



Tlf: 70 20 02 13
middelfart@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Mandal Allé 16 A
DK-5500 Middelfart
CVR-nr. 20 22 26 70

DEN SELVEJENDE INSTITUTION FREDERICIA TEATER
INTERN ÅRSRAPPORT
2014

CVR-NR. 28 01 92 62

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Selskabsoplysninger	
Institutionsoplysninger.....	2
Påtegninger	
Ledelsespåtegning.....	3
Den uafhængige revisors påtegning.....	4-5
Ledelsesberetning	
Ledelsesberetning.....	6-8
Årsregnskab 1. januar - 31. december	
Anvendt regnskabspraksis.....	9-11
Resultatopgørelse.....	12
Balance.....	13-14
Pengestrømsopgørelse.....	15
Noter.....	16-22

INSTITUTIONSOPLYSNINGER

Selskabet	Den selvejende institution Fredericia Teater Prinsessegade 29 7000 Fredericia CVR-nr.: 28 01 92 62 Hjemsted: Fredericia Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Anders Østergaard, formand Preben Skou-Nielsen, næstformand Christian Have Jørgen Weimar-Rasmussen Lars Ejby Pedersen Pernelle Jensen Thomas Agerholm
Direktion	Søren Møller
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Mandal Allé 16 A 5500 Middelfart
Pengeinstitutter	Middelfart Sparekasse Prinsessegade 95 7000 Fredericia Spar Nord Sjællandsgade 33 7000 Fredericia

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt den interne årsrapport for 1. januar - 31. december 2014 for Den selvejende institution Fredericia Teater.

Den interne årsrapport aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at det interne årsregnskab giver et retvisende billede af institutionens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af institutionens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014.

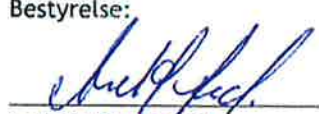
Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.


Fredericia, den 21. april 2015

Direktion:


Søren Møller

Bestyrelse:


Anders Østergaard
Formand


Jørgen Weimar-Rasmussen


Thomas Agerholm


Preben Skou-Nielsen
Næstformand


Lars Ejby Pedersen


Christian Have


Pernelle Jensen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

PÅTEGNING PÅ DET INTERNE ÅRSREGNSKAB

Vi har revideret det interne årsregnskab for Den selvejende institution Fredericia Teater for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Det interne årsregnskab udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for det interne årsregnskab

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et internt årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et internt årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om det interne årsregnskab på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om det interne årsregnskab er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i det interne årsregnskab. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i det interne årsregnskab, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for institutionens udarbejdelse af et internt årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af institutionens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af det interne årsregnskab.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at det interne årsregnskab giver et retvisende billede af institutionens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af institutionens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

Supplerende oplysning vedrørende forhold i regnskabet

Uden at det har påvirket vores konklusion, skal vi henvise til omtale i ledelsesberetningens afsnit "Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold" samt note 1, hvori ledelsen redegør for forventningerne til den økonomiske udvikling de kommende år.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af det interne årsregnskab. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med det interne årsregnskab.

Middelfart, den 21. april 2015

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab

Claus Urhøj
Statsautoriseret revisor

LEDELSESBERETNING

Væsentligste aktiviteter

Fredericia Teater er et helt særligt teater, med helt særlige muligheder. Også i international målestok, hvilket understreges af det unikke og succesfulde samarbejde med Disney.

Fredericia Teater har status af Egnsteater. Ved et egnsteater forstås et professionelt producerende teater, der udbyder scenekunstforestillinger hen over teatersæsonen, og som har hjemsted uden for storbykommunerne København, Frederiksberg, Odense, Århus og Aalborg.

Teateret har minimum 3 produktioner årligt, er lokal forankret, er professionelt organiseret og er finansieret delvist af Fredericia Kommune. Teatrets spillested ligger i Fredericia, ligesom der opføres forestillinger rundt omkring i landets storbykommuner.

Teateret udvikler selv mange af sine forestillinger, og har et tæt samarbejde med Fredericia Musical Akademi. Der er stærk synergi mellem teateret og akademiet ifm. udvikling af scenekunsten i lokalmiljøet samt på landsplan.

Teateret producerer udelukkende nye musicals. Dvs. at en stor del af teaterets forestillinger er verdenspremierer.

Teateret har i den seneste årrække performet på antal solgte billetter som landsdelsscenerne i storbykommunerne, med mere end 100.000 solgte billetter pr. år.

Fredericia Teater er et kulturelt flagskib i Fredericia Kommune.

Usikkerheder og usædvanlige forhold

I dag er Fredericia Teater delt mellem to definitioner - egnsteater og landsdelsscene. Teateret har en årlig støtte der er godt 5 gange mindre end et teater med status af landsdelsscene, til trods for et publikum, der matcher i størrelse. Teaterets økonomi er usikker i sin nuværende strategi om at drive teater på "superliganiveau".

Fredericia Teater har ligeledes risiko i form af svigtende billetsalg. Ved nye produktioner og verdenspremierer kan det være svært at give et realistisk bud på antallet af solgte sæder.

Teateret har en negativ egenkapital, og har dermed ikke økonomi til, at kunne dække eventuelle svigtende billetsalg i forhold til det budgetterede.

Teateret har ligeledes en større gæld til Fredericia Kommune, hvilket der skal aftales en holdbar løsning for, jf. endvidere note 1.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatet på -5.297 tkr. for 2014 er ikke tilfredsstillende. Resultatet består blandt andet af svigtende billetsalg i forhold til omkostninger til produktionen af forestillingen "Young Frankenstein". Derudover har budgettering ikke været konservativ nok grundet manglende overblik fra tidligere år, forårsaget af manglende systemer til håndtering af samme. Der er i forbindelse med gennemgang samt økonomisk oprydning i 1. kvartal fundet omkostninger, som ikke vedrører regnskabsåret 2014.

For at imødekomme en holdbar fremtid for Fredericia Teater, arbejder ledelse og bestyrelse sammen i 3 hovedoverskrifter over 3 år.

2014: Oprydning og overblik

2015: Tilpasning

2016: Permanent balance

2014 blev således et år som på den økonomiske og administrative side stod i oprydningens tegn, og på den kunstneriske side; på konsolidering og videreudvikling af teatrets allerede opnåede status som nationalt og internationalt anerkendt teater, blandt andet med Disney opsætningen "Den Lille Havfrue".

Ledelsen og den nytiltrådte bestyrelse har i 2014 udviklet et særdeles stærkt administrativt og økonomisk overblik. Ligeledes er bogføring samt lønningsbogholderi hentet hjem til teateret (var før outsourcet), og således kan teateret nu sammenlignes med en mellemstor virksomhed for hvad angår alle administrative funktioner.

Ses der bort fra tabet som "Young Frankenstein" medførte i 1. kvartal, samt de tabsgivende beslutninger, som blev taget i 2013, men som først medregnes i 1. kvartal 2014, ville teateret reelt set have været tæt på et nulresultat for 2014. Fra omkring 2. halvår 2014 opnåede teateret det overblik, og den faste opfølgingsprocedure, som er nødvendig, for at sikre validiteten af de tal, der genereres i institutionens bogholderi. Man kan selvfølgelig ikke se bort fra 1. kvartal - men det er vigtigt for forståelsen af teatrets drift, at vi efter 1. kvartal ikke laver yderligere uventede underskud. Tilfredsstillende er det også - isoleret set - at den store forestilling Disneys "Den Lille Havfrue" - The Musical giver et overskud.

Young Frankenstein - som spillede i 1. kvartal - var en fremragende forestilling, som medførte endog meget stor anerkendelse, men som desværre ikke slog nok igennem, til at sælge som den skulle. Da det samtidig var en stor produktion med mange medvirkende, blev forestillingen meget dyr for teateret. Teateret har efterfølgende analyseret på forestillingen økonomisk, draget paralleller til tilsvarende tidligere produktioner, og må konkludere, at det med den nuværende økonomiske ramme, ikke er muligt for teateret at løfte denne type forestillinger, men i stedet må fokusere på, at producere små forestillinger, hvor vi ikke er afhængige af stort billetsalg, eller mere kommercielle/populære forestillinger, hvor stort billetsalg må anses for endnu mere sandsynligt.

Kunstnerisk succes

Når vi kigger på 2014 fra den kunstneriske vinkel, er der tale om et særdeles tilfredsstillende år. Bedst siges det gennem klip fra anmeldelser:

YOUNG FRANKENSTEIN:

"Broadway ligger i Fredericia"

"Young Frankenstein på Fredericia Teater understreger nok en gang Fredericias position som landets musicalhovedstad." ***** Kristian Husted, Politiken

LIZZIE:

"Dette må være sæsonens mest velsungne musikforestilling - sikke et format, sikke nogle stemmer. En forestilling, der ikke ligner noget andet i det danske musicalandskab." *****Henrik Lyding, Jyllands Posten

Fredericia Teaters produktion af Disneys "Den Lille Havfrue" - The Musical:
"Smittende overskud og drønflot teatermagi" ***** - Jakob Steen Olsen, Berlingske Tidende

Og en sand stjerneregn:

Fredericia Dagblad ***** Politikens Lokalaviser ***** , Vejle Amts Folkeblad: ***** Fredericia Avisen *****
Bornibyen.dk: ***** Jyllands-Posten ***** Berlingske ***** BT ***** Børsen ***** Frederiksborg Amts Avis
***** Jyske Vestkysten ***** Sjøvforborn.dk ***** Q.dk ***** Cphculture.dk ***** Politiken **** Kristeligt
Dagblad **** Fyens Stiftstidende ****

Mit Livs Historie:

"Rørende small scale musical som vellykket eksperiment på Fredericia Teater
SMALL is beautiful" **** Gregers Dirckinck-Holmfeld

Fredericia Teater har slået sit navn fast som førende på musicalområdet.

Presseomtale

Fredericia Teater har ifølge Infomedia genereret redaktionel presseomtale for omkring 12 millioner kroner i 2014.

Konklusion:

Fredericia Teater er et helt særligt teater, med helt særlige muligheder. Også i international målestok. Samtidig er teateret en væsentlig del af vækstdynamoen for den fortsatte udvikling af Fredericia.

Det økonomiske resultat for 2014 er ikke tilfredsstillende.

Ledelse og bestyrelse er enige i at der skal findes en løsning til permanent balance i Fredericia Teater. Nuværende høj-niveau præstationer på forestillinger og publikum antal står ikke mål med de økonomiske rammer omkring teateret.

Enten skal Fredericia Teater forblive Egnsteater med alt hvad dette indebærer, eller alternativt skal teaterets status re-designes til et specialteater, regionsteater el.lign. således performance og økonomi går hånd i hånd. Det er teaterets plan, at der tages beslutning herom i 2015.

Således arbejder teateret videre med sin 3-års plan - Oprydning/Tilpasning/Permanent balance.

Betydningsfulde hændelser, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for institutionens finansielle stilling.

ANVENDT REGSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Den selvejende institution Fredericia Teater for 2014 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B. Institutionen har valgt herudover at følge nedenstående regler for klasse C:

- Pengestrømsopgørelse indgår i årsrapporten.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning eller måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde institutionen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå institutionen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning eller måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Teaterforestillinger indregnes i nettoomsætningen i takt med, at forestillingerne afvikles, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af de i regnskabsåret omkostningsførte, afviklede forestillinger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til institutionens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

BALANCEN

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi.

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel, inventar og indretning af lokaler.....	3-20 år	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Igangværende arbejder (produktioner)

Igangværende arbejder (produktioner), omfatter omkostninger til forberedelse og opsætning af planlagte musicals, måles til kostpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Modtagne forudbetalinger

Posten omfatter entreindtægter vedrørende fremtidige forestillinger og forudbetalte tilskud mv.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor institutionen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing) indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til dagsværdien eller (hvis lavere) til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregningen af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser institutionens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2014 kr.	2013 tkr.
NETTOOMSÆTNING	2	48.293.922	33.436
Variable omkostninger	3	-40.780.260	-31.719
BRUTTORESULTAT		7.513.662	1.717
Salgs- og distributionsomkostninger	4	-437.292	-956
Ejendomsomkostninger	5	-2.523.042	-1.649
Autodrift	6	-84.589	-44
Administrationsomkostninger	7	-854.124	-1.005
Personaleomkostninger	8	-7.274.702	-7.228
Af- og nedskrivninger	9	-1.527.094	-1.474
DRIFTSRESULTAT		-5.187.181	-10.639
Andre finansielle indtægter	10	5.944	1
Andre finansielle omkostninger	11	-115.352	-155
ÅRETS RESULTAT		-5.296.589	-10.793
FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING			
Anvendt af tidligere års resultat		-5.296.589	-10.793
I ALT		-5.296.589	-10.793

BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2014 kr.	2013 tkr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		7.657.481	8.144
Materielle anlægsaktiver.....	12	7.657.481	8.144
Depositum.....		182.234	183
Finansielle anlægsaktiver.....		182.234	183
ANLÆGSAKTIVER.....		7.839.715	8.327
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....		22.037	22
Varebeholdninger.....		22.037	22
Tilgodehavender fra salg.....		1.412.856	487
Igangværende arbejder (produktioner).....		1.178.344	1.763
Andre tilgodehavender.....		17.888	0
Periodeafgrænsningsposter.....		23.319	0
Tilgodehavender.....		2.632.407	2.250
Likvide beholdninger.....		3.175.702	588
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		5.830.146	2.860
AKTIVER.....		13.669.861	11.187

BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	2014 kr.	2013 tkr.
Vedtægtsbestemt formue.....		450.000	450
Overført resultat.....		-19.261.112	-13.965
EGENKAPITAL.....	13	-18.811.112	-13.515
Gæld til finansieringsinstitutter.....		10.207.695	9.983
Langfristede gældsforpligtelser.....	14	10.207.695	9.983
Kortfristet del af langfristet gæld.....		173.295	263
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		608.523	1.646
Modtagne forudbetalinger.....	15	16.059.209	8.181
Anden gæld.....	16	5.432.251	4.629
Kortfristede gældsforpligtelser.....		22.273.278	14.719
GÆLDSFORPLIGTELSER.....		32.480.973	24.702
PASSIVER.....		13.669.861	11.187
 Eventualposter mv.	17		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18		

PENGESTRØMSOPGØRELSE

	2014 kr.	2013 tkr.
Årets resultat.....	-5.296.589	-10.793
Årets afskrivninger tilbageført.....	1.489.518	1.405
Ændring i varebeholdninger.....	0	22
Ændring i tilgodehavender.....	-381.132	-194
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser.....	124.503	3.542
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITETER.....	-4.063.700	-6.018
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-1.002.679	-1.685
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....	-1.002.679	-1.685
Forudbetaling kommunalt tilskud.....	7.430.000	-208
Afdrag på leasinggæld.....	-262.843	-350
Optagelse af gæld.....	487.109	9.168
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....	7.654.266	8.610
ÆNDRING I LIKVIDER.....	2.587.887	907
Likvide beholdninger og kassekredit primo.....	587.815	-319
LIKVIDE BEHOLDNINGER OG KASSEKREDIT ULTIMO.....	3.175.702	588

NOTER

Note

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Teateret har i det forgangne år haft likviditetsmæssige udfordringer grundet de seneste års underskud.

Resultatet for 2014 på -5.297 t.kr. er ikke tilfredsstillende og står ikke mål med forventningerne for 2014.

Der er fra bestyrelsens side, på baggrund af draget erfaringer, lagt en strategi for perioden 2014 - 2016. I henhold til udarbejdet strategi, blev 2014 anset som oprydningsår, for igen, at opnå økonomisk balance, da man fremadrettet blot ønsker, at fokusere på videreudvikling af teaterets status samt rammerne for teater i Fredericia.

2014 blev året, som bød på positive ændringer for Fredericia Teater. Den nytiltrådte bestyrelse har med stor engagement udarbejdet førnævnte strategi og foretaget de nødvendige ændringer således, at man i dag har en tilfredsstillende administration og et økonomisk overblik, som skal være fundamentet for det særlige talent, som præger evnen til at skabe teater.

Der er i 2015 foretaget yderligere tiltag for, at styrke organisationen, samt de økonomiske rammer og hermed modstå forventede likviditetsmæssige udfordringer. Herudover har Fredericia Kommune tilkendegivet at fortsætte sin støtte i regnskabsperioden 01.01.15 - 31.12.15. Monjasa A/S har ligeledes tilkendegivet, at ville understøtte teateret i regnskabsåret 2015, når der i henhold til budgettet er behov for supplerende likviditet. Økonomien for 2015 forventes forbedret. Til grund for dette er der udarbejdet budget for 2015, der angiver et resultat omkring 0 t.kr.

På baggrund af disse tiltag og henstillinger er årsrapporten aflagt under forudsætning af fortsat drift.

	2014 kr.	2013 tkr.
Nettoomsætning		
Kommunalt tilskud.....	9.777.000	9.593
Andre tilskud.....	952.576	111
Formidlingstilskud.....	724.541	148
Billetsalg.....	32.994.083	21.074
Salleje.....	257.000	322
Scenemedarbejder og brandvagt.....	270.195	218
Udlejning af kostumer.....	115.507	75
Teknisk udstyr, samt billetnet.....	109.687	115
Sponsor indtægter.....	599.917	196
Salg af merchandise og programmer.....	834.989	365
Cafeen.....	1.443.864	834
Garderobe.....	93.134	45
Diverse indtægter.....	121.429	145
Udlejning af skuespiller.....	0	150
Salg af forestillinger.....	0	45
	48.293.922	33.436

2

NOTER

	2014 kr.	2013 tkr.	Note
Variable omkostninger			3
Brandvagter.....	262.946	114	
Leje af teknisk udstyr.....	178.389	89	
Klaverstemning.....	1.100	26	
Cafeen.....	612.230	373	
Emballage.....	30.726	-13	
Kostumer.....	5.752	16	
Honorar.....	974.469	665	
Diverse udgifter vedrørende forestilling.....	2.317.021	1.254	
Billetsystem i foyeren.....	118.360	58	
Dekoration.....	227.313	308	
Rettigheder.....	4.508.503	2.835	
Annoncer og reklame.....	7.022.541	6.541	
Løn og gager.....	19.695.751	14.935	
Scenografi.....	1.371.226	1.552	
Diverse personale.....	69.169	-4	
Rabat og bonus.....	-1.559	-5	
Kostumer.....	382.303	276	
Merchandise og programmer.....	415.120	348	
Leje service mm.....	14.531	7	
Oversættelse.....	52.551	90	
Nodemateriale.....	37.921	11	
Varelager regulering.....	0	22	
Husleje.....	2.450.657	2.119	
Administration.....	33.240	102	
	40.780.260	31.719	

NOTER

	2014 kr.	2013 tkr.	Note
Salgs- og distributionsomkostninger			4
Annoncer og reklamer.....	7.329.744	471	
Konsulent til sponsorat søgning.....	61.788	471	
Repræsentation, gaver og blomster.....	16.834	2	
Repræsentation, restauration.....	49.262	7	
Sponsorpleje.....	2.205	5	
Salgsomkostninger brugt på forestillinger.....	-7.022.541	0	
	437.292	956	
Ejendomsomkostninger			5
Husleje.....	3.312.020	584	
Forsikringer.....	-4.339	0	
El.....	331.157	276	
Vand.....	13.833	15	
Varme.....	521.678	410	
Brandeftersyn.....	22.109	0	
Husleje indtægt.....	-130.798	-92	
Lys og lyd.....	240	-15	
Refusion bibliotek.....	-42.862	-6	
Administrationsbidrag Fredericia Kommune.....	24.588	0	
Rengøring og renovation.....	502.600	380	
Reparation og vedligeholdelse.....	237.314	50	
Vedligeholdelse inventar.....	148.599	47	
Lokaleomkostninger brugt på forestillinger.....	-2.450.657	0	
Vicevært.....	37.560	0	
	2.523.042	1.649	
Autodrift			6
Brændstof.....	24.962	12	
Forsikringer og vægtafgift.....	15.869	16	
Bil drift.....	43.758	16	
	84.589	44	

NOTER

	2014 kr.	2013 tkr.	Note
Administrationsomkostninger			7
Kontorhold.....	3.605	34	
Telefon.....	162.958	139	
Advokat.....	31.175	6	
Revision.....	52.873	50	
Bogføringsmæssig assistance.....	42.300	260	
Rådgivning og anden assistance.....	3.318	28	
Forsikringer.....	113.085	101	
Kontingenter.....	48.477	72	
Gebyrer.....	41.753	58	
Edb-udgifter.....	318.952	126	
Fragt og porto.....	32.956	57	
Vedligeholdelse inventar.....	4.960	8	
Diverse.....	13.024	5	
Centervagt og alarmafgift.....	15.402	14	
Aviser og blade.....	2.759	2	
Konsulent.....	0	8	
Administrationsomkostning brugt på forestillinger.....	-33.240	0	
Kassedifferencer.....	219	8	
Tab på debitorer.....	28.760	0	
Regulering af hensættelser til tab.....	-29.212	29	
	854.124	1.005	
Personaleomkostninger			8
Løn og gager.....	6.843.862	6.799	
Andre omkostninger til social sikring.....	430.840	429	
	7.274.702	7.228	
Af- og nedskrivninger			9
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	1.489.518	1.405	
Mindre nyanskaffelser.....	37.576	69	
	1.527.094	1.474	
Andre finansielle indtægter			10
Pengeinstitutter.....	4.326	1	
Valuta.....	1.618	0	
	5.944	1	

NOTER

	2014 kr.	2013 tkr.	Note
Andre finansielle omkostninger			11
Kassekredit.....	33.749	69	
Kreditorer.....	14.712	9	
Leasingrenter.....	42.644	77	
Renter SKAT.....	24.247	0	
	115.352	155	
 Materielle anlægsaktiver			 12
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	
Kostpris 1. januar 2014.....		13.469.361	
Tilgang.....		1.002.679	
Kostpris 31. december 2014.....		14.472.040	
Afskrivninger 1. januar 2014.....		5.325.041	
Årets afskrivninger		1.489.518	
Afskrivninger 31. december 2014.....		6.814.559	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014.....		7.657.481	
Heraf finansielle leasingaktiver.....		781.948	
 Egenkapital			 13
	Vedtægtsbestemt formue	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2014.....	450.000	-13.964.523	-13.514.523
Forslag til årets resultatdisponering.....		-5.296.589	-5.296.589
Egenkapital 31. december 2014.....	450.000	-19.261.112	-18.811.112

NOTER

					Note
Langfristede gældsforpligtelser					14
	1/1 2014 gæld i alt	31/12 2014 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	
Nordania	761.668	703.035	60.901	374.043	
Danske leasing	29.998	0	0	0	
Nordic Rentals Hardware	286.606	112.394	112.394	0	
Fredericia Kommune	9.168.000	9.565.560	0	0	
	10.246.272	10.380.989	173.295	374.043	
			2014 kr.	2013 tkr.	
Modtagne forudbetalinger					15
Tilskud kommunen			12.166.000	4.736	
Forsalg af billetter (netto)			3.621.751	3.265	
Sponsorat			271.458	180	
			16.059.209	8.181	
Anden gæld					16
Diverse omkostningskreditorer			361.200	4	
Skyldig royalty			46.782	0	
A-skat og AM-bidrag			0	128	
ATP og sociale udgifter			151.692	96	
Feriepengeforpligtelse			421.920	588	
Beskattede feriepenge			277.365	102	
Skyldig løn (Fredericia Kommune)			2.845.000	2.808	
Skyldige pensioner			139.661	143	
Skyldig revision			40.000	50	
Moms			1.148.631	710	
			5.432.251	4.629	

NOTER

	Note
Eventualposter mv.	17
Kontraktlige forpligtelser Institutionen har indgået lejeaftaler vedrørende beboelseslejligheder og et lagerlokale. Der er 3 måneders opsigelse på de indgåede lejemål. Den månedlige husleje udgør 57 tkr.	
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser Ingen.	18