

# Ejerstrategi

TrekantBrand



## Formål og baggrund

TrekantBrand er stiftet og ejet af Billund, Fredericia, Kolding, Middelfart, Vejen og Vejle Kommuner i fællesskab og fungerer som hele Trekantområdets sikkerhedsnet.

TrekantBrand er en samlende og tryghedsskabende beredskabsorganisation, der leverer forebyggende og afhjælpende beredskabsopgaver af enhver art på et højt kvalitetsniveau.

TrekantBrand skaber tryghed for borgere og virksomheder på tværs af kommunegrænserne, hvor opgaverne altid løses med stor professionel faglighed, hjerteblod og dedikeret omsorg.

Ejerstrategien beskriver ejerkommunernes fælles krav og forventninger til TrekantBrand på både kort og længere sigt. Krav og forventninger er formuleret på et overordnet niveau og danner grundlaget for, at Beredskabskommissionen, Bestyrelsen og TrekantBrands ledelse i samarbejde fastlægger konkrete strategier for og implementering af ejerstrategiens målsætninger.

## Målsætninger

TrekantBrand skal i overensstemmelse med selskabets vedtægter opfylde selskabets formål gennem nedenstående målsætninger.

Ejerkommunerne forventer derfor, at TrekantBrand:

1. skaber tryghed for borgere og virksomheder
2. Er en attraktiv arbejdsplads
3. Har et særligt fokus på de frivilliges indsats
4. Har et stærkt samarbejde på tværs af kommunegrænserne med et godt lokalkendskab
5. Er et effektivt drevet beredskab med udgangspunkt i de aftalte forudsætninger og serviceniveau

Ejerkommunerne vil årligt modtage en redegørelse fra TrekantBrand, hvor kommunalbestyrelserne orienteres om indsatsen på de 5 anførte områder.



## Tryghed for borgere og virksomheder

TrekantBrand skal skabe tryghed for borgere og virksomheder på tværs af kommunegrænserne gennem en høj faglighed kvalitet i opgaveløsningen af forebyggende og operative beredskabsopgaver.

Selskabet skal være den foretrukne samarbejdspartner på det forebyggende arbejde i kommunerne og dermed være en væsentlig aktør i kommunernes levering af borgerservice.

TrekantBrand skal arbejde med og udvikle opgaveporteføljen, herunder sideaktiviteter, således at der udover de lovbestemte brand- og redningsopgaver sker en fokusering af opgaverne mod forebyggende tiltag samt levering af borgerservice indenfor de områder, der umiddelbart kan tilknyttes kerneopgaven.

TrekantBrand skal være en integreret del af og bidrager i kommunernes indsats på erhvervsvenlighed, sociale indsatser og hjælp til borgere og virksomheder mv.

TrekantBrand skal derfor fremstå kundeorienteret og dynamisk – den attraktive og foretrukne samarbejdspartner.



## En attraktiv arbejdsplads

For at sikre et højt fagligt professionelt niveau i opgaveløsningen skal TrekantBrand være og fremstå som en attraktiv arbejdsplads.

Det er mennesker, der skaber resultater, og netop derfor er det vigtigt at alle ved, hvad der forventes af dem for at TrekantBrand lykkes. Det efterlever TrekantBrand ved at gøre det klart for alle hvad god adfærd og god ledelse er.

TrekantBrand skal sikre større faglighed, ved at flere højt specialiserede medarbejdere bliver samlet under samme enhed, og endvidere deltager i landsdækkende erfaringsudveksling.

Samlet set giver det større ensartethed i den faglige opgaveløsning, forøget analysekapacitet, yderligere statistisk basisviden. Dermed vil rådgivning og vidensdeling kunne øges, hvilket igen bidrager til øget tryghed og service.

TrekantBrand vil som en større enhed gøre det muligt at designe egentlige karriereforløb og udviklingsmuligheder med større fokus på kompetenceudvikling. Dette giver tillige forbedrede rekrutteringsmuligheder.

Et godt arbejdsmiljø er en forudsætning for et sundt TrekantBrand, og skal være en integreret del af selskabets strategi og udvikling. Arbejdsmiljømæssige risici prioriteres og håndteres lokalt, men med afsæt i en fælles tilgang, i en fælles struktur og i ens processer og standarder.

## **Et særligt fokus på de frivilliges indsats**

De frivillige gør både en nødvendig og værdsat indsats i TrekantBrand. Der er derfor et særligt fokus på både at tiltrække og fastholde de frivillige og udvikle samarbejdet.

TrekantBrand skal være et organisatorisk ståsted, hvor der gennem central ledelse sikres koordineret og strategisk kompetenceudvikling og anvendelse af de frivillige.

Den lokale forankring af de frivillige skal imidlertid bevares, idet TrekantBrand sikrer plads til lokale forskelle på både specialer og aktivitetsniveau.

TrekantBrand bidrager dermed til at skabe et robust og kompetent frivilligt beredskab ved at inddrage de frivillige i relevant opgaveløsning samt medvirke til deres uddannelse og videreudvikling.

De frivilliges indsats bidrager dermed til en samlet styrkelse af kommunerne ved at sikre tryk-  
hed for den enkelte og for samfundet som helhed.



## Et stærkt samarbejde på tværs af kommunegrænserne med et godt lokalkendskab

Udviklingen af TrekantBrand som et fælles beredskab på tværs af kommunegrænserne sker gennem et gensidigt forpligtende samarbejde med kommunerne med øje for at fastholde lokalkendskabet til de enkelte områder.

Samarbejdet er forankret i Beredskabskommissionen, hvor Beredskabsdirektøren tegner virksomheden udadtil og er central i samspillet mellem de seks ejerkommuner og Bestyrelsen.

TrekantBrand vil med ny samlet organisering og dimensionering sikre, at materiel, bemanning og finansiering følger opgaveløsningen, og kan flyttes mellem de enkelte enheder, så de endeligt placeres hvor de bedst hører til ud fra en faglig vurdering, og dermed samlet set understøtter og styrker den samlede opgaveløsning for kommunerne.

TrekantBrand skal sammen med ejerkommunerne til stadighed sikre en mere ensartet tilgang til tilsyn og sagsbehandling. Dermed kan der i fællesskab leves op til kravene i de enkelte kommuner, herunder hensynet til erhvervsvenlighed mv.



## Et effektivt drevet beredskab med udgangspunkt i de aftalte forudsætninger og serviceniveau

Formålet med TrekantBrand er at styrke det samlede beredskab i kommunerne, herunder at gennemføre de ændringer af beredskabsområdet, der er aftalt mellem Regeringen og Kl.

Forudsætningen herfor er et effektivt drevet beredskab med udgangspunkt i det mellem kommunerne aftalte serviceniveau og inden for den økonomiske ramme, der til enhver tid beslutes af ejerkommunerne.

TrekantBrand skal derfor være omkostningsbevidst uden at gå på kompromis med kvalitet og sikkerhed. Den større driftsvolumen skal udnyttes til mere rationel drift indenfor den operative drift, men også indenfor de service- og logistikfunktioner som knytter sig til beredskabet.