



# Ejerstrategi 2021 for TVIS

Trekantområdets Varmetransmissionselskab I/S

## Indhold

1. Baggrund og formål
2. Ejerkommunernes ambitioner for TVIS
3. Strategisk udvikling
4. Dialog og samarbejde
5. Løbende koordinering mellem TVIS og ejerkommuner
6. Selskabsledelse
7. Strategiperiode og opfølgning

## Baggrund og formål.

TVIS er et varmetransmissionsselskab ejet af Fredericia Kommune, Kolding Kommune, Middelfart Kommune og Vejle Kommune, som har ansvaret for at sikre den overordnede stabilitet i varmeleverancerne på vegne og på tværs af de fire ejerkommuner.

TVIS planlægger, projekterer, etablerer, finansierer, driver og vedligeholder et fælleskommunalt transmissionssystem for at levere fjernvarme til varmekunderne. TVIS har også ansvaret for at indgå aftaler med lokale varmeleverandører baseret på udnyttelse af overskudsvarme, kraftvarme, affaldsvarme og vedvarende energi suppleret med spids- og reserveproduktion.

Ejerstrategien sammenfatter ejerkommunernes forventninger til selskabet og sikre sammenhængen til de kommunale visioner samt strategier. Ejerstrategien og TVIS' vedtægter fra januar 2020 definerer herefter handlerummet for TVIS' aktiviteter.

## Ejerkommunernes ambitioner for TVIS

Siden selskabets begyndelse, har formålet med TVIS været, at udnytte overskudsvarmen fra lokal industri, og det er lykkedes at etablere en varmforsyning med høj forsyningsikkerhed til konkurrencedygtige priser. Høj forsyningsikkerhed er fortsat formålet, hvilket opnås ved at indgå robuste varmeaftaler samt at drive og vedligeholde egne anlæg effektivt.

Fortsat grøn og bæredygtig omstilling er væsentligt, dels på grund af en øget efterspørgsel efter løsninger, der tager hensyn til klima og miljø, men også fordi, det er integreret i kommunale, nationale og internationale aftaler og strategier, at CO<sub>2</sub>-udledningen skal sænkes fra vores aktiviteter. Selskabets miljøprofil er et markant bidrag til opnåelse af kommunernes klimamål.

Fjernvarmens forsyningsikkerhed, miljø og konkurrencedygtighed er højt prioriteret, så fjernvarmen fortsat er attraktiv for nye og eksisterende forbrugere. Det understøtter kommunernes målsætninger for grøn omstilling, når flest mulige anvender grøn fjernvarme, og bidrager til at de tilgængelige energiressourcer udnyttes bedst muligt.

## Strategisk udvikling

TVIS drives og udvikles med særlig fokus på fire bæredygtige parametre:

- Økonomi og konkurrencedygtighed – TVIS arbejder løbende på at fastholde fjernvarme som forbrugernes foretrukne valg og understøtter fjernvarmeselskabernes konkurrencedygtighed.
- Miljø – TVIS udvikler udnyttelsen af overskudsvarme og med målsætning om kun at anvender bæredygtige varmekilder.
- Forsyningsikkerhed – TVIS lægger gennem valg af varmekilder, drifts- og vedligeholdstrategier høj vægt på forsyningsikkerhed både på kort og lang sigt.
- Social ansvarlighed - TVIS sikrer medarbejdernes trivsel samt kompetenceudvikling, inddrager social ansvarlighed i dagligdagen og udbyder ydelser lokalt under hensyntagen til udbudsregler.

Det vægtes højt, at selskabet aktivt understøtter ejerkommunerne som værende attraktive for lokalt erhvervsliv og bosætning.

I lokale samarbejder med fjernvarmeselskaberne, virksomheder, kommunerne og leverandørerne skal TVIS udvikle fjernvarmeområdet, og TVIS skal understøtte ejerkommunernes ambitioner indenfor miljø, energi og bæredygtighed.

### Dialog og samarbejde

Ejerkommunerne ønsker et aktivt ejerskab, hvilket forudsætter et godt og konstruktivt samarbejde mellem selskabets bestyrelse, selskabets ledelse og kommunerne.

TVIS' ledelse og ejerkommunerne forudsættes løbende at informere hinanden åbent om forhold, der må antages at have interesse for den anden part, for eksempel forhold af væsentlig økonomisk, politisk eller miljømæssig betydning.

TVIS opsøger derfor også struktureret samarbejde med ejerkommunerne og relevante samarbejdspartnere indenfor strategisk energiplanlægning, varmeplanlægning og bæredygtighed. TVIS stiller sig til rådighed for dialog med de enkelte byråd.

Det betyder, at TVIS kan indgå i konkrete projekter og deltager aktivt med rådgivning om emner, der har indflydelse på varme-infrastrukturen. Tilsvarende bør TVIS involveres som høringspart i den kommunale energiplanlægning.

### Løbende koordinering mellem TVIS og ejerkommuner

Ejerkommunerne udpeger TVIS' bestyrelse efter kommunalvalget i henhold til selskabets vedtægter.

For at understøtte det overordnede princip om løbende og gensidig information, fremsender TVIS bestyrelsesdagsordenen til ejerkommunerne, bestyrelsens referater eftersendes til de rette forvaltninger efter bestyrelsens møder og årsrapporter fremsendes efter afslutningen af regnskabsåret.

Bestyrelsen er det politiske bindeled til ejerkommunernes byråd. Derudover vil TVIS løbende afholde møder med kommunaldirektører og direktører for teknik og miljø for at sikre gensidig forventningsafstemning mellem TVIS' prioriteringer og kommunerne, som minimum med ét årligt møde.

### Selskabsledelse

Vedtægterne er grundlaget for selskabets ledelse.

Selskabet og dets bestyrelse arbejder struktureret med god selskabsledelse.

Selskabet og dets bestyrelse skal agere som en synlig, åben og ansvarlig virksomhed i forhold til sine omgivelser.

Selskabet arbejder med at sikre aktivernes værdi gennem systematisk drift, vedligehold og udvikling.

Selskabet og dets bestyrelse har jf. vedtægterne særligt fokus på, at:

- beslutning om at varetage opgaver med produktion eller lagring af varme, eller med lokal distribution evt. inklusive produktion af varme til slutbrugere,
- beslutning om indtræden i samarbejde med andre selskaber og organisationer,
- beslutning om at varetage andre opgaver,
- beslutning om at etablere eller deltage i privatretlige organiseringsformer,
- ændring af selskabets vedtægter,
- beslutning om interessentskabets opløsning

skal godkendes i ejerkommunernes byråd.

### Strategiperiode og opfølgning

Ejerstrategien evalueres én gang i hver byrådsperiode og det afklares, om der er behov for opdateringer.

Såfremt det vurderes at ejerstrategien skal opdateres, gennemføres dette i samarbejde med ejerkommunerne samt TVIS' bestyrelse og den opdaterede ejerstrategi godkendes i såvel selskabets bestyrelse som i ejerkommunerne.