansieringsbehov for at efterleve serviceniveau og lovkrav. Disse forslag er uddybende beskrevet i hæftet og optræder i Tabel 1.

Et enkelt af de beskrevne udvidelsesbehov rækker ind i budgetår 2026 og er derfor opgjort i en særskilt tabel.

Beløbene, der indgår i hæftet, er opdaterede skøn på baggrund af 2. budgetopfølgning 2026, fremlagt for fagudvalgene i august måned. De opdaterede skøn er desuden præsenteret på byrådets budgetseminar den 26. august 2026.

SAMLET OVERSIGT OVER UDVIDELSESBEHOV - TABEL 1

Tabel 1 viser en samlet oversigt over ubalancer beregnet i forbindelse med 2. Budgetopfølgning 2026. Hertil kommer ubalancer i 2027 på grund af manglende finansiering via det statslige tilskud (reformer) eller ændrede vilkår og tidligere politiske beslutninger. Disse ubalancer er beskrevet i hæftet her og kan tilvælges i budgetprocessen.

Fagområde (Serviceudgifter)	Økonomi (Mio. kr.)				Årsværk (Antal)			
	2027	2028	2029	2030	2027	2028	2029	2030
Senior og Sundhed								
1. Sundhedsreformen	2,650	2,650	2,650	2,650	0,0	0,0	0,0	0,0
2. Ældrelov - godkendelsesmodel	8,000	8,000	0,000	0,000	0,0	0,0	0,0	0,0
Skoler								
3. Mellemkommunale betalinger på skoleområdet	4,000	4,000	4,000	4,000	0,0	0,0	0,0	0,0
4. Fuld indfasning af Føniksklasser	0,700	1,850	2,400	2,400	1,0	2,0	4,0	4,0
Dagtilbud og Læring								
5. Børnepakken - restfinansiering	6,600	6,600	6,600	6,600	0,0	0,0	0,0	0,0
6. Stendalen – øget tilskud til friplads og kørsel	0,950	0,950	0,950	0,950	0,0	0,0	0,0	0,0
Social og Handicap								
7. Ubalance på det specialiserede voksenområde – eksterne botilbud	9,000	9,000	9,000	9,000	0,0	0,0	0,0	0,0
I alt (Serviceudgifter)	31,900	33,050	25,600	25,600	1,0	2,0	4,0	4,0

Fagområde (Anlæg)	Økonomi (Mio. kr.)				Årsværk (Antal)			
	2027	2028	2029	2030	2027	2028	2029	2030
Senior og Sundhed								
8. Plejens Køkkenfunktion	1,200	0,000	0,000	0,000	0,0	0,0	0,0	0,0
I alt (Anlæg)	1,200	0,000	0,000	0,000	0,0	0,0	0,0	0,0

UDVIDESESBEHOV MED EFFEKT I 2026/2027

Fagområde (Serviceudgifter)	Økonomi (Mio. kr.)					Årsværk (Antal)			
	2026	2027	2028	2029	2030	2027	2028	2029	2030
Stabene									
9. EU-dom vedr. overtidsbetaling for deltidsansatte	24,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,0	0,0	0,0	0,0
I alt (Service)	24,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,0	0,0	0,0	0,0

SAMLET OVER TIDLIGERE POLITISK BESLUTTEDE BEVILLINGER, DER UDLØBER I BUDGET 2026 – TABEL 2

Tabel 2 viser en samlet oversigt over bevillinger, der er besluttet i forbindelse med tidligere års budgetvedtagelser eller på politiske møder, hvor bevillingen er givet med udløbsår 2026. Disse bevillinger skal derfor genbevilges i Budget 2027-2030, såfremt indsatsen besluttet fortsat. Disse indsatser er ikke særskilt beskrevet, og skal derfor oprettes som et politisk forslag i budgetprocessen.

Fagområde (Serviceudgifter)	Økonomi (Mio. kr.)				Årsværk (Antal)			
	2027	2028	2029	2030	2027	2028	2029	2030
Stabene								
1. Borgerdialog §17 stk.4	0,250	0,250	0,250	0,250	0,0	0,0	0,0	0,0
Social og Handicap								
2. Peer-partnerskab	0,300	0,000	0,000	0,000	0,0	0,0	0,0	0,0
Dagtilbud								
3. Mellemmåltid, dagtilbud	2,222	2,222	2,222	2,222	0,0	0,0	0,0	0,0
Kultur og Idræt								
4. 6. juli, Garderhusar	0,120	0,120	0,120	0,120	0,0	0,0	0,0	0,0
5. Shopping, midler til indsats	0,500	0,500	0,500	0,500	0,0	0,0	0,0	0,0
6. Bosætningsindsats	0,700	0,700	0,700	0,700	0,0	0,0	0,0	0,0
7. Kringsminde, forlængelse af stilling	0,600	0,600	0,600	0,600	1,0	1,0	1,0	1,0
I alt	4,692	4,392	4,392	4,392	1,0	1,0	1,0	1,0

ANLÆGSPROJEKTER, DER IKKE INDGÅR I DET TEKNISKE BUDGET ELLER I DET REVIDEREDE ANLÆGSBUDGET – TABEL 3

Tabel 3 viser anlægsprojekter, der ikke indgår i det tekniske budget eller i det reviderede anlægsbudget. Disse anlæg er ikke beskrevet i et forslag og skal derfor oprettes som et nyt forslag i budgetprocessen.

Fagområde (Anlæg)	Økonomi (Mio. kr.)				Årsværk (Antal)			
	2027	2028	2029	2030	2027	2028	2029	2030
Erhverv, Mobilitet og Byudvikling								
1. Stakkesvang - cykelsti	0,000	0,000	0,000	13,000	0,0	0,0	0,0	0,0
2. Trafiksikkerhed- ny skole	0,000	0,000	4,500	12,000	0,0	0,0	0,0	0,0
Kultur og Idræt								
3. Stadion	50,000	0,000	0,000	0,000	0,0	0,0	0,0	0,0
I alt	50,000	0,000	4,500	25,000	0,0	0,0	0,0	0,0

BESKRIVELSER AF UDVIDELESBEHOV TIL TABEL 1

1. SUNDHEDSREFORMEN

Fagområde	Senior og Sundhed
Fagudvalg	Senior- og sundhedsudvalget

ØKONOMISKE OG PERSONALEMÆSSIGE KONSEKVENSER

27-p/l	2027	2028	2029	2030
Økonomisk konsekvens i mio. kr.	2,650	2,650	2,650	2,650
Personalekonsekvens i årsværk	0,0	0,0	0,0	0,0

BESKRIVELSE AF TILTAG

Sundhedsreformen flytter kommunale opgaver til regionen pr. 1. januar 2027.

De fire områder der overdrages til regionen er:

- Midlertidige pladser (regionale sundheds- og omsorgspladser)
- Patientrettet forebyggelse (måltrettet borgere med kronisk sygdom)
- Akutsygeplejen
- Specialiseret rehabilitering og den mest specialiserede del af avanceret genoptræning

Forårsaftalen, fra den 25. maj 2025 mellem regeringen, Danske Regioner og KL om implementering af sundhedsreformen, fastlægger, hvilken økonomi den enkelte kommune skal afgive som følge af sundhedsreformen. Økonomien er aftalt mellem parterne og fastlagt ud fra retningslinjer for opgaveflytning. Konsekvensen for Fredericia kommune er, at der reduceres med 2,650 mio. kr. mere end overstående opgaver er budgetlagt med. Det vil sige at der afleveres et større budget end Fredericia kommune har haft til løsning af de overførte opgaver.

KONSEKVENSSÅFREMT UDVIDESESBEHOV IKKE IMØDEKOMMES (INKL. ARBEJDSMILJØMÆSSIGE KONSEKVENSER)

Såfremt ubalancen ikke imødekommes, vil det være nødvendigt at gennemføre besparelser på andre driftsområder i Senior- og Sundhed til finansiering af det manglende budget jf. ramkestyringsprincippet.

2. ÆLDRELOV – GODKENDELSESMODEL

Fagområde	Senior- og Sundhed
Fagudvalg	Senior- og sundhedsudvalget

ØKONOMISKE OG PERSONALEMÆSSIGE KONSEKVENSER

27-p/l	2027	2028	2029	2030
Økonomisk konsekvens i mio. kr.	8,000	8,000	0,000	0,000
Personalekonsekvens i årsværk	0,0	0,0	0,0	0,0

BESKRIVELSE AF TILTAG

Ubalancen vedrører ekstra udgifter på seniorområdet som en konsekvens af ældreloven og overgangen til godkendelsesmodellen. Ældreloven viderefører frit valg af hjemmehjælp, men stiller nye krav til organiseringen af ydelserne.

Ved en godkendelsesmodel beregnes takster til private hjemmehjælpsleverandører i henhold til de gennemsnitlige kommunale udgifter til hjemmehjælp.

Godkendelsesmodellen giver mulighed for løbende dialog og justeringer med private leverandører, som skal sikre en mulighed for tilrettelser og justeringer.

Godkendelsesmodellen er administrativt omkostningstung, da den kræver løbende kontrol og dialog med leverandøren. Samtidig fravælges en konkurrenceeffekt, idet prisen for ydelser skal svare til de kommunale udgifter.

I led med borgernes overgang til ældreloven og anvendelse af godkendelsesmodellen, i stedet for udbudsmodellen, anslår forvaltningen, at Fredericia Kommune vil have en merudgift på 8,000 mio. kr. om året indtil der er skabt et retvisende grundlag for at gennemføre et udbud. Det forventes at et udbud kan have effekt fra 2029.

KONSEKVENSSÅFREMT UDVIDELESBEHOVET IKKE IMØDEKOMMES (INKL. ARBEJDSMILJØMÆSSIGE KONSEKVENSER)

Såfremt ubalancen ikke imødekommes, vil det være nødvendigt at gennemføre tilsvarende besparelser i Senior- og Sundhed til finansiering af det manglende budget jf. rammestyringsprincippet.

3. MELLEMMKOMMNALE BETALINGER PÅ SKOLEOMRÅDET

Fagområde	Skoler
Fagudvalg	Børne-, Skole- og Uddannelse

ØKONOMISKE OG PERSONALEMÆSSIGE KONSEKVENSER

27-p/l	2027	2028	2029	2030
Økonomisk konsekvens i mio. kr.	4,000	4,000	4,000	4,000
Personalekonsekvens i årsværk	0,0	0,0	0,0	0,0

BESKRIVELSE AF TILTAG

Udgifterne på området for mellemkommunale afregninger til andre kommuner er steget betydeligt de seneste år. Det vedrører blandt andet udgifter til skolegang for børn der er anbragt i andre kommuner og udgifter til børn der modtager specialundervisning i andre kommuner.

Nettoudgifterne på området er steget med over 30 pct. siden 2022, svarende til ca. 8,000 mio. kr.

Såfremt udgiftsstigningen skal imødekommes, uden at det sker ved en reduktion i det afsatte budget til det almene skoleområde, så er vurderingen, at der skal ske en budgettilførsel på ca. 4,000 mio. kr. årligt.

KONSEKVENSSÅFREMT UDVIDELSESBEOHET IKKE IMØDEKOMMES (INKL. ARBEJDSMILJØMÆSSIGE KONSEKVENSER)

Såfremt ubalancen ikke imødekommes, vil det være nødvendigt at gennemføre tilsvarende besparelser indenfor Børne-, Skole- og Uddannelsesudvalgets budgetområde til finansiering af det manglende budget jf. ramkestyringsprincippet.

4. FULD INDFASNING AF FØNIX KLASSER

Fagområde	Skoler
Fagudvalg	Børne-, Skole- og Uddannelsesudvalget

ØKONOMISKE OG PERSONALEMÆSSIGE KONSEKVENSER

27-p/l	2027	2028	2029	2030
Økonomisk konsekvens i mio. kr.	0,700	1,850	2,400	2,400
Personalekonsekvens i årsværk	1,0	2,0	4,0	4,0

BESKRIVELSE AF TILTAG

Der afsættes budget til en ny FØNIX klasse med opstart i august 2027 og yderligere en FØNIX klasse i august 2028. Dermed vil der være finansiering til i alt 7 FØNIX klasser, hvilket er den fulde indfasning af ordningen.

Rammen for klasserne er 12 almene elever samt 4 visiterede elever – i alt 16 elever. Der er 2 voksne i alle lektioner og 1 voksen i frikvarterne. PPR understøtter også klasserne.

De 4 visiterede elever er børn, som alternativt ville blive visiteret til Frederiksodde Skole.

Formålet med klasserne er at skabe et læringstilbud hvor elever med særlige udfordringer er en del af det almene læringsfællesskab. Hertil at skabe et læringstilbud der ved hjælp af en høj grad af struktur, forudsigelighed og voksenstøtte muliggør at alle børn sikres ligeværdige deltagelsesmuligheder i læringsfællesskabet.

KONSEKVENS VED GENNEMFØRSEL (INKL. ARBEJDSMILJØMÆSSIGE KONSEKVENSER)

Med forslaget vil der være finansiering til 4 medarbejdere fra 2029.

5. BØRNEPAKKEN - RESTFINANSIERING

Fagområde	Dagtilbud og Læring
Fagudvalg	Børne-, Skole- og Uddannelsesudvalget

ØKONOMISKE OG PERSONALEMÆSSIGE KONSEKVENSER

27-p/l	2027	2028	2029	2030
Økonomisk konsekvens i mio. kr.	6,600	6,600	6,600	6,600
Personalekonsekvens i årsværk	0,0	0,0	0,0	0,0

BESKRIVELSE AF TILTAG

Med Finansloven for 2026 vedtog den tidligere Regering finansieringen til Børnepakken. Med pakken blev det blandt andet besluttet, at Dagtilbudsledere udgik af minimumsnormering og at forældrebetalingssandelen blev reduceret til 21,3%.

Det har været kommunernes forventning, at den fulde finansiering til Børnepakken blev forhandlet ind i Økonomiaftalen for 2027. Det er imidlertid ikke tilfældet og derfor refter der en manglende finansiering på 6,6 mio. kr. i Fredericia kommune for at kommunen kan leve op til Børnepakkens krav.

KONSEKVENSSÅFREMT UDVIDELSESBEOHET IKKE IMØDEKOMMES (INKL. ARBEJDSMILJØMÆSSIGE KONSEKVENSER)

Såfremt ubalancen ikke imødekommes, vil det være nødvendigt at gennemføre tilsvarende besparelser indenfor Børne-, Skole- og Uddannelsesudvalgets budgetområde til finansiering af det manglende budget jf. rammestyringsprincippet.

6. STENDALEN – ØGET TILSKUD TIL FRIPLADS OG KØRSEL

Fagområde	Dagtilbud og Læring
Fagudvalg	Børne-, Skole- og Uddannelse

ØKONOMISKE OG PERSONLEMÆSSIGE KONSEKVENSER

27-p/l	2027	2028	2029	2030
Økonomisk konsekvens i mio. kr.	0,950	0,950	0,950	0,950
Personalekonsekvens i årsværk	0,0	0,0	0,0	0,0

BESKRIVELSE AF TILTAG

Stendalen er pr. 2026 ændret til at være et tilbud efter Barnets Lov.

Som følge heraf modtager forældre med børn indskrevet på specialpladser 100% fripladstilskud både til børnehavepladsen og til frokostordningen. Tidligere modtog denne forældregruppe typisk 50% fripladstilskud.

Samtidig bevilges der kørsel efter gældende lovgivning til flere forældre end tidligere.

Overgangen til drift efter Barnets Lov medfører øgede udgifter til fripladstilskud samt kørsel, hvilket medfører et udvidelsesbehov på 0,950 mio. kr. årligt.

KONSEKVENSSÅFREMT UDVIDELSESBEHOV IKKE IMØDEKOMMES (INKL. ARBEJDSMILJØMÆSSIGE KONSEKVENSER)

Såfremt ubalancen ikke imødekommes, vil det være nødvendigt at gennemføre tilsvarende besparelser på andre driftsområder indenfor Børne-, Skole- og Uddannelsesudvalgets ramme til dækning af det manglende budget.

7. UBALANCE PÅ DET SPECIALISEREDE VOKSENOMRÅDE – EKSTERNE BOTILBUD

Fagområde	Social og Handicap
Fagudvalg	Social, Handicap- og Ligestillingsudvalget

ØKONOMISKE OG PERSONALEMÆSSIGE KONSEKVENSER

27-p/l	2027	2028	2029	2030
Økonomisk konsekvens i mio. kr.	9,000	9,000	9,000	9,000
Personalekonsekvens i årsværk	0,0	0,0	0,0	0,0

BESKRIVELSE AF TILTAG

Ubalancen omfatter udgifter til eksterne botilbud og udgør 17,500 mio. kr. Såfremt indtægter fra Særligt dyre enkeltsager på området tillades overført fra øvrig drift til serviceudgifter, kan ubalancen reduceres til 9 mio. kr. Set i lyset af de omfattende besparelser, der forventes gennemført fra 2027, vurderes serviceringen ikke at være udfordret.

De 9,000 mio. kr. til eksterne døgntilbud, er baseret på prognoser for udgifter til borgere de kommende år. Prognosen inkluderer alle kendte borgere på længerevarende botilbud samt de forventede nye borgere med behov for eksternt botilbud, der er kendt på børne- og familieområdet. Der er korrigeret for borgere, som indgik i prognosen for 2026 og dermed budgettet for 2026, men som først skal have et tilbud i 2027 og ikke i 2026. Derudover er der korrigeret for historisk gennemsnitlig afgang af borgere i et år.

De forventede udgiftsstigninger er forårsaget dels af en øget tilgang i antallet af borgere og dels af en dyrere enhedspris for den enkelte botilbudsplads. Den forhøjede enhedspris er både forårsaget af generelt stigende priser, og øget kompleksitet i borgernes funktionsnedsættelser, hvilket også medfører behov for dyrere botilbudspladser.

Stigningen i antallet af borgere, og dermed de samlede udgifter, er omfattet af den centrale refusionsordning vedr. særligt dyre enkeltsager. Stigende udgifter forventes at øge refusionsindtægterne med 8,500 mio. kr. på rammen for øvrig drift, som kan indregnes i udvidelsesbehoget.

KONSEKVENSBESKREIVELSE UDVIDELSESBEOH IKKE IMØDEKOMMES (INKL. ARBEJDSMILJØMÆSSIGE KONSEKVENSER)

Såfremt ubalancen ikke imødekommes, vil det være nødvendigt at gennemføre andre besparelser indenfor Social og Ligestillingsudvalgets budgetområde til finansiering af det manglende budget jf. ramkestyringsprincippet.

8. PLEJENS KØKKENFUNKTION (ANLÆG)

SESU-NY ANLÆGSFORSLAG – BUDGET 2027-2030

Emne:	Plejens køkkenfunktion – nødvendige anlægsinvesteringer	Nr.:	NY
Politisk udvalg	Direktørområde	Afdeling	
Senior- og Sundhedsudvalget	Unge, Voksen og Senior	Senior og Sundhed	

Mio. kr. i 2026 priser	2027	2028	2029	2030
Anlæg – Udgifter	1,200	0,000	0,000	0,000
Anlæg – Indtægter	0,000	0,000	0,000	0,000
Anlæg – Netto	1,200	0,000	0,000	0,000
Afledt drift	0,000	0,000	0,000	0,000

Projektbeskrivelse

Dette anlægsforslag er en forudsætning for udmøntning af den med budget 2026 vedtagne besparelse vedrørende Køkkenanalysen.

I Plejens Køkkenfunktion er der ikke afsat midler til udskiftning/renovering af større inventar.

Der søges en anlægsbevilling på 1,2 mio. kr. til nødvendige investeringer i kommunens køkkenfunktion i plejen. Der har igennem en årrække ikke været afsat midler til systematisk reparation og udskiftning af større anlæg, og der er nu et betydeligt investeringsefterslæb. Dette øger risikoen for driftsstop, dyr akutvedligeholdelse og udfordringer i forhold til både fødevarer sikkerhed og arbejdsmiljø.

Med bevillingen kan de mest kritiske anlæg og større inventar udskiftes. Midlerne prioriteres efter, hvor de gør størst gavn – dvs. hvor risikoen for nedbrud er størst, og hvor en investering har størst effekt for borgernes madservice, medarbejdernes arbejdsmiljø og den langsigtede økonomi.

Anlægsmidlerne er således en målrettet og ansvarlig investering, der reducerer uforudsete driftsudgifter og sikrer en robust køkkenfunktion i plejen de kommende år.

Konsekvenser for borger/bruger

For køkkenpersonalet har det stor arbejdsmiljømæssig betydning at påbegyndes udskiftning og reparation af større anlæg og inventar.

Økonomi og tidshorisont

Der er afsat 1,200 mio. kr. i 2027

Afledt drift: Ingen

Risici: Ingen

Tidsplan: Ultimo 2027

9. EU-DOM VEDR. OVERTIDSBETALING FOR DELTIDSANSATTE

Fagområde	Stabene
Fagudvalg	Økonomi- og Erhvervsudvalget

ØKONOMISKE OG PERSONALEMÆSSIGE KONSEKVENSER

27-p/l	2026	2027	2028	2029	2030
Økonomisk konsekvens i mio. kr.	24,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Personalekonsekvens i årsværk	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

BESKRIVELSE AF TILTAG

Som konsekvens af EU-dom (direktiv 97/81/EF) skal kommunerne, som noget nyt betale overtidsbetaling til deltidsansatte for merarbejdstimer op til 37 pr. uge. Tidligere har det været praksis i kommunerne, at deltidsansatte først modtog overtidsbetaling for merarbejde ud over 37 timer. Dommen påvirker særligt velfærdsområderne Senior, Social og Handicap, Dagtilbud og Familieområdet, hvor der er en relativt stor andel deltidsansatte. Med dommen er det endvidere fastsat, at medarbejdere i et eller andet omfang har ret til kompensation bagudrettet. Det er endnu uvist hvor stort et beløb der mangler til at dække meromkostningen i Fredericia kommune. På landsplan skønner KL udgiften til 2,500 mia. kr., hvilket omregnet svarer til cirka 24,000 mio. kr. i Fredericia kommune. Beløbet afhænger af de konkrete krav, der forventes rejst i forbindelse med sagen.

KONSEKVENSSÅ FREMT UDVIDELESBEHOV IKKE IMØDEKOMMES (INKL. ARBEJDSMILJØMÆSSIGE KONSEKVENSER)

Hvis udvidelsesbehovet ikke imødekommes, skal midlerne jf. rammestyringsprincippet findes indenfor rammerne af de berørte områders eksisterende budgetter, hvilket forventeligt vil få personalemæssige konsekvenser.

**Fredericia
Kommune**

