



Referat fra mødet i Økonomiudvalget

(Indeholder åbne dagsordenspunkter)

Mødedato: Mandag den 19. april 2021

Mødested: Byrådssalen

Mødetidspunkt: Kl. 17:00 - 19:00

Medlemmer: Formand: Steen Wrist (A)
Cecilie Roed Schultz (Ø)
Christian Jørgensen (V)
Christian Bro (A)
Lars Ejby Pedersen (A)
Ole Steen Hansen (A)
Pernelle Jensen (V)
Susanne Eilersen (O)
Søren Larsen (A)



Indholdsfortegnelse

1	Godkendelse af dagsorden	3
2	Model for automatisk lokal nedlukning i forbindelse med Covid-19.....	4
3	Forslag til Kommuneplan 2021-2033 for Fredericia Kommune og Trekantområdet.....	8
4	Sommerkampagne ferieturisme i Fredericia 2021	23
5	Byforum og aktiviteter	26
6	Afrapportering vedr. Brandingpuljen for årene 2019-2021	29
7	Brandingpuljen	34
8	Orientering vedr. anvendelse af Eksercerhuset	38
9	Plan for arbejdet med fremadrettet læring på baggrund af advokatundersøgelsen og de interne afdækninger	40
10	Lukket - Personalesag.....	43
11	Organisering	44
12	Konstituering	46
13	Ansættelsesprocedure.....	48
14	Lukket - Orientering.....	51
15	Underskriftsside	52



1 Godkendelse af dagsorden

Sagsnr.:

Sagen afgøres i: Økonomiudvalget

Sagsresumé:

Henset til den særlige situation som Fredericia Kommune befinder sig i, er dagsordenen udsendt senere end den normale 4-dages frist.

Sagsbeskrivelse:

Henset til den særlige situation som Fredericia Kommune befinder sig i, er dagsordenen udsendt senere end den normale 4-dages frist.

Økonomiske konsekvenser:

Vurdering:

Indstillinger:

Fagafdelingen indstiller

Beslutning i Økonomiudvalget den 19-04-2021:

Godkendt.



2 Model for automatisk lokal nedlukning i forbindelse med Covid-19

Sagsnr.:21/3880

Sagen afgøres i: Byrådet

Sagsresumé:

Der er udarbejdet en national plan for lokale nedlukninger, når corona incidenstallet er for højt. For at Fredericia Kommune kan være hurtig og manøvredygtig i denne sammenhæng er der behov for Byrådets stillingtagen til uddelegering af beslutningskompetencen til lokale nedlukninger.

Sagsbeskrivelse:

Som led i udmøntningen af "Rammeaftale om plan for genåbning", er der blevet udarbejdet en model for hurtige og effektive lokale nedlukninger baseret på automatik. Den nye model for lokale nedlukninger beskriver klare kriterier for nedlukning af henholdsvis sogn og kommuner. Kriterierne for nedlukning er anbefalet af Statens Serum Institut. Kriterierne er vurderet ud fra den aktuelle smittesituation, og vil løbende blive vurderet og justeret af Sundhedsministeriet efter behov på baggrund af erfaringer og epidemiens udvikling.

For at bevare epidemikontrollen er det vigtigt, at nye smitteudbrud håndteres hurtigt, inden de spreder sig. Derfor er lokale nedlukninger en vigtig del af rammeaftalen om planen for genåbning af Danmark. Den nye model vil træde i kraft den 12. april 2021, når den er behandlet i folketingets epidemiudvalg.

Nedlukning af sogn

Byrådet er forpligtet til at lukke et sogn, når:

- Incidensen i et sogn overstiger 400 smittede med COVID-19 pr. 100.000 borgere pr. uge
- Der er registreret flere end 20 smittetilfælde i alt de sidste syv dage
- Og positivprocenten er på 2 procent eller mere

Når alle tre ovenstående kriterier er opfyldt, er Byrådet forpligtet til – i det pågældende sogn – at meddele påbud om lukning af:

- Alle grundskoler
- Alle SFO'er og klubtilbud
- Alle ungdoms- og voksenuddannelsesinstitutioner
- Alle lokaler og lokaliteter, hvor der udøves kulturaktiviteter
- Alle lokaler, hvor der udøves idræts-, fritids-, og foreningsaktiviteter

Dette omfatter både kommunale, private og selvejende tilbud. Kommunen vil være forpligtet til at etablere nødpasning.

Efterskoler, kosttilbud mv. og folkehøjskoler undtages nedlukning, men der opfordres kraftigt til, at eleverne bliver på skolen under den lokale nedlukning af sognet. Dertil etableres der nødpasning under nedlukningen, og sårbare elever vil blive undtaget.

Anvendelse af lokaler til brug for genoptræning og bibliotekers adgang til at holde åbent for udlån og aflevering til forsknings- og undervisningsbrug vil blive undtaget for nedlukning. Og der vil ligeledes gælde en generel undtagelse for professionelle idrætsudøvere.



Nedlukning af sogne skal ophæves af Byrådet, når sognet en uge i træk har været under niveau for ét af ovenstående tre parametre. Det vil sige, at sognet enten har haft en incidens under 400 i en uge, har haft 20 eller færre nye smittetilfælde på en uge, eller at positivprocenter er under 2 procent i en uge i træk.

Nedlukning af kommuner

Når incidensen i en kommune overstiger 200 (testkorrigeret) smittede med COVID-19 pr. 100.000 borgere, er Byrådet forpligtet til – i hele kommunen – at meddele påbud om lukning af samme institutioner og tilbud, som de er forpligtet til ved lukning af et sogn. Disse er listet ovenfor. Ligeledes vil samme undtagelser gælde for nedlukning af hele kommuner, som gælder ved nedlukning af sogn.

Ressortminister anmoder Epidemikommissionen og forelægger Epidemiudvalget en anmodning om at iværksætte følgende yderlige tiltag (som vil skulle fastsættes i en bekendtgørelse):

- Lukning af videregående uddannelser samt ikke-videregående uddannelser (under Uddannelses- og Forskningsministeriet) i kommunen
- Lukning af liberale serviceerhverv i kommunen
- Lukning af serveringssteder i kommunen
- Lukning af storcentre og indkøbscentre mv. i kommunen
- Lukning af udvalgswarebutikker i kommunen
- Lukning af forlystelsesparker mv. i kommunen
- Lukning af stormagasiner, arkader, basarer i kommunen

Nedlukning af en kommune skal ophæves, når kommunen en uge i træk har haft en incidens på 200 eller derunder (testkorrigeret) smittede med COVID-19 pr. 100.000. Dette gælder både for de påbud, som kommunen selv har meddelt og for de yderligere tiltag, som den relevante ressortminister har iværksat.

Undtagelser fra lokal nedlukning

Efterskoler, kosttilbud mv. og folkehøjskoler undtages nedlukning, men der opfordres kraftigt til, at eleverne bliver på skolen under den lokale nedlukning.

De undtagelser, der hidtil har været i forbindelse med lukning af ovenstående, vil fortsat være gældende, herunder at der etableres nødpassing under nedlukning, og at sårbare elever (herunder STU og TAMU) og certifikatkurser mv. vil være undtaget.

Ophævelse af lokal nedlukning

Nedlukning ophæves, når sognet/kommunen er under niveau for de relevante parametre (hhv. 400-20-2 og +200) i en uge i træk. Kriterierne vil løbende blive vurderet og kan justeres på baggrund af erfaringer og epidemiens udvikling.

Andre tiltag ved lokale nedlukninger

Ved lokale nedlukninger sikres den nødvendige testkapacitet i det pågældende område. Og sundhedsmyndighederne vil stå for intensive indsatser til at sikre test, opsporing og isolation i alle samfundsgrupper.



Både ved nedlukning af sogn og kommuner gælder sundhedsmyndighedernes opfordringer til:

- At se så få som muligt
- At offentlige medarbejdere, der ikke varetager kritiske funktioner, arbejder hjemmefra
- At private arbejdsgivere lader medarbejdere, der har mulighed for at varetage deres arbejde uden fysisk fremmøde på arbejdspladsen, gøre dette
- At små børn passes hjemme
- At dagtilbud opdeler i faste, mindre grupper mv., og at beboerne testes for COVID-19

Datagrundlag for lokale nedlukninger

Data for både kommuner og sogne forventes at foreligge på hverdage omkring kl. 12, hvorefter de relevante kommuner får besked om, at enten hele kommunen eller et eller flere sogne ligger over niveau, og at Byrådet derfor skal iværksætte automatisk nedlukning. Nedlukningen skal som udgangspunkt meddeles og kommunikeres om til borgerne inden udgangen af samme dag med henblik på nedlukning førstkommande hverdag.

Oversigter over kommuners og sognes incidenser vil blive offentliggjort, så det er muligt at følge med i udviklingen.

Øgede beføjelser til kommuner

Byrådet får som noget nyt mulighed for at meddele påbud om lukning af dagtilbud, grundskoler, SFO og klubtilbud samt ungdoms- og voksenuddannelsesinstitutioner samt lokaler og lokaliteter, hvor der udøves kulturaktiviteter og lokaler, hvor der udøves idræts-, fritids- og foreningsaktiviteter hvis incidensgrænsen overstiger 100 (testkorrigeret) pr. 100.000 borgere, og smitteforebyggende hensyn tilsiger hurtig handling, som ikke kan afvente Styrelsen for Patientsikkerhed:

Nedlukningen ophæves:

- Når Styrelsen for Patientsikkerhed ikke vurderer, at der er grundlag for at opretholde nedlukningen
- Når kommunen er under den ovenfor nævnte incidensgrænse i en uge i træk

Efterskoler, kosttilbud mv. og folkehøjskoler undtages nedlukning, men der opfordres kraftigt til, at eleverne bliver på skolen under den lokale nedlukning. Dertil etableres der nødpassning under nedlukningen, og sårbare elever vil blive undtaget.

Anvendelse af lokaler til brug for genoptræning og bibliotekers adgang til at holde åbent for udlån og aflevering til forsknings- og undervisningsbrug vil blive undtaget for nedlukning. Og der vil ligeledes gælde en generel undtagelse for professionelle idrætsudøvere.

Byrådet vil endvidere skulle tage kontakt til Styrelsen for Patientsikkerhed inden for et nærmere angivet tidsrum. Reglerne vil både omfatte statslige, kommunale, private og selvejende institutioner og tilbud. De øgede beføjelser vil ske gennem en ny bekendtgørelse, som også skal behandles i Folketingets epidemiudvalg den 7. april 2021.

Den konkrete lokale nedlukning i Fredericia vil blive håndteret gennem en delegation fra Byrådet til direktionen og borgmesteren. Corona-taskforcen samt concernledelsen for de berørte områder, vil varetage den praktiske håndtering af nedlukningen i samarbejde med direktionen.



Økonomiske konsekvenser:

Ingen.

Vurdering:

Det vurderes, at der er behov for en model, hvor Fredericia Kommune kan agere hurtigt og manøvredygtigt, når det kommer til lokale nedlukninger. Det vurderes, at den mest hensigtsmæssige model er, at direktionen bemyndiges sammen med borgmesteren. I forbindelse med eventuelle nedlukninger vil der selvfølgelig være dialog med de respektive udvalgsformænd, og der vil gå kommunikation ud til det samlede byråd.

Indstillinger:

Direktionen indstiller, at Økonomiudvalget anbefaler Byrådet at godkende, at beslutningskompetencen til lokale nedlukninger delegeres til borgmesteren, 1. viceborgmesteren og direktionen i forening.

Beslutning i Økonomiudvalget den 19-04-2021:

Anbefalet. Bemyndigelsen gælder frem til Byrådets møde den 28. juni 2021, hvor den skal behandles igen.



3 Forslag til Kommuneplan 2021-2033 for Fredericia Kommune og Trekantområdet

Sagsnr.:19/8615

Sagen afgøres i: Byrådet

Sagsresumé:

Teknik og Miljø forelægger hermed Forslag til Kommuneplan 2021-2033 for Fredericia Kommune og Trekantområdet med henblik på byrådets vedtagelse og efterfølgende udsendelse i offentlig høring i 8 uger i perioden fra 4. maj til 30. juni 2021.

Sagsbeskrivelse:

Den samlede kommuneplan for Fredericia Kommune består af en fælles kommuneplan for Trekantområdets 7 medlemskommuner og en lokal del for Fredericia Kommune.

Jf. planloven skal byrådet foretage en revision af den samlede kommuneplan hvert fjerde år. Byrådet skal senest halvvejs i en byrådsperiode beslutte, om kommuneplanen revideres helt eller delvist. Dette sker i planstrategien.

Kommuneplanen er revideret i overensstemmelse med revisionsbeslutningen i Planstrategi 2019 for Fredericia Kommune og Trekantområdet. Planstrategien blev endeligt vedtaget i Fredericia Byråd den 7. oktober 2019.

Arbejdet med Kommuneplan 2021-2033 blev formelt igangsat af byrådet den 3. februar 2020.

Som led i planlægningen har der i perioden 24. februar til 22. marts 2020 været afholdt en forudgående offentlighed høring, hvor det har været muligt at indsende idéer og forslag til Kommuneplan 2021-2033.

Teknik og Miljø forelægger hermed Forslag til Kommuneplan 2021-2033 for Fredericia Kommune og Trekantområdet med henblik på byrådets vedtagelse samt efterfølgende udsendelse i offentlig høring i 8 uger.

I denne sagsbeskrivelse gennemgås de væsentligste emner for revisionen.

Planstrategi 2019

Udgangspunktet for revisionen er Planstrategi 2019 for Fredericia Kommune og Trekantområdet, hvor det blev besluttet, at der skal foretages en delvis revision af kommuneplanen.

Med planstrategien blev det desuden besluttet, hvilke emner den fælles og den lokale del af kommuneplanen skal revideres særligt i forhold til. En del af den gældende kommuneplans indhold vil derfor blive genvedtaget for en ny 4 års periode.

Derudover er der hvert fjerde år behov for, at kommuneplanen ajourføres og opdateres. Det sker blandt andet for at opdatere den i forhold til den udvikling, der er sket i kommunen, og for at sikre at kommuneplanen er i overensstemmelse med de nationale interesser i kommuneplanlægningen, nye statslige planer og ændret lovgivning.

Kommuneplanens indhold

Kommuneplanen består af to dele:

- En fælles kommuneplan for Trekantområdet, der består af en fælles hovedstruktur og fælles retningslinjer gældende for hele Trekantområdet.
- En lokal kommuneplan for Fredericia Kommune, der består af en lokal hovedstruktur, som indeholder lokale mål og handlinger samt lokale retningslinjer for Fredericia Kommune. Kommuneplanrammerne for lokalplanlægningen indgår i den lokale del af



kommuneplanen. Forudsætningsredegørelsen er ligeledes en del af den lokale kommuneplan.

Digital kommuneplan

Forslag til Kommuneplan 2021-2033 for Fredericia Kommune og Trekantområdet er digital og kan tilgås via nedenstående link:

<https://fredericia.viewer.dkplan.niras.dk/dkplan/dkplan.aspx?intern=t&planId=78>

Brugernavn: Kommuneplan21

Password: 7000

Den digitale kommuneplan er struktureret således, at hovedstrukturen for Trekantområdet og hovedstrukturen for Fredericia Kommune ligger under hver sin menu. Begge hovedstrukturer følger samme kapitelstruktur.

Alle retningslinjer er samlet under en menu. De retningslinjer som er gældende for hele Trekantområdet er benævnt (T), mens de retningslinjer som kun gælder for Fredericia Kommune er benævnt (F). Retningslinjerne er grupperet, så de følger kapitelstrukturen.

Kommuneplanen generelt

Forslag til Kommuneplan 2021-2033 tager udgangspunkt i gældende planlov, med særlig referenc til lovens § 11a, der indeholder en fortegnelse over de emner, kommuneplanen skal fastsætte retningslinjer og arealudpegninger for. Kommuneplanforslaget tager herudover udgangspunkt i Erhvervsstyrelsens "Oversigt over nationale interesser i kommuneplanlægning" med hensyn til vægtning.

Retningslinjerne skal udgøre et grundlag for kommunens administration af planlovens by- og landzonebestemmelser, og for kommunens administration inden for anden lovgivning – herunder naturbeskyttelses-, miljø-, bygge- og vejlovgivningen.

Kommuneplanen er således byrådets overordnede, samlede plan for den fysiske udvikling og arealanvendelse, og den er dermed udtryk for den samlede interesseafvejning, som byrådet har foretaget.

Det kan generelt beskrives sådan, at i praksis er interesseafvejninger i forhold til ordlyden af de fælles retningslinjer sket i Trekantområdets plansamarbejde, mens de arealudpegninger, der knytter sig til den enkelte retningslinje, er foretaget i den enkelte kommune.

Revision af den fælles kommuneplan for Trekantområdet

Revisionstemaer i den fælles kommuneplan for Trekantområdet er:

- Områder med risiko for oversvømmelse og erosion
- Områder forbeholdt produktionserhverv og konsekvensområder omkring disse
- Turisme
- Grøn omstilling
- Potentiel natur
- Strategisk planlægning for landsbyer

Ud over den tematiske revision er der gennemført en opstramning af den fælles kommuneplan for Trekantområdet. Intentionen er at målrette kommuneplanen, så den fremadrettet udgør et bedre administrationsgrundlag. Indholdet er desuden reduceret til kun at omhandle de retningslinjer, som udgør en værdi at have i fællesskab. De resterende retningslinjer er overgået til den



lokale del af kommuneplanen. Alle retningslinjekort er ligeledes overgået til udelukkende at være lokale kort.

Den fælles kommuneplan er gennemgående opbygget med 3 komponenter, bestående af en indledende grundfortælling til hvert emne, retningslinjer samt redegørelser til de respektive retningslinjer. Emnerne behandles i planens 7 kapitler:

1. Trekantområdet – en metropol på vej
2. Byerne – drivkraften for udviklingen
3. Det åbne land – sammenhæng og balance
4. Turisme, kultur og fritidsliv
5. Høj mobilitet og bæredygtig energiforsyning
6. Miljøforhold
7. Klima

I november-december 2020 var et udkast til den nye fælles kommuneplan for Trekantområdet i høring i de 7 kommuner. Udkastet blev drøftet i By- og Planudvalget den 25. november 2020, Økonomiudvalget den 7. december 2020 og Byrådet den 14. december 2020. Der var ingen bemærkninger til udkastet.

Plansamarbejdet har foretaget en opsamling af de indkomne bemærkninger fra den politiske og administrative høring i de 7 kommuner og udarbejdet anbefalinger til håndtering. Bestyrelsen for Trekantområdet Danmark har godkendt anbefalingerne på deres møde den 29. januar 2021.

På den baggrund forelægges nu et Forslag til Kommuneplan 2021-2033 for Trekantområdet, hvor de anbefalede tilretninger af den fælles plan, på baggrund af bemærkninger fra høringen, er indarbejdet.

Forslag til Fælles Kommuneplan 2021-2033 for Trekantområdet er indarbejdet i den digitale kommuneplan, men kan også ses som et selvstændigt dokument i bilag 1.

En samlet oversigt over ændringerne foretaget i den fælles kommuneplan fremgår af ændringsnotatet, jf. bilag 2.

Sideløbende med kommuneplanrevisionen er der udarbejdet en "kort fortalt" udgave af den fælles kommuneplan, som er mere målrettet politisk brug. Dokumentet indgår ikke som en formel del af kommuneplanen, men er vedhæftet til orientering jf. bilag 3.

I det følgende gives et overblik over ændringer i den fælles kommuneplan i forhold til de 5 revisionstemaer:

- Oversvømmelse og erosion

Områder med risiko for oversvømmelse og erosion er et nyt lovpligtigt emne, jf. planlovens § 11 a nr. 18. Dette krav er omsat i planforslagets kapitel "7. Klima" og konkret ved "Retningslinje for oversvømmelse og erosion".

Af den fælles kommuneplan fremgår selve retningslinjen med en indledende redegørelse. Redegørelsen omfatter en beskrivelse af baggrunden for retningslinjen og de overordnede hensyn, som skal varetages gennem kommunernes planlægning. Den enkelte kommune er selv ansvarlig for de arealudpegninger, der knytter sig til retningslinjen samt en mere uddybende redegørelse. Revisionstemaet vil blive behandlet nærmere vedr. den lokale del af kommuneplanen.

- Produktions erhverv



Områder forbeholdt produktionserhverv og konsekvensområder omkring disse er et nyt lovpligtigt emne, jf. planlovens § 11a nr. 25 og 26. Dette krav er omsat i planforslagets kapitel "2. Byerne" og konkret ved "Retningslinje for områder forbeholdt produktionserhverv" og "Retningslinje for konsekvensområder omkring områder forbeholdt produktionserhverv".

Det lovgivningsmæssige krav følger blandt andet af, at kommunerne i deres planlægning skal inddrage et udvidet spektrum af forurening ved, at der udover støj også fremover skal tages hensyn til miljøpåvirkning i form af lugt, støv og anden luftforurening. Derfor er den fælles kommuneplan for Trekantområdet også udvidet med "Retningslinje for arealer belastet af lugt, støv og anden luftforurening", jf. planlovens § 11a nr. 8. Det fremgår af planforslagets kapitel "6. Miljøforhold". Det er et lovkrav at udarbejde retningslinjer for områder forbeholdt produktionserhverv og konsekvensområder omkring disse, men der er ikke et lovkrav, at der foretages en konkret udpegnings af sådanne områder.

På møde den 16. september 2020 traf By- og Planudvalget beslutning om, at Fredericia Kommune ikke skal søge af få udlagt områder forbeholdt produktionserhverv i Kommuneplan 2021-2033. En redegørelse vedrørende dette, ligger som bilag i den digitale kommuneplan under menuen "Redegørelse".

- **Turisme**

Revisionstemaet "Turisme" er afspejlet i Forslag til Kommuneplan 2021 for Trekantområdet i kapitel "4. Turisme, kultur og fritidsliv".

Kapitlet er fokuseret i forhold til, hvordan kommuneplanlægningen kan bidrage til at understøtte en turismeudvikling. Dermed er kapitlet blevet begrænset til alene at omhandle de emner, der er krav om, at kommuneplanen skal indeholde. Det gælder emnerne ferie- og fritidsanlæg, campingpladser, sommerhusområder, større fritids- og idrætsanlæg, rekreative stier og friluftsområder samt lystbådehavne. Dermed er kultur blevet nedtonet, fordi det ikke reguleres i kommuneplanen, og løftes i andre samarbejdsfora end det fælles plansamarbejde. Tilsvarende er det besluttet, at "kulturarv og kulturhistoriske bevaringsværdier" fremover alene indgår i den lokale del af kommuneplanen.

Det bør i øvrigt nævnes, at de 7 kommuner indgår i forskellige turismedestinationsselskaber, hvilket skyldes, at lovgivningen på området kun muliggør, at en kommune kan være medlem af ét selskab. Arbejder i disse sammenhænge ligger derfor ud over det fælles plansamarbejde.

- **Grøn omstilling**

Revisionstemaet "Grøn omstilling" er afspejlet i planforslaget på flere måder. I de relevante sammenhænge er det fremhævet, at Trekantområdets 7 kommuner arbejder med såvel grøn omstilling som FN's verdensmål for at understøtte en bæredygtig fremtid.

Det indledende kapitel 1 er blevet udbygget med et særskilt afsnit om bæredygtighed, grøn omstilling og verdensmål. For de af kommuneplanens emner, der bidrager til en understøttelse af grøn omstilling og FN's verdensmål, er i redegørelsen nævnt, hvilke af de konkrete verdensmål kommuneplanlægningen er med til at understøtte.

I kapitel "5. Høj mobilitet og bæredygtig energiforsyning" er også fremhævet, hvordan kommunerne gennem planlægningen kan bidrage til en bæredygtig udvikling. Konkret er kapitlet blevet udbygget med en ny fælles "Retningslinje for lokalisering af store, fritstående solenergianlæg". Retningslinjen er defineret for at tydeliggøre, hvilke hensyn og interesser de 7 kommuner vil va-



retage i forbindelse med ansøgninger om etablering af større solcelleanlæg. Der knytter sig ikke nogen arealudpegninger til retningslinjen.

I kapitel "7. Klima" er tilføjet et afsnit om produktion af vedvarende energi i Trekantområdet.

- Potentiel natur

Potentiel natur indgår som en del af Grønt Danmarkskort. Udarbejdelse af Grønt Danmarkskort var et fælles revisionstema i sidste kommuneplanrevision, og indgår som en del af den fælles Kommuneplan 2017-2029 for Trekantområdet.

Efter vedtagelse af Kommuneplan 2017-2029 har Lokalt Naturråd for Trekantområdet vurderet det fælles Grønt Danmarkskort og givet anbefalinger til dette, herunder en anbefaling om at foretage en gennemgang af, om udpegningerne af potentiel natur omfatter intensivt dyrkede arealer, der ikke kvalificerer til at være potentiel natur. På baggrund af en fælles metode, har de 7 kommuner hver især gennemgået deres udpegninger af potentiel natur, hvilket for Fredericia Kommunes vedkommende har resulteret i justeringer i udpegningen. Revisionstemaet vil blive behandlet nærmere vedr. den lokale del af kommuneplanen.

- Strategisk landsbyplanlægning

Revisionstemaet endte med at udgå som fælles revisionstema i Trekantområdet og overgå til de 7 lokale kommuneplaner. Temaet vil blive behandlet nærmere vedr. den lokale del af kommuneplanen.

Revision af den lokale kommuneplan for Fredericia Kommune

Planstrategi 2019 for Fredericia Kommune sætter fokus på syv temaer, som alle udgør centrale elementer i kommunens videre fysiske og strategiske udvikling: Temaerne omhandler:

- Bymidten
- Bosætning
- Erhverv
- Detailhandel
- Infrastruktur og mobilitet
- Natur, landskab og friluftsliv
- Klimatilpasning

Under hvert tema er nævnt en række specifikke emner, som skal indgå i kommuneplanrevisionen.

By- og Planudvalget har været inddraget i drøftelsen af udvalgte revisionstemaer i forbindelse med kommuneplanrevisionen. Temaerne er:

- Bosætning og arealudlæg
- Erhverv, herunder arealudlæg og produktionserhverv
- Strategisk landsbyplanlægning
- Detailhandel
- Oversvømmelse og erosion

Drøftelserne er sket via 4 udvalgsmøder i perioden fra maj til november 2020 og en enkelt besigtigelse af potentielt nye arealudlæg til bosætning i juni 2020. Flere af temaerne er blevet drøftet ad flere omgange, således at By- og Planudvalget har kunne sætte retningen for det videre arbejde med revisionstemaerne.



På møde den 16. september 2020 traf By- og Planudvalget beslutning om, at Fredericia Kommune ikke skal søge at få udlagt områder forbeholdt produktionserhverv i kommuneplanen, hvorfor der ikke er foretaget en udpegning i Forslag til Kommuneplan 2021-2033 for Fredericia Kommune.

Byrådet har på møde den 31. august 2020 truffet beslutning om, hvilke nye arealer til boligformål, kommunen skal søge at få udlagt i Kommuneplan 2021-2033 og har på møde den 5. oktober 2020 truffet beslutning om en omfordeling af arealer til boligformål og perspektivområder i kommuneplanen.

Forslag til Kommuneplan 2021-2033 for Fredericia Kommune er udelukkende digital, og kan tilgås via ovenstående link.

En samlet oversigt over ændringerne foretaget i den lokale kommuneplan fremgår af ændringsnotatet, jf. bilag 4.

I det følgende beskrives de ændringer i kommuneplanens indhold, der er væsentlige i forhold til ændringer i kommuneplanens retningslinjer og/eller arealudpegninger.

- **Generel ajourføring**

Generelt er kommuneplanforslaget opdateret i forhold til kommunens forskellige godkendte politikker, strategier og planer. Det gælder eksempelvis Planstrategi 2019, Fredericia for Verdensmålene og Klimaplan 2020 samt Vision 2020 og Bosætningsstrategi 2016-2020, som fortsat er gældende. Med baggrund i disse er den lokale del af kommuneplanens hovedstruktur gennemgået og konsekvensrettet i overensstemmelse med de politisk vedtagne mål siden den seneste kommuneplanrevision i 2017.

Siden vedtagelse af Kommuneplan 2017-2029 er der udarbejdet en række kommuneplantillæg, som også er indarbejdet i kommuneplanforslaget. Sidst men ikke mindst er kommuneplanen blevet konsekvensrettet i forhold til den fysiske udvikling, kommunen har undergået siden Kommuneplan 2017-2029.

- **Byudvikling, boliger**

Med afsæt i byrådets Vision 2020 om, at Fredericia skal vokse, kommunens bosætningsstrategi samt Planstrategi 2019, har et af hovedtemaerne i denne revision været fokus på arealer til byudvikling.

Med dette kommuneplanforslag udlægges 6 nye arealer til boligformål og 1 teknisk ramme. Udlæg er sket enten som nye rammeområder eller som udvidelse af eksisterende rammer.

De er følgende:

Skærbæk

- S.B.14 – Boliger, Skærbæk Nord (ny)

Taulov

- TD.B.4B – Boliger, Kolding Landevej/Kraftværksvej (udvidelse)

Erritsø og Snoghøj

- E.B.17 – Boligområde ved Sønderskov (ny)
- E.T.1 – Teknisk område ved Sønderskov (ny)

Fredericia Vest

- V.B.14 – Boligområde, Ullerup Nord (udvidelse)



- V.B.12 – Boligområde, Himmerigshuse (udvidelse)

Egeskov, Bøgeskov, Trelde og Østerby

- T.B.10 – Boligområde ved Karensminde (ny)

- Byudvikling, omfordeling

Med dette kommuneplanforslag udtages 3 rammeområder til boligformål. De er følgende:

- V.B.12 - Boligområde, Himmerigshuse (Arealet syd for Vejlevej)
- E.B.17 – Boligområde ved Sønderskovvej
- V.BE.2 - Område til blandet bolig og erhverv, højhus ved Hannerup Brovej

- Byudvikling, erhverv

Med Planstrategi 2019 blev det besluttet, at der skulle søges af udlægge nye mindre arealer til erhverv i DanmarkC. By- og Planudvalget har på møde den 27. maj 2020 drøftet konkrete bud på nye arealudlæg til erhverv.

Med dette kommuneplanforslag udlægges 2 nye arealer til erhvervsudvikling. De er følgende:

- TD.E.7A – Erhvervsområde, Stakkesvang
- TD.E.7B – Erhvervsområde, Stakkesvang

Der må ikke udlægges mere areal til byudvikling i kommuneplanen, end kommunen reelt har behov for i en 12-årig planperiode.

Med de nye boligområder udlægges der en ny rummelighed til byudvikling på ca. 86 ha på bar mark. Med udtaget af den sydlige del af Himmerigshuse på ca. 66 ha, vil Fredericia Kommune mangle 20 ha, hvis der skal omfordeles 1:1.

Arealudlægget til erhverv udgør knap 41 ha. Siden vedtagelsen af Kommuneplan 2017-2029 er rummeligheden til erhverv reduceret med 180 ha, dvs. at 180 ha er bebygget eller i færd med at blive det. Med udlæg af det nye erhvervsområde ved Stakkesvang, er nedgangen i rummelighed reduceret til 140 ha.

Ud over den sydlige del af Himmerigshuse udtages rammeområderne E.B.17 og V.BE.2 til boligformål.

I forbindelse med vedtagelse af Kommuneplan 2017-2029 blev det nye arealudlæg til boligformål (rammeområdet E.B.17) påklaget. Fredericia Kommune tabte klagen i efteråret 2020, og området tilbageføres derfor til rammeområdet E.R.3 - Rekreativt område ved Sønderskov. På møde den 15. november 2020 har By- og Planudvalget truffet beslutning om, at arealet ikke skal søges udlagt på ny til boligområde i denne kommuneplanrevision.

V.BE.2 udgår som boligområde, da arealet ikke vil kunne realiseres til boligformål grundet dets nærhed til Fredericia Havn. Området tilbageføres til rammeområdet V.L.1 - Landområde ved Hannerup Enge og Erritsø Mose.

Fredericia Kommunes nye rummelighed til byudvikling vurderes samlet set at være tilstrækkelig til den kommende 12-årige planperiode. Såfremt Bolig- og Planstyrelsen vurderer, at arealudlægget fortsat er for stort, har byrådet på møde den 5. oktober 2020 truffet beslutning om, at det resterende areal skal findes indenfor det nye arealudlæg, der foretages i den nordlige del af Himmerigshuse.



Hvis Fredericia Kommune i forhandlingen med Bolig- og Planstyrelsen ikke kan opnå enighed om ønskerne til arealudlæg, vil kommuneplanændringerne blive rullet tilbage således, at det forsat er indholdet i Kommuneplan 2017-2029, der vil gære gældende for det konkrete område.

En gennemgang af byudviklingsområderne fremgår af den lokale hovedstruktur afsnit "2.3 Byudvikling, byomdannelse og byfortætning". De nye og reviderede rammer for lokalplanlægning fremgår af ændringsnotatet, bilag 4, og kan ses i sammenhæng med de øvrige rammer under menuen "Rammer".

- Perspektivområder

Som perspektivområde er arealet ikke udlagt, men indikerer alene en retning for mulig ny byudvikling med længere tidshorizont end kommuneplanens 12 år.

Med dette kommuneplanforslag udlægges 1 nyt perspektivområde:

- Perspektivområdet nord for ny ramme S.B.14 – Boliger, Skærbæk Nord

Med dette kommuneplanforslag udtages 2 perspektivområder:

- Perspektivområdet nord for Ryeshøj
- Perspektivområdet beliggende vest for den del af V.B.12 - Himmerigshuse, som udgår og den del af perspektivområdet nord for himmerigshuse, som bliver omfattet af den nye rammeudvidelse af V.B.12 – Himmerigshuse.

En gennemgang af perspektivområderne fremgår af den lokale hovedstruktur afsnit "2.3 Byudvikling, byomdannelse og byfortætning".

- Strategisk landsbyplanlægning

Strategisk landsbyplanlægning er et nyt lovpligtigt emne, jf. planlovens § 11a nr. 23, som stiller krav om en retningslinje for udvikling af landsbyer, samt planlovens § 5c som stiller krav om en strategisk planlægning for udvikling af landsbyer. Der er blandt andet krav om differentiering af kommunens landsbyer.

Dette krav er omsat i "Retningslinje for udviklingen i landsbyer". Retningslinjen og den tilhørende redegørelse tager udgangspunkt i Fredericia Kommunes hidtidige kategorisering af kommunens landsbyer.

På møde den 16. september 2020 drøftede By- og Planudvalget metode til kategorisering af landsbyer, som forvaltningen sidenhen har arbejdet med at omsætte til en egentlig retningslinje samt udpegning.

I retningslinjen skelnes der mellem udviklingslandsbyer og vedligeholdelseslandsbyer. I kommuneplanforslaget skifter Trelde status fra vedligeholdelseslandsby til udviklingslandsby, Gudsø udpeges som landsby (vedligeholdelseslandsby), og Tårup udgår af udpegningen som landsby.

En gennemgang af den strategiske landsbyplanlægning fremgår af "Retningslinje for udviklingen i landsbyer" og af den lokale hovedstruktur afsnit "1.1 Bymønster". En metodisk kortlægning af kommunens landsbyer ligger som bilag under menuen "Redegørelse".

- Oversvømmelse og erosion

Af den fælles kommuneplan fremgår selve "Retningslinje for oversvømmelse og erosion" med en indledende redegørelse. Redegørelsen omfatter en beskrivelse af baggrunden for retningslinjen og de overordnede hensyn, som skal varetages gennem kommunernes planlægning. Den enkelte



kommune er selv ansvarlig for de arealudpegninger, der knytter sig til retningslinjen samt en mere uddybende redegørelse vedr. udpegningsgrundlag, forudsætninger for afværgeforanstaltninger samt sammenhæng til øvrige kommuner.

På møde den 19. september 2020 drøftede By- og Planudvalget metode og valg af udpegningsgrundlag, som forvaltningen sidenhen har arbejdet med at omsætte til en egentlig arealudpegnings-

En samlet gennemgang af retningslinje med tilhørende redegørelse omhandlende metoden til udpegnings- af områder i risiko for oversvømmelse og erosion, forudsætninger for afværgeforanstaltninger i de udpegede områder og sammenhæng til øvrige kommuner, fremgår af "Retningslinje for oversvømmelse og erosion. De områder, som er udpeget som værende i risiko for oversvømmelse og erosion, fremgår af "Kort 11 – Oversvømmelse og erosion", som ligger under menuen "Kort". Temaet fremgår også af den lokale hovedstruktur afsnit "7.3 Oversvømmelse og erosion".

- Grønt Danmarkskort

I den lokale del af kommuneplanrevisionen er forskellige naturudpegninger i Grønt Danmarkskort blevet gennemgået og opdateret.

- Samlet set er der med kommuneplanrevisionen udpeget 4 nye naturområder på i alt godt 40 ha.
- Potentiell natur udgør et af revisionstemaerne i den fælles kommuneplan, hvor de 7 kommuner har brugt samme metode til gennemgang af arealudpegningerne. Indenfor potentiell natur er der udpeget en række nye mindre udpegninger svarende til knap 30 ha. Omvendt er der udtaget en lang række mindre og større arealer til potentiell natur på i alt ca. 136 ha.
- Der er ingen ændringer i udpegnings- økologiske forbindelser.
- De største ændringer er sket indenfor potentielle økologiske forbindelser, hvor der er udpeget ca. 481 ha nye områder til potentielle økologiske forbindelser. Tilsvarende er knap 22 ha udgået som potentielle økologiske forbindelser. En del af de udtagne arealer er sket på baggrund af en tilpasning til både nye og eksisterende arealudlæg til byudvikling.

En samlet gennemgang af de enkelte naturtyper findes i "Retningslinje for naturområder, herunder de særligt værdifulde" samt "Retningslinje for økologiske forbindelser, potentielle økologiske forbindelser og potentielle naturområder". De samlede arealudpegninger fremgår af "Kort 6 Naturområder " og "Kort 7 Økologiske forbindelser", som ligger under menuen "Kort". En samlet redegørelse vedr. Grønt Danmarkskort ligger som bilag under menuen "Redegørelse".

- Skovrejsningsområder

I den lokale del af kommuneplanrevisionen er temaet skovrejsningsområder blevet gennemgået og opdateret.

Der er udpeget et stort sammenhængende skovrejsningsområde på knap 46 ha nord for Prinsessens Kvarter (TD.L.5 og del af TD.E.4D). Som følge af det nye område til byudvikling i Sønderkov (E.B.17 og E.T.1) udgår et lille areal på ca. 3 ha af udpegnings- som skovrejsningsområde.

Det samlede areal udpeget til skovrejsning fremgår af "Kort 4 Skovrejsning", som ligger under menuen "Kort".



- Særligt værdifulde Landbrugsområder (SVL)

Som følge af et nyt arealudlæg til byudvikling (T.B.10) og udpeging af nye områder til potentiel natur, reduceres udpegingen af SVL med godt 14 ha.

Det samlede areal udpeget til SVL fremgår af "Kort 3 Landbrug", som ligger under menuen "Kort".

- Fremtidig golfbane

Som følge af et nyt arealudlæg til byudvikling (udvidelse af V.B.14) reduceres arealet udpeget til fremtidig golfbane.

Det samlede areal udpeget til fremtidig golfbane fremgår af "Kort 10 Turisme og friluftsliv", som ligger under menuen "Kort".

- Bymønstre

Som følge af det nye revisionstema "Strategisk landsbyplanlægning" er "Retningslinje for bymønstret" justeret således, at landsbyer, opdelt på to kategorier, nu indgår i Fredericia Kommunes bymønstre.

Grundet Østerbys status som udviklingslandsby er bymønstret tilpasset således, at lokalbyen Egeskov/Bøgeskov/Trelde suppleres med Østerby, så lokalbyen nu rummer Egeskov/Bøgeskov/Trelde/Østerby.

En gennemgang af kommunens bymønstre fremgår af "Retningslinje for bymønstre" og den lokale hovedstruktur afsnit "1.1 Bymønstre" og kan ses på "Kort 1 Bymønstre".

Alle kommunens landsbyer har ligeledes fået en landsbyafgrænsning, hvilket kan ses på "Kort 2 Byerne", som ligger under menuen "Kort".

- Støjkonsekvenszone for kommunale veje

Som en del af "Retningslinje for støjkonsekvenszoner" har Fredericia Kommune udlagt støjkonsekvenszoner omkring udvalgte kommunale veje. På baggrund af nye støjberegninger er støjkonsekvenszonerne blevet justeret og nye vejstrækninger medtaget.

En gennemgang af støjkonsekvenszoner fremgår af "Retningslinje for støjkonsekvenszoner" og af den lokale hovedstruktur afsnit "6.1 Støj". Arealer omfattet af støjkonsekvenszoner fremgår af "Kort 13 Tekniske anlæg og støj", som ligger under menuen "Kort".

- Naturpark Lillebælt

Redegørelsen til "Retningslinje for Naturpark Lillebælt" er ajourført i samarbejde med Middelfart og Kolding kommuner i forhold til den udvikling der er sket, siden naturpark-udpegingen blev en del af Kommuneplan 2017-2029. Arealudpegingen i Fredericia Kommune er uændret.

En gennemgang af Naturpark Lillebælt fremgår af den lokale hovedstruktur afsnit "3.4 Naturpark Lillebælt", hvor også kortudpegingen kan ses.

- Grundvandsbeskyttelse

Efter planlovens § 11e, stk. 1 skal kommuneplanen ledsages af en redegørelse for planens forudsætninger, og varetagelse af grundvandshensyn udgør en væsentlig forudsætning for kommunernes fysiske planlægning. Fredericia Kommune har derfor fået udarbejdet en grundvandsrede-



gørelse i 2019. Med afsæt i grundvandsredegørelsen er den generelle ramme vedr. grundvandsbeskyttelse samt kortet over kommunens grundvandsinteresser blevet opdateret og præciseret. En gennemgang af grundvandsbeskyttelse fremgår af "Retningslinje for byudvikling og grundvand" og af den lokale hovedstruktur afsnit "6.2 Grundvand og drikkevand", hvor også kortet over kommunens grundvandsinteresser kan ses. Den generelle ramme "Grundvandsbeskyttelse" ligger under menuen "Rammer". Grundvandsredegørelsen ligger som bilag under menuen "Redegørelse".

- Klimatilpasning

Da Klimatilpasningsplan 2014 blev vedtaget, skulle den indarbejdes i kommuneplanen. Det skete via et Kommuneplantillæg nr. 4 til Kommuneplan 2013-2025 med nye retningslinjer og en generel ramme vedr. Klimatilpasning. Retningslinjerne blev indarbejdet i Kommuneplan 2017-2029, men den generelle ramme blev overset. Som konsekvensrettelse indarbejdes den generelle ramme derfor nu i Kommuneplan 2021-2033. Den generelle ramme "Klimatilpasning" ligger under menuen "Rammer".

- Bevaringsværdige bygninger

Kommuneplanens "Bilag 1 – Bevaringsværdige bygninger" er blevet opdateret. På baggrund af en revurdering af de bevaringsværdige bygninger på listen, har 5 bygninger ændret bevaringsværdi. 3 bygninger er udgået af listen pga. nedrivning. 11 nye bygninger er vurderet bevaringsværdige, og er dermed kommet på listen. Ændringerne kan findes i ændringsnotatet, bilag 4. Den samlede oversigt over bevaringsværdige bygninger "Bilag 1 – bevaringsværdige bygninger" er en generel ramme, som ligger under menuen "rammer".

- Rammeændringer

Med Kommuneplantillæg nr. 6 Erhvervsområde ved Kongens Kvarter til Kommuneplan 2017-2029 blev erhvervsrammerne TD.E.2A, TD.E.2C og TD.E.2D slået sammen til én ramme TD.E.2A. Det har vist sig at være en udfordring, da de vejledende grænseværdier for støj er blevet formindsket i den nye ramme TD.E.2A.

Med dette kommuneplanforslag bliver den nuværende ramme derfor delt i to, hvor arealet nord for Kongens Kvarter tilbageføres til den oprindelige ramme TD.E.2C (med de oprindelige rammebestemmelser og afgrænsning). Der resterende areal syd for Kongens Kvarter forbliver i TD.E.2A (med de nuværende rammebestemmelser). Eneste forskel mellem de to rammeområder er således bestemmelserne vedr. støjforhold.

- Retningslinjer overført fra fælles til lokal kommuneplan

I denne kommuneplanrevision er 17 retningslinjer udgået af den fælles kommuneplan og for hovedpartens vedkommende flyttet til den lokale kommuneplan for Fredericia.

Det drejer sig om retningslinje for bymønster, retningslinje for lokalplanlægning for bæredygtigt bymiljø, retningslinje for detailplanlægning af boligområder, retningslinjer for detailhandel herunder detailhandelsområder, bymidter, bydelscentre, aflastningsområder, områder til butikker med særligt pladskrævende varegrupper og lokalcentre, retningslinje for byudvikling og grundvand, Retningslinjer for husdyrbrug og for udflytning af driftsbygninger samt retningslinjer for kulturhistoriske værdier, kolonihaver og forbrændings- og deponeringsanlæg.



Alle overflyttede retningslinjer samt redegørelser er tilrettet således, at de nu udelukkende omhandler Fredericia Kommune.

- Udgåede retningslinjer

To af de retningslinjer der er udgået af den fælles kommuneplan, er ikke blevet overført til den lokale del af kommuneplanen. "Retningslinje for udvalgswarebutikker inden for bymidten i Bil-lund" udgår, da den ikke har relevans for Fredericia, og "Retningslinje for stilleområder" udgår, da Fredericia Kommune allerede har en lokal retningslinje for stilleområder.

- Generisk tekst i kommuneplanens rammer

I de af kommuneplanens rammer, som er helt eller delvist berørt af forskellige udpegninger har fået tilføjet følgende generiske tekst:

Oversvømmelse og erosion

Hele eller dele af rammeområdet ligger inden for et område i risiko for oversvømmelse og/eller erosion.

Ved lokalplanlægning for nye byområder, fortætning af eksisterende by, særlige tekniske anlæg eller ændret arealanvendelse skal der vurderes, om der skal etableres afværgeforanstaltninger til sikring mod oversvømmelse eller erosion.

Nærmere information fremgår af 7.3 (T) - Retningslinje for oversvømmelse og erosion under menuen "Retningslinjer" og den generelle ramme "Klimatilpasning" under menuen "Rammer". " Kort over fareområdet for oversvømmelse og erosion samt kilder til dette fremgår af kort 11 under menuen "kort".

Grundvand og drikkevand

Hele eller dele af rammeområdet ligger inden for områder med grundvandsinteresser. Det betyder, at der kan være begrænsninger i anvendelsesmulighederne.

Særlige vilkår for bebyggelse og anlæg fremgår af den generelle ramme "Grundvandsbeskyttelse", som kan findes under menuen "Rammer".

Kort over grundvandsinteresser fremgår af kortbilag i afsnit 6.2 Grundvand og drikkevand under menuen "Hovedstruktur for Fredericia".

Områder omkring risikovirkomheder

Hele eller dele af rammeområdet ligger inden for en eller flere risikozoner omkring en risikovirkomhed. Det betyder, at der kan være begrænsninger i anvendelsesmulighederne.

Risikozoner, risikovirkomhed samt eventuelle begrænsninger i anvendelsesmuligheder fremgår af 6.5 (F) - Retningslinje for områder omkring risikovirkomheder og kortbilag i afsnit 6.4. Erhverv, miljø og risikovirkomheder under menuen "Hovedstruktur for Fredericia".

Bevaring (nævnes i alle kommunens rammer)

Om fredede og bevaringsværdige bygninger, se generelle rammebestemmelser. Ejendomme med bygninger der har bevaringsværdi 1-4 er anført på bilag 1 - Bevaringsværdige bygninger. Bygningerne må ikke nedrives eller ændres udvendigt uden Byrådets tilladelse.

Statslige tillæg

Hele eller dele af rammeområdet ligger indenfor et område omfattet af et eller flere statslige tillæg. Det betyder, at der kan være forhold i et eller flere statslige tillæg, der vedrører rammeområ-



det.

Nærmere information fremgår af den generelle ramme "Statslige tillæg", som findes under menuen "Rammer".

- Revisionstemaer, der ikke kom til at indgå i kommuneplanforslaget

Detailhandel

I 2017 kom en planlovsændring, hvilket indebar en række lempelser af planlovens detailhandelsbestemmelser. Det har bl.a. betydet, at der nu er mulighed for større dagligvarebutikker og at størrelsesbegrænsningen på udvalgsvarebutikker helt er ophævet. Det har også betydet, at det nu er muligt at udpege nye aflastningsområder (til aflastning af bymidterne), at udvide de eksisterende aflastningsområder samt at ændre på bymidteafgrænsningerne.

Detailhandel udgør et selvstændigt tema i Planstrategi 2019 og har været et af fokusemnerne i denne revision. Det var blandt andet intentionen, at kommunens detailhandelsstruktur med tilhørende retningslinjer samt kommuneplanens rammebestemmelser for detailhandel skulle revideres. I den forbindelse er der blevet udarbejdet en detailhandelsredegørelse i 2020, som afløser for den gamle detailhandelsredegørelse fra 2014.

De fleste ændringer i detailhandelsstrukturen vil i en eller anden grad have konsekvenser for midtbyen. I budget 2021 blev igangsat et arbejde med en midtbystrategi. For ikke at foregribe denne, og af prioriteringsmæssige årsager, er der ikke foretaget en gennemgribende revision af detailhandel i kommuneplanforslaget. Der er alene sket en generel opdatering af den lokale hovedstruktur, afsnit "2.4 Detailhandel" på baggrund af detailhandelsredegørelsen. Detailhandelsredegørelsen ligger som bilag under menuen "Redegørelse".

Detailhandelsrevisionen vil i stedet blive gennemført som en temarevision via et kommuneplantillæg til den nye Kommuneplan 2021-2033.

Landskab

Det var ligeledes intentionen af kommunens udpegning af hhv. bevaringsværdigt landskab og uforstyrret landskab skulle være gennemgået og revideret i denne kommuneplan, blandt andet på baggrund af den foreliggende landskabskarakteranalyse fra 2018. Også denne opgave vil blive gennemført som en temarevision via et kommuneplantillæg.

Høring af risikomyndigheder

Jf. § 3 i Bekendtgørelse om planlægning omkring risikomyndigheder, skal planmyndigheden høre risikomyndighederne forud for tilvejebringelse af planer, der berører risikovirkninger eller disses omgivelser.

Et af kommunens nye arealudlæg til byudvikling (udvidelse af V.B.14) er omfattet af den konkretiserede planlægningszone omkring Rangerbanegården. Der er foretaget en vurdering af arealudlægget i forhold til risiko, og risikomyndighederne har ikke haft væsentlige bemærkninger til denne vurdering. En redegørelse vedrørende dette ligger som bilag under menuen "Redegørelse".

Grundlag for godkendelse

I forlængelse af Trekantområdets 7 byråds respektive godkendelser af Forslag til Kommuneplan 2021-2033 vil der ske en samtidig offentlig høring af planforslaget.

Frem til offentliggørelsen vil der være mulighed for at foretage mindre, redaktionelle ændringer i den fælles kommuneplan for Trekantområdet under hensyn til forventningen om, at de væsent-



ligste ændringsønsker hos de 7 kommuners byråd er fremkommet i forbindelse med den politiske høring af planudkastet i november-december 2020.

De ændringer Fredericia Byråd måtte vedtage vedrørende den lokale del af kommuneplanforslaget vil blive indarbejdet inden offentliggørelsen.

Kommuneplanens virkning

Forslag til Kommuneplan 2021-2033 for Fredericia Kommune og Trekantområdet behandles med henblik på offentlig høring af forslaget i 8 uger. I høringsperioden vil de statslige myndigheder føre det statslige tilsyn i sammenhæng med at varetage de nationale interesser i kommuneplanlægningen. Erfaringsmæssigt kan det aflede nogle forhandlinger med Bolig- og Planstyrelsen som koordinerende statslig myndighed, som i sidste ende vil blive forelagt Fredericia Byråd i forbindelse med endelig godkendelse af kommuneplanen. Først herefter vil kommuneplanen træde i kraft og udgøre et gyldigt planlægningsgrundlag.

Miljørapport

Jf. lov om miljøvurdering af planer og programmer skal kommuneplanrevisionens ændringer vurderes nærmere.

COWI har for Trekantområdets kommuner udarbejdet en vurdering og miljørapport for den fælles kommuneplan for Trekantområdet. I rapporten er også medtaget vurdering af lokale byudviklingsarealer og de øvrige justerede arealudlæg, der er sket overvejende for udpegninger i det åbne land.

COWI har for Fredericia Kommune udarbejdet en miljøscreening for den lokale del af kommuneplanen for Fredericia Kommune. Rapporten omfatter de ændringer, som ikke allerede er varetaget i den miljørapport, der følger Kommuneplan 2021-2033 for Trekantområdet. Med miljøscreeningen er det vurderet, at det ikke er nødvendigt at udarbejde en miljøvurdering. Afgørelsen om ikke at miljøvurdere den lokale del af kommuneplanforslaget offentliggøres samtidig med, at kommuneplanforslaget sendes i høring. Denne afgørelse kan påklages i 4 uger efter offentliggørelse af kommuneplanforslaget.

Miljørapporten og miljøscreeningen skal følge kommuneplanforslaget, når det fremlægges i offentlig høring i minimum 8 uger, hvorfor byrådet også skal godkende miljørapport og miljøscreening til offentlig høring.

Miljørapporten vedr. miljøvurdering af Forslag til fælles Kommuneplan 2021-2033 for Trekantområdet samt Miljøscreening af Forslag til Kommuneplan 2021-2033 – Fredericia Kommunes lokale del ligger som bilag på den digitale kommuneplan under menuen "Miljøvurdering".

Høringsperiode

Høring af planforslaget vil blive annonceret på samme måde som ved seneste revision. Det vil sige offentliggørelse på den nationale planportal plandata.dk, og med annoncering på kommunens hjemmeside og i ugeavisen.

Forslag til Kommuneplan 2021-2033 for Fredericia Kommune og Trekantområdet vil være i høring i 8 uger i perioden fra den 4. maj til 30. juni 2021.

Økonomiske konsekvenser:

Ingen.



Vurdering:

Teknik og Miljø vurderer, at det udarbejdede Forslag til Kommuneplan 2021-2033 for Fredericia Kommune og Trekantområdet er i overensstemmelse med byrådets visioner, strategier og planer, og at planforslaget lever op til den gældende planlov og de statslige krav til kommuneplanlægningen. Planforslaget er endvidere i overensstemmelse med de politiske beslutninger, der er truffet undervejs i revisionsprocessen, siden byrådet igangsatte kommuneplanrevisionen den 3. februar 2020.

Forslag til Kommuneplan 2021-2033 for Fredericia Kommune og Trekantområdet vil medvirke til at skabe et godt og opdateret overblik for borgerne, et hensigtsmæssigt beslutningsgrundlag for byrådet samt et effektivt værktøj for administrationen.

Indstillinger:

Teknik og Miljø indstiller, at By- og Planudvalget anbefaler Økonomiudvalget og Byrådet,

1. at Forslag til Kommuneplan 2021-2033 for Fredericia Kommune og Trekantområdet vedtages og udsendes i offentlig høring sammen med miljørapporten og miljøscreeningen i 8 uger i perioden 4. maj til 30 juni 2021.
2. at Teknik og Miljø bemyndiges til at færdigredigere kommuneplanforslaget frem til offentliggørelsen.

Beslutning i By- og Planudvalget den 12-04-2021:

Anbefales, idet teksten vedrørende antennemaster under "Generelle rammer" ændres jf. sag nr. 20/11364 Antennemaster i boligområder.

Fraværende: Lars Ejby Pedersen

Beslutning i Økonomiudvalget den 19-04-2021:

1. Anbefalet.
2. Anbefalet.



4 Sommerkampagne ferieturisme i Fredericia 2021

Sagsnr.:21/3407

Sagen afgøres i: Økonomiudvalget

Sagsresumé:

På et møde den 25. marts 2021 mellem Experience Fredericia og Fredericia Kommune blev turismesamarbejdet i Fredericia Kommune drøftet. Der er en fælles forståelse af, at alle aktører vil hinanden, og at der skal trækkes på de gode erfaringer fra sidste år ift. turismearbejdet henover sommeren.

På baggrund af den fortsatte usikkerhed omkring COVID-19 og særligt usikkerhed omkring rejse-restriktioner blev der på mødet udtrykt ønske om, at der sættes ekstra ind ift. turismearbejdet henover sommeren 2021 via en sommerkampagne. Sommerkampagnen skal have til formål at tiltrække sommergæster til Fredericia Kommune.

På baggrund af mødet har Experience Fredericia fremsendt to forslag til en sommerkampagne for sommeren 2021. Det indstilles, at udvalget drøfter de to forslag og vælger ét af forslagene.

Sagsbeskrivelse:

På møde den 25. marts 2021 mellem Experience Fredericia og Fredericia Kommune blev turismesamarbejdet i Fredericia Kommune drøftet. Der blev på mødet udtrykt en fælles forståelse af, at alle aktører vil hinanden, og at der skal trækkes på de gode erfaringer fra sidste år ift. turismearbejdet henover sommeren.

Grundet den fortsatte usikkerhed omkring COVID-19 og særligt usikkerhed omkring rejserestriktioner står det klart, at feriegæster i sommeren 2021 hovedsageligt må forventes at udgøres af danskere, og der må forventes at blive rift om de danske sommergæster. På den baggrund blev der på mødet også udtrykt ønske om, at der henover foråret og sommeren 2021 sættes ind med en sommerkampagne, som en ekstra indsats. Kampagnen skal have til formål at tiltrække danske sommergæster til Fredericia. Sommerkampagnen skal understøtte Visit Fredericias allerede planlagte aktiviteter fungere, som en supplerende indsats.

Experience Fredericia har efter mødet den 25. marts 2021 fremsendt to forslag til en sommerkampagne. Arbejdet med sommerkampagnen vil skulle løftes i et tæt samarbejde mellem Experience Fredericia og Visit Fredericia, så kapaciteter og synergier udnyttes. Experience Fredericias fremsendte materiale er vedhæftet sagen som bilag.

Experience Fredericias oplæg til en sommerkampagne

Experience Fredericia oplyser, at sommerkampagnen skal dyrke udvalgte fyrtårnsoplevelser i Fredericia indenfor både natur, kultur og historie. Der skal arbejdes på at tiltrække gæster ved at have fokus på følgende:

- *Fortællinger om byens oplevelser:* fortællingerne skal i høj grad ske gennem byens borgere og/eller gæster, som derved vil fungere som ambassadører. Kommunikationen skal være autentisk og vække følelser.



- *Hensyn til kunderejsen:* det skal sikres, at besøgende på hjemmesider m.m. bliver konverteret til kunder, men også til leads, som bruges til senere salg.
- *Strategiske samarbejdsrelationer:* undersøge hvilke salgs- og markedsføringskanaler, som allerede findes, som kan udnyttes bedre og hvilke nye, der kan opdyrkes.
- *Tænke digitalt:* ved at tænke digitalt sikrer vi, at vi er mest muligt agile ift. usikkerheden forbundet med COVID-19. Det betyder også, at kommunikation kan målrettes, hvorved man kan sikre et effektivt markedsføringstryk.
- *Understøtte byens aktører:* der skal udarbejdes materialer og processer, som understøtter, at byens aktører i højere grad begynder at tænke som et samlet resort og dermed ser fordelene i at samarbejde og "dele gæsterne".

Sommerkampagnen vil være første step i at sikre stærkere værdikæder på tværs af aktører, en stærkere fortælling om byens styrkepositioner samt en bedre sammenkobling af de produkter, som tilbydes gæster i form af f.eks. overnatning, bispisning, handel og events.

Nedenfor præsenteres Experience Fredericias to forslag til en sommerkampagne. Sommerkampagnen vil for begge kampagneforslag køre fra maj-august 2021.

Forslag 1 til 307.000 kr.

Løsning 1 henvender sig til de danske målgrupper "Børnefamilier", "Par50+" og "Par uden børn". Experience Fredericia oplyser, at fordelene ved at sprede sig over de tre målgrupper er, at de ikke spænder over helt de samme uger i løbet af månederne juni-august. Det kan være med til at sikre, at sæsonen ikke bliver for kort, hvilket kan blive et scenarie i et år, hvor man må forvente meget få udenlandske gæster grundet bl.a. rejserestriktioner. Endvidere er der på tværs af de tre grupper en variation i typen af forbrug, som kan give mulighed for at sprede turismeforbruget til flere aktører, som sælger produkter, services etc. Derudover vil nogle af produktionsomkostningerne kunne genbruges ved de tre grupper, hvorved merudgiften ved tre målgrupper fremfor to ikke vil være så stor.

Udgifterne vil bl.a. gå til reklamer på Google, produktion af indhold til markedsføring og PR, sociale medier, køb af ydelser hos bureau m.v. Kampagnerne vil bl.a. omfatte "Sommer i vores mini Barcelona" og "Sommer i vores Nationalpark Lillebælt".

Forslag 2 til 258.000 kr.

Løsning 2 vil kun henvende sig primært til to målgrupper, hvorfor der vil være mindre fokus på én af de ovenfor nævnte grupper. Experience Fredericia oplyser, at det kan betyde, at man ikke får fordelene som beskrevet ved løsning 1. Desuden er der afsat færre midler til at konvertere besøgende/interesserede til salg.

**Økonomiske konsekvenser:**

I forhold til de ovenfor skitserede løsninger er der tale om en overordnet ramme. De angivne priser vil skulle efterprøves.

Der er i 2020 og 2021 i alt afsat 3,0 mio. kr. i en pulje, som er reserveret til at kunne imødegå konsekvenserne af coronakrisen. Der er for nuværende et restbeløb på 1,049 mio. kr. i puljen. Det bemærkes, at der må forventes at skulle bruges midler fra puljen til udgifter forbundet med podere på uddannelsesinstitutionerne, når der åbnes op for fysisk tilstedeværelse igen.

Forvaltningen indstiller, at midlerne til brug for sommerkampagnen finansieres fra coronapuljen.

Experience Fredericia vil løbende skulle indsende regninger til Fredericia Kommune for udgifterne, beskrevet i den model som Økonomiudvalget måtte vælge, hvorfor det fulde beløb ikke udbetales på en gang.

Vurdering:

Med den forestående genåbning af hoteller, restaurationsliv m.v. samt, at sommerens feriegæsterne i 2021 grundet den fortsatte usikkerhed omkring COVID-19 må forventes hovedsageligt at udgøres af danskere, vurderes der at være behov en ekstra indsats i form af en sommerkampagne med henblik på at sætte fokus på Fredericia som turistdestination og tiltrække danske sommergæster henover sommeren 2021.

Det vurderes, at indsatsen vil have en positiv økonomisk effekt på byens detail- og restaurationsbranche, idet feriegæster vil forventes at generere omsætning i byen.

Indstillinger:

Byrådssekretariatet indstiller til Økonomiudvalget, at:

1. Drøfte de to forslag til en sommerkampagne.
2. Beslutte om der skal bruges midler på forslag 1 eller 2.
3. Godkende at midlerne finansieres af coronapuljen.
4. Godkende at Experience Fredericia i samarbejde med Visit Fredericia udarbejder og igangsætter sommerkampagnen (1 eller 2).

Beslutning i Økonomiudvalget den 19-04-2021:

Drøftet.

Økonomiudvalget valgte forslag 1.

Godkendt.

Godkendt.



5 Byforum og aktiviteter

Sagsnr.:21/3697

Sagen afgøres i: Byrådet

Sagsresumé:

Byrådet besluttede i Budget 2020 at etablere Byforum med det formål at gøre en særlig indsats for at bevare og styrke livet i midtbyen i en tid med en stærkt stigende nethandel og hvor døende detailhandelsområder er en realitet flere steder. Der blev afsat en årlig pulje på 3,0 mio. kr. og opgaven blev forankret i Økonomiudvalget. Med Budget 2021 blev der afsat yderligere 2,0 kr. under Byforum.

På baggrund af de interne afdækninger foreslås Byforum nedlagt i sin nuværende form. Alle de opgaver, som Byforum bidrog til i 2020, fortsættes og løftes på anden vis.

Sagsbeskrivelse:

Byrådet besluttede i Budget 2020 at etablere Byforum med det formål at gøre en særlig indsats for at bevare og styrke livet i midtbyen i en tid med en stærkt stigende nethandel og hvor døende detailhandelsområder er en realitet flere steder. Der blev afsat en årlig pulje på 3,0 mio. kr. på anlægskontoen forankret i Økonomiudvalget. Med Budget 2021 blev der afsat yderligere 2,0 kr. under Byforum på driftskontoen forankret i Økonomiudvalget.

Da coronaen ramte Danmark og dermed også Fredericia, blev Byforums formål udvidet til også at omfatte håndteringen af effekterne af corona i midtbyen. Det skete på et byrådsmøde i april 2020 i forbindelse med, at en række indsatser blev iværksat, og det blev besluttet at konvertere Byforum-midlerne fra anlæg til drift i 2020.

På baggrund af de interne afdækninger foreslås det, at Byforum nedlægges i sin nuværende form.

Byforums hovedformål om at gøre en særlig indsats for at bevare og styrke livet i midtbyen foreslås fremadrettet løftet i regi af Advisory Board for Strategisk Byudvikling forankret under By- og Planudvalget. Advisory boardet skal fungere som en rådgivende funktion. By- og Planudvalget får til opgave at nedsætte og sammensætte advisory boardet sammen med Kultur- og Idrætsudvalget, herunder at udarbejde kommissorium for advisory boardets arbejde. Advisory boardet skal bestå af relevant politisk repræsentation samt af aktører fra Fredericia. Advisory boardet skal endvidere tænkes ind i arbejdet med Bymidtestrategien, som forventes udarbejdet i 2021.

Aktiviteter, som Fredericia Sommerby og Juleby, vil også fortsætte, og vil som hidtil blive løst i et samspil mellem Fredericia Kommune, Business Fredericia, Fredericia Shopping og andre aktører.

Økonomiske konsekvenser:

Med oprettelsen af Byforum blev der i Budget 2020 afsat en årlig pulje på 3,0 mio. kr. på anlægskontoen. Midlerne blev på byrådsmødet den 27. april 2020 konverteret fra anlæg til drift gældende for 2020. I forbindelse med budgetvedtagelsen af Budget 2021 er der indarbejdet en forskyd-



ning på 1,0 mio. kr., hvorfor der i 2021 er afsat 2,0 mio. kr. i puljen "Gang i byen" og for 2022 er afsat 4,0 mio. kr.

Herudover blev der med Budget 2021 etableret en "Midtbypulje", hvor der blev afsat 2,0 mio. kr. årligt på driftskontoen. I forligsteksten til Budget 2021 fremgår, at puljen administreres af Byforum og skal sikre "[...] udvikling af midtbyen. Midlerne afsættes til aktiviteter i midtbyen og administreres af Byforum."

Grundet forskydningen i forbindelse med budgetvedtagelsen af Budget 2021 er den samlede økonomiske ramme for Byforum i 2021 således i alt 4,0 mio. kr., mens den for 2022 er på i alt 6,0 mio. kr. For 2023 og fremadrettet er den samlede økonomiske ramme 5,0 mio. kr. Tabellen nedenfor opsummerer den økonomiske ramme, der er afsat til Byforum i 2021 og fremadrettet.

Tabel 1: Økonomisk ramme i relation til Byforum

	2021	2022	2023
"Gang i byen"-puljen (anlæg)	2,0*	4,0	3,0
Midtbypuljen (drift)	2,0	2,0	2,0
I alt	4,0 mio. kr.	6,0 mio. kr.	5,0 mio. kr.

*Grundet forskydning på 1,0 mio. kr. ifbm. budgetvedtagelsen af Budget 2021.

Det foreslås, at "Gang i byen"-puljen fremadrettet forankres under By- og Planudvalget. Forbrug af midler fra puljen, som hidtil har været forankret under Økonomiudvalget, vil så fremadrettet skulle politisk godkendes i By- og Planudvalget, da der er tale om anlægsmidler.

Midtbypuljen (driftsmidler) forbliver forankret under Økonomiudvalget til aktiviteter som fx Sommerby.

Vurdering:

På baggrund af den interne afdækning vurderes det mest hensigtsmæssigt at nedlægge Byforum i sin nuværende form og løse opgaverne i et nyt og andet regi.

Indstillinger:

Byrådssekretariatet indstiller, at Økonomiudvalget anbefaler Byrådet at godkende,

1. At Byforum nedlægges i sin nuværende form.
2. At der som et nyt rådgivende organ nedsættes et Advisory Board for Strategisk Byudvikling, som forankres under By- og Planudvalget.
3. At By- og Planudvalget bemyndiges til at nedsætte og sammensætte advisory boardet sammen med Kultur- og Idrætsudvalget.
4. At Byforums hovedformål om at gøre en særlig indsats for at bevare og styrke livet i midtbyen fremadrettet løftes i regi af dette advisory board.
5. At de økonomiske justeringer beskrevet under Økonomiske konsekvenser godkendes.



Beslutning i Økonomiudvalget den 19-04-2021:

1. Anbefalet.
2. Forkastet.
3. Forkastet.
4. Anbefalet med den ændring, at den strategiske midtbyudvikling forankres i Midtbystrategien under By- og Planudvalget.
5. Anbefalet.



6 Afrapportering vedr. Brandingpuljen for årene 2019-2021

Sagsnr.:21/3515

Sagen afgøres i: Økonomiudvalget

Sagsresumé:

På baggrund af de interne afdækninger, herunder kravet om halvårslige orienteringer af tildelte tilskud fra Brandingpuljen til Økonomiudvalget, jf. Økonomiudvalgets delegationsplan, er der udarbejdet en oversigt over de enkelte posteringer i Brandingpuljen for årene 2019 og 2020 samt forbrugte midler pr. 14. april 2021.

Sagen behandler ikke Brandingpuljens fremadrettede perspektiv. Dette fremlægges i en særskilt beslutningssag på mødet den 19. april 2021.

Sagsbeskrivelse:

Økonomiudvalget skal, jf. delegationsplanen for Økonomiudvalget have halvårslige orienteringer omkring, hvilke tilskud der er tildelt fra Brandingpuljen i perioden. Den interne afdækning konkluderede, at Økonomiudvalget ikke har fået sådanne orienteringer. Denne sag orienterer om forbrug af midler fra Brandingpuljen i årene 2019 og 2020 samt forbrugte midler i 2021 pr. 14. april.

Brandingpuljen har eksisteret i en årrække og blev konkret besluttet med Budget 2016. Brandingpuljen har haft til formål at understøtte bosætningsstrategien gældende for årene 2016-2020. Derudover har det været kutyme at understøtte forskellige events og aktiviteter til glæde for byens borgere og profilering af Fredericia.

Nedenfor følger tabeller med en gennemgang af de forskellige bagudrettede posteringer for årene 2019 og 2020 samt for 2021 pr. 14. april.

Tabel 1. Forbrug af Brandingpuljen pr. 14 april 2021.

2021 – Afsat budget 1.454.000 kr.	Udgifter	Bemærkninger
<i>Annonceringer</i>	80.000 kr.	Udgiften dækker løbende annonceringer.
<i>Forpligtelser for 2021</i>	-	De resterende midler i Brandingpuljen for 2021 vil med byrådets godkendelse af sagen vedr. fremadrettet praksis for Brandingpuljen være disponeret. Dette vil indgå i den næste afrapportering.

Tabel 2. Forbrug af brandingpuljen i 2020

2020 - Afsat budget 989.000 kr.	Udgifter	Bemærkninger
---------------------------------	----------	--------------



<i>Annonceringer</i>	220.000 kr.	Denne udgift dækker over løbende annonceringer og en række features.
<i>Juletilskud</i>	300.000 kr.	Tilskud givet til juleby 2020. Tilskuddet er givet til Business Fredericia og har bidraget til juleby Fredericia 2020. Der er medfinansiering fra Fredericia Shopping til den samlede julesatsning.
<i>Krydstogtaktiviteter</i>	16.000 kr.	Dette er givet til Torvelaug Axeltorv. Brugt på aktiviteter i forbindelse med krydstogtsanløb.
<i>Leje af mobiltribune</i>	40.000 kr.	Fredericia fodboldklub har fået bevilliget midler til leje af tribune i forbindelse med arrangement.
<i>Madsbypige cup</i>	40.000 kr.	Stort arrangement hvor der er ansøgt om midler til profilering af Fredericia ifbm. stævne, hvor der er deltagere fra Norden og hele Danmark. Pengene er bevilliget til invitationer, tryk af kommunelogo på t-shirts, reklamer på hjemmesider m.v.
<i>Meeting Lillebælt</i>	300.000 kr.	Kontingent for kommunens medlemskab af Meeting Lillebælt.
<i>Resttilskud til jul</i>	13.832 kr.	Tilskud til juleudgifter 2019.
<i>Slesvigske musikkorps</i>	5.000 kr.	Er givet til udgivelse af et nytårsmagasin.
<i>Sommerrock</i>	39.649 kr.	Diverse udgifter i henviser til sommerrock 2019. Fakturaen på dette er betalt i 2020.
<i>TSIF Pigestævne</i>	10.000 kr.	Tilskud til markedsføringsudgifter i forbindelse med pigestævne 2020, det er afholdt i januar 2020.
Forbrug i alt	984.980 kr.	

Tabel 3. Forbrug af Brandingpuljen 2019



2019 - Afsat budget 975.000 kr.	Udgifter	Bemærkninger
<i>Moving global talent</i>	49.000 kr.	En udgift omkring Work Life Stay. De øvrige posteringer på projektet har været dækket af andre budgetter.
<i>Lillebælt Halvmaraton</i>	120.000 kr.	Det er en fast aftale med Midelfart Kommune og Lillebælt Halvmarathon.
<i>Fyn rundt</i>	33.907 kr.	Tilskud givet til flagallé, markedsføringsudgifter m.v. i forbindelse med Fyn Rundt.
<i>DBT Fredericia Postorkester</i>	10.000 kr.	Tilskud givet som markedsføringsstilskud til julekoncert.
<i>Jul 2019</i>	214.725 kr.	Vedrører julekalender, foldere m.v. Acontobeløb på 200.000, der er overført til Business Fredericia til juleby.
<i>Jul 2018</i>	70.225 kr.	Tilbageposteret i forbindelse med jul 2018, hvor der har været et mindreforbrug. Dermed er det en indtægt på årets budget.
<i>Annonceringer</i>	60.000 kr.	Der er overført midler på tre gange 20.000 kr. i oktober, november, december til annoncering hos Budskabsfabrikken.
<i>Meeting Lillebælt</i>	300.000 kr.	Kontingent for kommunens medlemskab af Meeting Lillebælt.
<i>TSIF Pigestævne</i>	10.000 kr.	Midler er givet til branding af pigestævne hos Taulov Skærbæk IF.
<i>Axeltorv torvlauget</i>	87.000 kr.	Der er givet Axeltorvlauget et tilskud på 67.000 kr. til kræmmermarkeder med musikunderholdning. Derudover er en ekstrabevilling på 20.000 kr. tildelt som markedsføringsbidrag.
<i>Slesvigske musikkorps</i>	300 kr.	Midler er givet til grafisk opsætning.



<i>Lærer Trainee</i>	42.500 kr.	Profilering af uddannelse i samarbejde med UCL givet til markedsføringsudgifter m.v.
<i>Hannerup løbet</i>	25.000 kr.	Der er givet midler til markedsføring.
<i>Heste og kræmmermarked</i>	20.000 kr.	Markedsføringsbidrag til Fredericia Kræmmermarked
<i>Madsby Pigecup</i>	50.000 kr.	Det afholdes stort arrangement, hvor der er ansøgt om midler til profilering af Fredericia i forbindelse med afholdelse af stævne, hvor der er deltagere fra Norden og hele Danmark.
<i>Judo DM</i>	12.000 kr.	Fredericia Judo og Ju-Jitsu Klub har modtaget et bidrag til markedsføring af Danmarks Mesterskaber i judo.
<i>Fyn Rundt for bevaringsværdige skibe</i>	3.500 kr.	Arrangement har modtaget midler til håndtering af affald.
<i>Sommerrock</i>	80.000 kr.	Der gives midler som tilskud til sommerrock 2019.
<i>6. juli Gardens nye uniformer</i>	80.000 kr.	Der er givet midler til gardens nye uniformer.
<i>AVS vejsikring</i>	30.668 kr.	Udgift i forbindelse med DM i Triathlon.
<i>Bosætning</i>	1.652 kr.	Udgift i forbindelse med virksomhedsarrangementer med henblik på profilering af Fredericia.
Forbrug i alt	1.160.000 kr.	

Økonomiske konsekvenser:

Se sagsbeskrivelse.

Vurdering:

Ingen.

Indstillinger:

Direktionen indstiller, at Økonomiudvalget tager orienteringen til efterretning.



Beslutning i Økonomiudvalget den 19-04-2021:

Taget til efterretning.



7 Brandingpuljen

Sagsnr.:21/3548

Sagen afgøres i: Byrådet

Sagsresumé:

På baggrund af den interne afdækning er der behov for en politisk stillingtagen til 'Brandingpuljen' og praksis for tildeling af midler. Der er behov for afklaring af puljemidlernes formål, administration samt arbejdsgange både på kort og på lang sigt. Det er forvaltningens anbefaling, at puljen opretholdes, og at der på nuværende tidspunkt fastsættes kriterier for formål, administration og arbejdsgange, som kan drøftes i et mere langsigtet perspektiv i forbindelse med Budget 2022.

I 2021 foreslås, at puljen understøtter fire faste initiativer, og derudover har et fast beløb afsat, som giver mulighed for at ansøge om midler til branding af initiativer og events. Derudover anbefales, at beløbet til annoncering flyttes til budgetposten for annoncering.

Sagsbeskrivelse:

På baggrund af den interne afdækning er der behov for en politisk drøftelse af 'Brandingpuljen' og praksis for tildeling af midler. Der er behov for afklaring af puljemidlernes formål, administration samt arbejdsgange. Det er forvaltningens anbefaling, at puljen opretholdes, og at der på nuværende tidspunkt fastsættes kriterier for formål, administration og arbejdsgange, som kan drøftes i et mere langsigtet perspektiv i forbindelse med Budget 2022.

Der er i Budget 2021 afsat 1.454.000 kr. til Brandingpuljen. Puljen er oprindeligt etableret med henblik på at understøtte brandinginitiativer og bosætning.

På baggrund af de interne afdækninger er der behov for afklaring af følgende emner:

- 1) Brandingpuljens formål
- 2) Bevillingsmæssigt mandat til disponering over midler fra puljen, samt klarhed omkring overholdelse af proceduren for halvårslige orienteringer om forbrug af midler.
- 3) Arbejdsgange omkring brug af midler

Brandingpuljens formål

Brandingpuljens formål har været at understøtte bosætning, og at Fredericia er og bliver et attraktivt og levende sted for eventuelle tilflyttere. Derudover har det været praksis, at midler fra puljen har været bragt i spil i forhold til forskellige arrangementer og events med henblik på at brande byen og understøtte profileringen af Fredericia, som en aktiv og driftig by.

Bosætning i Fredericia Kommune er fortsat et politisk prioriteret område. Ligeledes fremhæves i budget 2021, at man ønsker at styrke Fredericias position, som stærk turismedestination. Grundet corona forventes flere at holde ferie i Danmark, og det fremhæves i den forbindelse, at der er behov for en offensiv indsats for at understøtte tiltrækning af endagsgæster og overnattende gæster. Samtidig fremhæves i Budget 2021, at *"forligspartierne deler erhvervets oplevelse af, at vi har et enormt – og uforløst potentiale i at udvikle og formidle vores styrkepositioner inden for oplevelsesturismen"*.



På den baggrund anbefaler forvaltningen, at Brandingpuljen og formålet med puljen fastholdes. Det foreslås konkret, at Brandingpuljens formål er, at:

- Markere Fredericia som en attraktiv og levende by
- Øge synligheden af tiltag og arrangementer
- Understøtte events og oplevelser, der bidrager til at skabe profilering af byen.

Bevillingsmæssige kriterier, mandater samt arbejdsgange

I forhold til tildeling af beløb fra Brandingpuljen er borgmesteren, jf. Økonomiudvalgets delegationsplan af 13. juni 2016, bemyndiget til at tildele beløb under 50.000 kr. fra Brandingpuljen. Ansøgninger på under 50.000 kr. i 2021 vurderes af Direktionen og fremlægges efterfølgende for Borgmesteren. Beløb over 50.000 kr. skal godkendes i Byrådet med indstilling fra Økonomiudvalget. Økonomiudvalget skal have en afrapportering vedr. Brandingpuljen to gange årligt. Denne bemyndigelse som fremgår af Økonomiudvalgets delegationsplan fastholdes i 2021, og foreslås drøftet i forbindelse med Budget 2022.

Det er forvaltningens anbefaling, at der gældende for 2021 sker en tildeling, som tager udgangspunkt i følgende tre punkter: **1) Faste initiativer 2) Puljer 3) Overførsel til annoncering.**

1. Faste initiativer

Det anbefales, at der oprettes fire budgetposter, som faste årlige modtagere af Brandingpuljen. De fire budgetposter vil have til formål at understøtte eksisterende events. Det drejer sig om:

- *Lillebælt Halvmarathon*: 120.000 kr. (Dette er en kontraktlig forpligtelse).
- *Sommerrock*: 130.000 kr. (Sommerrock arrangeres af Fredericia Shopping).
- *Juleinitiativer*: 250.000 kr. (Samarbejde med Fredericia Shopping, julemandens ankomst, reparation og transport julehuse, arrangementer. i rådhusforhallen, julefolder m.v.).
- *Krydstogtturisme*: 350.000 kr. (Økonomiudvalget drøftede krydstogtturisme på møde den 29. marts 2021 for 2021, men også fremadrettet. Økonomiudvalget blev på mødet præsenteret for et foreløbigt overslag over udgifter. Økonomien er siden mødet blevet yderligere afdækket. For at kunne dække alle udgifter forbundet med krydstogt foreslås det, at der afsættes 350.000 kr. til krydstogtturisme under Brandingpuljen. Beløbet skal bl.a. gå til at finansiere anløb af krydstogtskibe, udgifter til marketing samt deltagelse i messer og konferencer, hvor Fredericia som krydstogtsdestination promoveres med henblik på at tiltrække krydstogtskibe til Fredericia).

Såfremt det besluttet at oprette disse fire faste budgetposter vil det betyde, at der allokeres 850.000 kr. til de ovenfor nævnte områder. Budgettet for ovenstående faste udgifter vil være kommunikationsafdelingens ansvar.

Det foreslås, at eventuelt uforbrugte midler ikke overføres automatisk. De faste overførsler bør genvurderes hvert 3. år.



2. Puljeansøgninger

Det har været kutyme de tidligere år, at en række indkomne ansøgninger er blevet dækket af Brandingpuljen. Det anbefales fortsat, at indkomne ansøgninger kan tildeles midler fra puljen. Dog lægges der op til, at der fastsættes kriterier for ansøgningerne (se bilag 1: Forslag til kriterier for Brandingpuljen). Formålet er, at det skal være muligt at tildele beløb fra puljen til brandingbaserede initiativer, som med fordel kan igangsættes eller understøttes med henblik på profilering Fredericia.

Der er tidligere bevilliget midler fra Brandingpuljen til f.eks.: Axeltorv, Madsby Pige cup, TSIF Pigestævne, Velkomst til værnepligtige, tilskud til mobiltribune, tilskud til kræmmermarked og Fredericia Art Festival.

Via puljen får byens erhvervsliv, foreninger eller andre aktører mulighed for at kunne ansøge om midler til støtte til arrangementer eller events, der understøtter brandingpuljens formål. Forvaltningen vil skulle afgøre om ansøgningerne ligger indenfor puljens formål samt indenfor de lovgivningsmæssige rammer for støtte. Der vil være tale om tilskud i mindre portioner med henblik på at understøtte de mange gode initiativer, som kan have stor betydning for at brande Fredericia. Det anbefales, at der afsættes 364.000 kr. til dette formål.

Alle der modtager midler skal aflægge regnskab på de forbrugte midler og eventuelt uforbrugte midler skal tilbagebetales. Ansvar for puljens administration foreslås også placeret hos Kommunikationsafdelingen. Alle ansøgninger uanset afslag eller tilsagn vil fremgå på halvårige orienteringer til Økonomiudvalget.

3. Annoncering

Der er tidligere år årligt brugt 240.000 kr. på annoncering via Brandingpuljen. Det foreslås, at dette beløb bliver i Brandingpuljen, men i stedet trækkes ud og sammentænkes med kommunens øvrige annonceringsudgifter. Annonceringsudgiften foreslås administreret af Kommunikationsafdelingen. Der er pr. 14. april 2021 forbrugt 80.000 kr. af Brandingpuljen til annoncering.

Ændringen betyder, at der i alt vil være 1.214.000 kr. i Brandingpuljen.

Økonomiske konsekvenser:

Der er i Budget 2021 afsat 1.454.000 kr. til Brandingpuljen.

Der foreslås følgende ændringer:

- At der afsættes 850.000 kr. til fire satsninger: Lillebælt Halvmarathon, Sommerrock, juleinitiativer samt krydstogt.
- At der øremærkes 364.000 kr. til puljeansøgninger.
- At 240.000 kr. flyttes permanent til annonceringsbudgettet.

Den samlede administration af Brandingpuljen foreslås administreret af Kommunikationsafdelingen. Økonomiudvalget orienteres halvårligt omkring de fire satsninger samt puljeansøgninger.

**Vurdering:**

Det er forvaltningens vurdering, at der er behov for fire faste initiativer i form af Lillebælt Halvmaraton, Sommerrock, Jul og Krydstogt. Det er fire initiativer, der er med til at brande byen i et positivt lys og medvirker til, at mange har glæde af at være en del af Fredericia – og besøge Fredericia. Det er forvaltningens vurdering, at der er behov for en større gennemsigtighed omkring muligheden for at komme i betragtning til Brandingpuljen. Det er vurderingen, at Fredericia har mange gode og vigtige initiativer. Der kan være nye og innovative tiltag, som ikke tidligere har haft kendskab til støttemuligheden, hvilket der bliver mulighed for via midlerne i Brandingpuljen. Det er forvaltningens vurdering, at Brandingpuljen ikke skal indeholde midler til ren annoncering, og at det derfor er hensigtsmæssigt, at i alt 240.000 kr. overføres til kommunens budget til annoncering.

Indstillinger:

Direktionen indstiller, at Økonomiudvalget anbefaler Byrådet at godkende:

1. Brandingpuljens formål og bevillingsmæssige kriterier for udbetalinger fra Brandingpuljen for 2021.
2. Fordeling af midler for 2021.
3. At midler til annoncering overgår til budget for annoncering.
4. At administrationen af Brandingpuljen varetages af Kommunikationsafdelingen.

Beslutning i Økonomiudvalget den 19-04-2021:

1. Anbefalet med den ændring, at bosætning bliver det 5. faste indsatsområde under Brandingpuljen.
2. Anbefalet med den ændring, at der afsættes 500.000 kr. øremærket til en markedsføringsindsats vedr. bosætning, som finansieres af puljen til efterregulering af pris- og lønfremskrivning.
3. Anbefalet.
4. Anbefalet.



8 Orientering vedr. anvendelse af Eksercerhuset

Sagsnr.:21/871

Sagen afgøres i: Økonomiudvalget

Sagsresumé:

Anlægsprojektet i Eksercerhuset er nu afsluttet, og huset er klar til brug.

Sagen er en orienteringssag, der belyser principperne for den kommende drift og særligt udlejning af Eksercerhuset.

Kultur- og Idrætsudvalget behandlede den 4. februar 2021 et oplæg til drift af Eksercerhuset, hvor det blev besluttet at bortforpagte huset til foreningen FredericiaLive. På denne måde kan Eksercerhuset drives på samme måde som Tøjhuset. FredericiaLive er en almennyttig forening, der drives af frivillige.

Sagsbeskrivelse:

I Budget 2020 afsatte forligspartierne 2,0 mio. kr. til udvikling af Eksercerhuset som spillested. Det efterfølgende ophævede anlægsloft i 2020, som følge af de økonomiske udfordringer i corona-epidemien, gav mulighed for tilførsel af yderligere 16,5 mio. kr. til færdiggørelse af projektet. I Budget 2021 afsatte forligspartierne 2,4 mio. kr. til forbedring af øvelokaler. Arbejdet er dels blevet udført som et selvstændigt projekt, dels i fællesskab med projekterne 'Øvelokalerne på Bülow's kaserne' og dels 'Vaskeri'.

Kultur- og Idrætsudvalget behandlede den 4. februar 2021 et oplæg til drift af Eksercerhuset, hvor det blev besluttet at bortforpagte huset til foreningen FredericiaLive (se bilag). På denne måde kan Eksercerhuset drives på samme måde som Tøjhuset. FredericiaLive er en almennyttig forening, der drives af frivillige.

Eksercerhuset: Spillestedet er istandsat som det 6. største i Danmark med en stående kapacitet på 1.000 publikummer og en siddende kapacitet på op mod 600 publikummer. Eksercerhuset får meget positiv respons fra underholdningsbranchen, hvorfor der allerede nu er tiltrukket anerkendte kunstnere til programmet.

Drift: Eksercerhuset drives som en del af Tøjhusets organisation, og til daglig er Eksercerhuset bortforpagtet til FredericiaLive, som forestår indvendig vedligehold af bygninger, inventar og udstyr. Endvidere investerer FredericiaLive betydelige beløb i indkøb af diverse materiel.

Aktiviteterne i Eksercerhuset vil overvejende være arrangeret af FredericiaLive og bestå af koncerter, stand-up, workshops etc.

Den primære målgruppe er lokale foreninger som Fredericia Byorkester, Fredericia Musikforening, Metal Magic, Fredericia-Middelfart Teaterforening, Postorkestret m.fl.

Udlån/udleje: Eksercerhuset kan benyttes af øvrige aktører til enkeltstående arrangementer, dog kun uden for det tidsrum, hvor det forpagtede benyttes til kulturelle aktiviteter. For hvert arrangement foretages en vurdering af det kommunale formål. For arrangementer, der *ikke* har et



kommunalt formål, som *ikke* er støttet eller kun delvist støttet og ved brugere, der *ikke* er støttet af Fredericia Kommune, opkræves leje svarende til markedsafgiften/markedslejen. Lejen, svarende til markedslejen, opgøres for hvert enkelt arrangement ud fra objektive kriterier, såsom antallet af deltagere, behovet for teknisk assistance, personale m.v. Prisen for udlån vil variere og vil afhænge af konkrete forhold omkring arrangementet – ligesom udgifter til et arrangement vil bero på konkrete forhold. Der udarbejdes udlejningskontrakter på hvert enkelt arrangement.

Økonomiske konsekvenser:

Ingen.

Vurdering:

Ingen.

Indstillinger:

Kultur og Idræt indstiller til Økonomiudvalget, at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning i Økonomiudvalget den 19-04-2021:

Taget til efterretning.



9 Plan for arbejdet med fremadrettet læring på baggrund af advokatundersøgelsen og de interne afdækninger

Sagsnr.:21/4103

Sagen afgøres i: Økonomiudvalget

Sagsresumé:

De interne afdækninger og advokatundersøgelsen peger på en række potentielle organisatoriske læringspunkter, som blev præsenteret for og godkendt af Økonomiudvalget den 11. marts 2021. Der er nu udarbejdet en sammenhængende plan for arbejdet med disse læringspunkter. Planen indeholder overordnede mål og principper for implementering samt en tids- og procesplan. Det indstilles, at Økonomiudvalget godkender planen, og at forvaltningen bemyndiges til at arbejde videre med implementeringen.

Sagsbeskrivelse:

Sideløbende med advokatundersøgelsen blev der udarbejdet en række interne afdækninger af bl.a. sagsbehandling, aftale- og hjemmelsgrundlag samt fakturahåndtering i Fredericia Kommune. De interne afdækninger og advokatundersøgelsen peger på en række potentielle organisatoriske læringspunkter. I det følgende beskrives et forslag til organiseringen og arbejdet med disse læringspunkter.

Organisering

Til arbejdet med de fremadrettede læringspunkter nedsættes en arbejdsgruppe på tværs af relevante afdelinger i kommunen. Arbejdsgruppens opgave er at kvalificere forslagene til læring fra de forskellige interne afdækninger og advokatundersøgelsen og udarbejde en overordnet plan for implementering. Den overordnede plan skal for sin del sikre sammenhæng mellem indsatserne og en meningsfuld implementering i organisationen.

Implementering og inddragelse af relevante parter

Når en handling eller forandring skal implementeres, er det vigtigt at indtænke forskellige dimensioner i implementeringsarbejdet. *En dimension* er kompetenceudvikling, som mange af anbefalingerne i de interne afdækninger også peger på. *En anden* er organisatorisk understøttelse, fx tilpasning af organisationen, koordinering og prioritering af opgaver. *En tredje dimension* er ledelse. Ledelsen skal drive kulturændringen og understøtte de to øvrige dimensioner for at sikre de nødvendige kompetencer og organisatoriske tiltag. I handlingsplanen nedenfor er der elementer fra hver af de tre dimensioner.

Et bærende princip for planen er derudover inddragelse af relevante ledere og medarbejdere, så implementeringen sker i en fair proces. En fair proces indebærer, at der er en høj grad af tillid, tryghed og motivation blandt de involverede. Når medarbejdere og ledere involveres i processen opbygges social kapital i organisationen samtidig med, at medarbejdere og ledere helt åbenlyst beriger processen ved at bringe deres perspektiver på banen.

Overordnede mål

Den overordnede plan bygger på tre overordnede mål:

1. Fredericia Kommune er en arbejdsplads, hvor kulturen er båret af tillid, tryghed, ordentlighed og gennemsigtighed.



2. I Fredericia Kommune er der, som en forudsætning for frisættende ledelse og lokal meningsdannelse, klart definerede rammer for forvaltningens arbejde. Rammerne bygger bl.a. på principper for god forvaltningsskik.
3. I Fredericia Kommune er der en klar skillelinje mellem politik og administration.

Handlingsplan

Inden for hvert af de overordnede mål er der defineret en række handlinger, fx ledelses- og organisationsudvikling, kompetenceudvikling, organisatorisk understøttende aktiviteter m.v. Disse vil der, til internt brug i forvaltningen, blive udarbejdet en implementeringsplan for.

Overordnet tids- og procesplan.

- Forår 2021:
 - Kompetenceudvikling planlægges og implementeringsværktøjer udarbejdes (der tages udgangspunkt i allerede eksisterende viden og værktøjer) – relevante afdelinger og medarbejdere inddrages.
 - Udviklingsforløb i koncernledelsen påbegyndes.
 - Mulighed for implementering af enkelte kritiske elementer.
 - Økonomiudvalget får en status på arbejdet.
- Efterår 2021:
 - Implementeringsproces i organisationen (inddragende proces): Kompetenceudvikling udbydes, organisatoriske tiltag iværksættes.
 - Økonomiudvalget får en status på arbejdet.

Økonomiske konsekvenser:

Ingen.

Vurdering:

Det er direktionens vurdering, at ovenstående overordnede mål og arbejdet med dem vil være første skridt på vejen til at få implementeret anbefalingerne fra hhv. advokatundersøgelsen og de interne afdækninger. Ligeledes er det direktionens vurdering, at den fremlagte tidsplan tager højde for de relevante aspekter ift. implementering og giver tid til, at relevante parter kan blive inddraget samtidig med, at kritiske delelementer vil blive implementeret løbende, som situation tilskriver det.

Indstillinger:

Direktionen indstiller til Økonomiudvalget at godkende:

1. Den i sagen beskrevne plan.
2. At forvaltningen bemyndiges til at arbejde videre med implementeringen.



Beslutning i Økonomiudvalget den 19-04-2021:

Udsat.



10 Lukket - Personalesag

Sagsnr.:21/229

Sagen afgøres i: Økonomiudvalget

Beslutning i Økonomiudvalget den 19-04-2021:

Godkendt.



11 Organisering

Sagsnr.:21/4078

Sagen afgøres i: Byrådet

Sagsresumé:

Fredericia Kommune står midt i og over for store udviklingsopgaver og klimaprojekter, og der indstilles i sagen til en udvidelse af direktionen med en Direktør for Vækst, Teknik og Klima for at sikre den nødvendige strategiske og faglige viden i direktionen på dette område. Forslaget om oprettelse af direktørstillingen skal ses i sammenhæng med den samlede plan for ny organisering af Fredericia Kommune, som Byrådet blev orienteret om torsdag den 15. april 2021, og som vil blive sendt i høring fra den 21. april 2021.

Sagsbeskrivelse:

Fredericia Kommune står midt i og over for store udviklingsopgaver og klimaprojekter, som kræver strategisk retning og prioritering. Der er fortsat et stort fokus på udvikling, bl.a. med Kanalbyen, bosætning og Campus. Der mangler på nuværende tidspunkt kompetencer i direktionen på dette felt.

Der ses derfor at være et klart behov for, at også dette store fagområde er både fagligt og strategisk repræsenteret i direktionen. Samlet set vil en udvidelse af direktionen med en Direktør for Vækst, Teknik og Klima sikre den nødvendige strategiske og faglige viden i direktionen og samlet set vil Fredericia Kommune få en direktion med et bredt udviklingsfokus og et solidt kendskab til kernedriften.

Forslaget om oprettelse af denne direktørstilling skal ses i sammenhæng med den samlede plan for ny organisering af Fredericia Kommune, som Byrådet blev orienteret om torsdag den 15. april 2021, og som vil blive sendt i høring fra den 21. april 2021.

Økonomiske konsekvenser:

Budgettet til direktionen ligger på Økonomiudvalgets område, hvor også budget til administration er placeret. Økonomiudvalget kan, jf. rammestyringsreglerne, anvise finansieringen inden for udvalgets samlede ramme.

En opnormering af direktionen med en Direktør for Vækst, Teknik og Klima vil kunne finansieres dels af budgetrammen for koncernområdet Teknik og Miljø med 0,250 mio. kr., dels ved nedlægelse af vakante stillinger på Sundhed og Velfærdsinnovationsområdet med 0,8 mio. kr., som også ligger på Økonomiudvalgets område.



Vurdering:

Se sagsbeskrivelsen.

Indstillinger:

Forvaltningen anbefaler, at Økonomiudvalget indstiller til Byrådet at godkende,

1. At der oprettes en direktørstilling på det tekniske område med titlen Direktør for Vækst, Teknik og Klima.
2. At der omplaceres 0,8 mio. kr. fra Staben Sundhed og Velfærdsinnovation til Koncernområdet Teknik og Miljø.

Beslutning i Økonomiudvalget den 19-04-2021:

Økonomiudvalget indstiller til Byrådet at godkende,

1. At der oprettes en direktørstilling på det tekniske område med titlen Direktør for Vækst, Teknik og Klima.
2. At der omplaceres 0,8 mio. kr. fra Staben Sundhed og Velfærdsinnovation til Koncernområdet Teknik og Miljø.



12 Konstituering

Sagsnr.:21/4079

Sagen afgøres i: Byrådet

Sagsresumé:

Hvis Byrådet beslutter at oprette en ny direktørstilling for Vækst, Teknik og Klima vurderes det hensigtsmæssigt og gavnligt allerede nu at konstituere i stillingen, og Byrådet forelægges en sag med forslag om konstituering af koncernchef René Olesen frem til endelig ansættelse af en Direktør for Vækst, Teknik og Klima.

Sagsbeskrivelse:

Hvis Byrådet beslutter at oprette en ny direktørstilling for Vækst, Teknik og Klima vurderes det hensigtsmæssigt og gavnligt allerede nu at konstituere i stillingen, således at der sikres en holdbar organisering og håndtering på det øverste ledelsesniveau i tiden frem til besættelsen af stillingen. Herved sikres også, at de øvrige direktionsmedlemmer kan holde det nødvendige fokus på deres respektive områder, og at en samlet direktion kan understøtte organisationen i den opfølgning, der igangsættes i forlængelse af advokatundersøgelsen og de interne afdækninger.

Der vil være tale om en konstituering frem til endelig ansættelse af en Direktør for Vækst, Teknik og Klima, som tidligst forventes at kunne ske pr. 1. august 2021.

Økonomiske konsekvenser:

De økonomiske konsekvenser fremgår af sag om oprettelse af direktørstilling, som behandles på samme møde.

Vurdering:

Se sagsbeskrivelsen.

Indstillinger:

Forvaltningen anbefaler, at Økonomiudvalget indstiller til Byrådet godkende, at koncernchef René Olesen konstitueres som Direktør for Vækst, Teknik og Klima frem til endelig ansættelse i stillingen.

Beslutning i Økonomiudvalget den 19-04-2021:



Økonomiudvalget indstiller til Byrådet at godkende, at koncernchef René Olesen konstitueres som Direktør for Vækst, Teknik og Klima frem til endelig ansættelse i stillingen.



13 Ansættelsesprocedure

Sagsnr.:21/4079

Sagen afgøres i: Økonomiudvalget

Sagsresumé:

Rekrutteringsfirmaet Genitor har udarbejdet et forslag til rekrutteringsproces for Direktør for Vækst, Teknik og Klima. Processen er beskrevet i nærværende sag og lægger op til en grundig og inddragende proces med forankring bredt i organisationen samt det politiske niveau.

Det indstilles, at Økonomiudvalget godkender Genitor som rekrutteringsfirma, nedsætter et ansættelsesudvalg samt godkender proces og den tentative tidsplan. Den endelige tidsplan vil blive godkendt af det ansættelsesudvalget.

Sagsbeskrivelse:

Valg af rekrutteringsfirma samt ansættelsesproces

Borgmester Steen Wrist har holdt møde med rekrutteringsfirmaet Genitor. Genitor har efterfølgende fremsendt forslag til proces til rekruttering af en Direktør for Vækst, Teknik og Klima, hvor de lægger vægt på en proces med Økonomiudvalget og Byrådet i den afgørende rolle, og med bred involvering af organisationen. Processen vil, der hvor det giver mening, blive kombineret med processen for rekruttering af ny kommunaldirektør for at opnå et helhedsblik på direktionen.

Forud for at stillingen slås op vil der blive gennemført en jobanalyse, der skaber klarhed over de krav og forventninger, der er til den nye Direktør for Vækst, Teknik og Klima og dennes kompetencer. Jobanalysen omfatter gennemgang af relevant skriftligt materiale og interviews med enkeltpersoner og fokusgrupper, herunder interview med byrådets medlemmer enkeltvis. Derudover interviewes repræsentanter for ledere og medarbejdere på teknik og miljøområdet og – hvis det ønskes – også repræsentanter for erhvervsliv. Udkast til job- og personprofil, udkast til annoncer samt udkast til medieplaner sendes til kommunen og forventes forelagt Økonomiudvalgs-møde til godkendelse den 10. maj 2021.

Rekrutteringsfasen tilrettelægges med henblik på at tiltrække stærke kandidater. Der gennemføres efter ansøgningsfristen en udvælgelsesproces med henblik på at udvælge de kandidater, der bedst matcher stillingen. Udvælgelsen sker i en tæt dialog med ansættelsesudvalget, og de bedst kvalificerede fem-syv kandidater indkaldes til 1. samtale. Der gennemføres herefter to samtaler under med de udvalgte kandidater, hvor ansættelsesudvalget deltager i begge. Genitor interviewer kandidaterne med fokus på at belyse deres kompetencer i forhold til den godkendte personprofil. Mellem de to samtaler under gennemføres der testforløb med de to (evt. tre) bedste kandidater til stillingen.

Til slut indhentes der referencer for at validere oplysninger og vurderinger, og der udarbejdes en skriftlig kandidatvurdering af de enkelte kandidater, som udgør den samlede afrapportering af testforløbet og referencetagningen.

Genitor præsenterer og gennemgår vurderingerne for ansættelsesudvalget i forbindelse med anden samtalerunde. Hver enkelt udvalgt kandidat får deres kandidatvurdering tilsendt på forhånd og får under samtalen lejlighed til at kommentere vurderingen over for ansættelsesudvalget. Genitor foreslår en proces med jobanalyse i anden halvdel af april/start maj, jobopslag medio maj og ansættelsessamtaler i juni, så den endelige ansættelsesbeslutning kan træffes på byråds-



møde i juni. Det giver mulighed for, at den nye direktør kan tiltræde den 1. august 2021. Der udarbejdes en mere udførlig tidsplan i samarbejde med Genitor, som godkendes af ansættelsesudvalget.

Ansættelsesudvalg

I forbindelse med ansættelsen skal der nedsættes et ansættelsesudvalg. For at smidiggøre og professionalisere processen og for at sikre politisk og organisatorisk ejerskab til ansættelsesprocessen, foreslås følgende sammensætning af ansættelsesudvalget:

- Borgmesteren (som formand for ansættelsesudvalget).
- Økonomiudvalget (*Da der er tale om en tidskrævende proces med møder inden for almindelig arbejdstid, er det muligt for Økonomiudvalgets medlemmer at vælge en repræsentant fra deres gruppe. Dette skal meldes ind fra processens start.*)
- 1 repræsentant fra Direktionen.
- 1-2 repræsentanter fra Koncernledelsen.
- 1 ledelsesrepræsentant fra Teknik- og Miljøområdet.
- 1 medarbejderrepræsentanter fra HMU.
- 1-2 medarbejderrepræsentanter fra FMU på Teknik- og Miljøområdet.

Tentativ tidsplan

- Uge 16, 17 og 18: Interviews og udarbejdelse af stillingsprofil og annonce (samt godkendelse i ansættelsesudvalget)
- Uge 19: Opslag af stillingen. Ansøgningsfrist i uge 22
- Uge 23: Udvælgelse af ansøgere til 1. samtale
- Uge 25: 1. Samtalerunde kandidater og udvælgelse til 2. samtale
- Uge 25: Test af kandidater til 2. samtale og referenceindhentning
- Uge 25:Evt. samtaler mellem kandidaterne og borgmesteren
- Uge 26: 2. samtalerunde og indstilling til Økonomiudvalget
- Uge 26: Godkendelse i Økonomiudvalget
- Uge 26: Godkendelse i Byrådet og efterfølgende præsentation af den kommende Vækst, Teknik og Klimadirektør
- Tiltrædelse den 1. august 2021.

Økonomiske konsekvenser:

Udgifterne til rekrutteringen finansieres under kommunaldirektørens område.

Vurdering:

Ud fra det fremsendte materiale, samtalen med Genitor samt erfaringer fra andre ansættelsesforløb er det vurderingen, at Genitor vil være et solidt og relevant bud på rekrutteringsfirma til at gennemføre processen på et fagligt højt niveau. Det vurderes at være optimalt at gennemføre processen før sommerferien fremfor en proces, der løber henover en sommerferien.

Det vurderes, at et ansættelsesudvalg og en proces som foreslået vil sikre en bred forankring i organisationen og hos det politiske niveau.



Prisen fra Genitor ligger inden for markedsprisen. Fredericia Kommune skal udover konsulent honoraret til Genitor betale for annoncering samt mødefaciliteter og forplejning til ansættelsesudvalget.

Indstillinger:

Forvaltningen indstiller, at Økonomiudvalget godkender,

1. At Genitor vælges som rekrutteringsfirma.
2. At der nedsættes et ansættelsesudvalg som foreslået.
3. Ansættelsesprocessen og den tentative tidsplan.
4. At kompetencen til at fastlægge den endelige tidsplan placeres i ansættelsesudvalget.

Beslutning i Økonomiudvalget den 19-04-2021:

1. Godkendt.
2. For stemte: Socialdemokratiet, Enhedslisten og Dansk Folkeparti. Imod stemte: Venstre.
Indstilling godkendt.
3. Godkendt.
4. Godkendt.



14 Lukket - Orientering

Sagsnr.:21/1475

Sagen afgøres i: Økonomiudvalget

Beslutning i Økonomiudvalget den 19-04-2021:

Udsat.



15 Underskriftsside

Sagsnr.:21/407

Sagen afgøres i: Økonomiudvalget

Sagsresumé:

Udvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

Sagsbeskrivelse:

Udvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive ved at trykke på *Godkend* i First Agenda.

Økonomiske konsekvenser:

Vurdering:

Indstillinger:

Beslutning i Økonomiudvalget den 19-04-2021:

.



Underskriftsside

Steen Wrist

Susanne Eilersen

Ole Steen Hansen

Christian Jørgensen

Cecilie Roed Schultz

Søren Larsen

Lars Ejby Pedersen

Christian Bro

Pernelle Jensen
