

## Til TVIS' ejerkommuner

### Godkendelse af Ejerstrategi for Trekantområdets

### Varmetransmissionselskab IS (TVIS)

#### Resumé.

I forbindelse med udarbejdelsen af nye vedtægter for TVIS i 2019 var der et ønske fra ejerkommunerne om at der skulle udarbejdes en ejerstrategi for TVIS, idet ejerkommunerne ønsker et aktivt ejerskab.

Ejerstrategien sammenfatter ejerkommunernes forventninger til selskabet og sikre sammenhængen til de kommunale visioner samt strategier. Ejerstrategien og TVIS' vedtægter fra januar 2020 definerer herefter handlerummet for TVIS' aktiviteter.

Ejerstrategien indeholder en beskrivelse af:

- Baggrund og formål
- Ejerkommunernes ambitioner for TVIS
- Strategisk udvikling
- Dialog og samarbejde
- Løbende koordinering mellem TVIS og ejerkommuner
- Selskabsledelse
- Strategiperiode og opfølgning

Fjernvarmens forsyningsikkerhed, miljø og konkurrencedygtighed er højt prioriteret, så fjernvarmen fortsat er attraktiv for nye og eksisterende forbrugere.

Der er fokus på, at TVIS understøtter kommunernes målsætninger for grøn omstilling og bidrager til, at de tilgængelige energiresourcer udnyttes bedst muligt. Derved understøtter selskabet aktivt ejerkommunerne som værende attraktive for erhvervsliv og bosætning.

Ejerstrategien medvirker også til at sikre et godt og konstruktivt samarbejde mellem selskabets bestyrelse, selskabets ledelse og kommunerne.

Ejerstrategien lægger vægt på at selskabet drives og udvikles med fokus på:

- Økonomi og konkurrencedygtighed – TVIS arbejder løbende på at fastholde fjernvarme som forbrugernes foretrukne valg og understøtter fjernvarmeselskabernes konkurrencedygtighed.
- Miljø – TVIS udvikler udnyttelsen af overskudsvarme og med målsætning om kun at anvender bæredygtige varmekilder.
- Forsyningsikkerhed – TVIS lægger gennem valg af varmekilder, drifts- og vedligeholdstrategier høj vægt på forsyningsikkerhed både på kort og lang sigt.
- Social ansvarlighed - TVIS sikrer medarbejdernes trivsel samt kompetenceudvikling, inddrager social ansvarlighed i dagligdagen og udbyder ydelser lokalt under hensyntagen til udbudsregler.

### **Baggrundsinformation.**

TVIS er et kommunalt interessentselskab etableret efter §60 i *Kommunalstyrelsesloven*. Interessentkommunerne udgør:

- Middelfart med en ejerandel på 8,14%
- Kolding med en ejerandel på 28,87%
- Fredericia med en ejerandel på 31,68%
- Vejle med en ejerandel på 31,32%

TVIS er et varmetransmissionsselskab, der køber varmen ved Shell, Ørsted, Energnist og en mindre del overskudsvarme fra aktiviteter i Middelfart, Vejle samt Fredericia. Varmen distribueres herefter til de tilsluttede varmeselskaber (se figur 1 og 2 på næste side).

Derudover er TVIS i gang med udvidelse af transmissionsnettet til Vamdrup Fjernvarme A.m.b.a., Jelling Varmeværk A.m.b.a., Bredsten-Balle Kraftvarmeværk A.m.b.a. - og i samarbejde med Middelfart Fjernvarme er der indsendt projektforslag om etablering af fjernvarme i Strib, Røjle samt Vejlby.

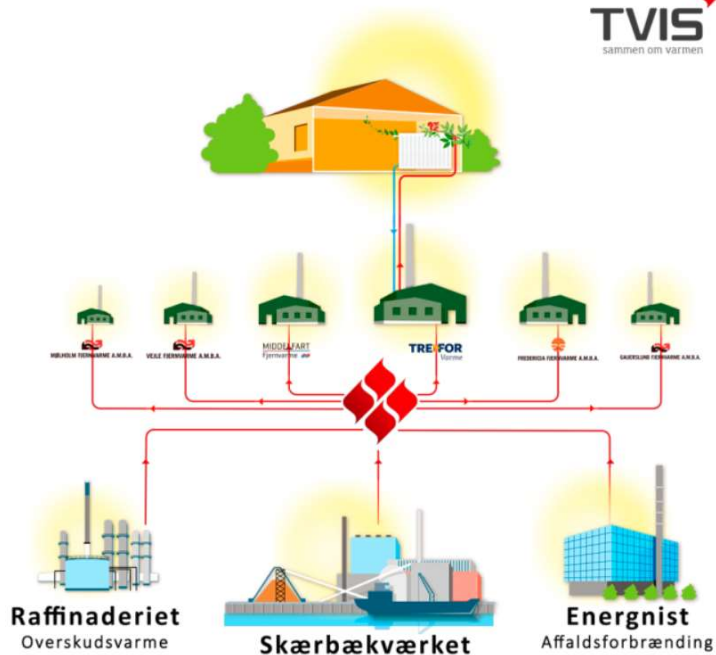


Fig. 1: Varmekøb og varmeliverance

TVIS driver i dag 83 km transmissionsledning, 29 varmevekslerstationer samt 5 pumpestationer og leverer varme til 183.000 borgere svarende til 83.000 husstande i Trekantområdet.



Fig. 2: Transmissionsnettet i Trekantområdet