

# FREDERICIA KOMMUNES POLITIK FOR AKTIVT EJERSKAB 2023



## Indhold

Indledning .....	5
Fredericia Kommunes Ejerpolitik .....	6
Formål .....	6
Samarbejde og dialog .....	6
Bestyrelsesmedlemmernes rolle og ansvar .....	7
Overordnede politiske pejlemærker .....	8
Anbefalinger for god Selskabsledelse .....	8
Associated Danish Ports A/S (ADP) – ejerstrategi .....	9
Formål med ejerstrategien .....	9
Fredericia Kommunes strategiske målsætninger for ADP .....	9
Fredericia Kommunes forventninger til ADP .....	9
Selskabsledelse og forholdet mellem ejer og selskab .....	9
Udveksling af væsentlige informationer .....	10
Informationer om ADP .....	11
Billund Lufthavn A/S .....	12
Ejerstrategi .....	12
Informationer om Billund Lufthavn A/S .....	12
Den Vestdanske Filmpulje .....	13
Informationer om Den Vestdanske Filmpulje .....	13
Energist I/S - ejerstrategi .....	13
Informationer om Energist I/S .....	13
Fredericia Musicalteater – interessentstrategi .....	14
Formål med Interessentstrategien .....	14
Fredericia Kommunes strategiske målsætninger for Fredericia Musicalteater .....	14
Fredericia Kommunes forventninger til Fredericia Musicalteater .....	14
Institutionsledelse og forholdet mellem interessent og institution .....	15
Udveksling af væsentlige informationer .....	15
Informationer om Fredericia Musical Teater .....	16
Fredericia spildevand og energi A/S - ejerstrategi .....	17
Informationer om Fredericia spildevand og energi A/S .....	17
Elbokøkkenet I/S - ejerstrategi .....	17
Formål med ejerstrategien .....	17
Fredericia Kommunes strategiske målsætninger for Elbokøkkenet I/S .....	18
Fredericia Kommunes forventninger til Elbokøkkenet I/S .....	18
Selskabsledelse og forholdet mellem ejer og selskab .....	18

Udveksling af væsentlige informationer .....	19
Informationer om Elbokkøkkenet .....	19
Kanalbyen i Fredericia P/S - ejerstrategi .....	20
Informationer om Kanalbyen i Fredericia P/S .....	20
Modtagestation Syddanmark I/S (Motas) - ejerstrategi .....	20
Informationer om Motas .....	21
Sydtrafik I/S - ejerstrategi .....	21
Informationer om Sydtrafik I/S .....	21
Trekantsområdets Brandvæsen I/S (§60) - ejerstrategi .....	22
Informationer om Trekantsområdets Brandvæsen I/S (§60) .....	22
Trekantsområdets varmetransmissionsselskab I/S (TVIS) (§ 60 selskab) - ejerstrategi .....	23
Informationer om TVIS .....	23
Fælles interessentstrategi for de Selvejende Haller i Fredericia .....	24
Formål med interessentstrategien .....	24
Fredericia Kommunes forventninger til De Selvejende Haller .....	24
Selskabsledelse og forholdet mellem interessent og De Selvejende Haller .....	25
Udveksling af væsentlige informationer .....	25
Bredstrup-Pjedsted Hallen .....	26
Bøgskovhallen .....	26
Elbohallen .....	27
Erritsø Idrætscenter .....	27
Uddannelsesinstitutioner i Fredericia – interessentstrategi .....	28
Formål med interessentstrategien .....	28
Fredericia Kommunes strategiske målsætninger for uddannelsesinstitutionerne .....	28
Fredericia Kommunes forventninger til uddannelsesinstitutionerne .....	28
Udveksling af væsentlige informationer .....	29
EUC Lillebælt .....	29
FGU Trekanten .....	30
Fredericia Gymnasium .....	30
Idrætsdaghøjskolen .....	31
International Business College (IBC) .....	32
Fredericia Maskinmesterskole .....	32
Social- og sundhedsskolen .....	33
Center for specialundervisning for unge og voksne (CSV) (aftalen opsiges pr. 1/8-2022) .....	34



## Indledning

Nærværende dokument præsenterer Fredericia Kommunes samlede Politik for Aktivt Ejerskab.

Politik for aktivt ejerskab indeholder følgende elementer:

1. Ejerpolitik, der er gældende for alle selskaber og institutioner, hvori kommunen har interesser.
2. Konkrete ejerstrategier for udvalgte selskaber og institutioner.
3. Konkrete ejerstrategier for grupper af selskaber og/eller institutioner.
4. Stamdata om de enkelte selskaber og institutioner, der er omfattet af en ejerstrategi.

### Ejerpolitik:

Ejerpolitikken foreslås at være gældende for alle de selskaber og institutioner, hvori kommunen har en interesse i form af enten

1. Konkret ejerskab,
2. Kommunen har udpeget bestyrelsesmedlemmer,
3. Kommunen yder tilskud/støtte til den juridiske person.

### Ejerstrategier:

De enkelte ejerstrategier er gældende for de konkrete selskaber og institutioner de er udarbejdet for eller grupperinger heraf. Eksempelvis er der en særskilt ejerstrategi for ADP A/S og én fælles ejerstrategi for gruppen af selvejende haller.

### Stamdata:

Stamdata indeholder oplysninger om de enkelte selskaber og institutioner, hvis der udarbejdet en ejerstrategi for dem.

## Fredericia Kommunes Ejerpolitik

### Formål

Fredericia Kommune ønsker aktivt at gøre sine interesser gældende i de selskaber og institutioner, i hvilke Fredericia ejer andele eller besidder bestyrelsesposter. Interesserne kan gøres gældende på forskellig vis, afhængig af kommunens indflydelse i det enkelte selskab eller institution. Når kommunen således har udpeget et eller flere medlemmer til en bestyrelse er det for at sikre, at Fredericia Kommunes interesser bliver varetaget bedst muligt i den pågældende bestyrelse.

Ejerpolitikken er en overordnet ramme for bestyrelsesmedlemmer, udpeget af Fredericia Kommune, inden for hvilken de kan arbejde aktivt og målrettet for varetagelse af kommunens overordnede interesser i de selskaber og/eller institutioner de er udpeget til.

For enkelte selskaber/grupper af selskaber og/eller institutioner, hvor Fredericia Kommune har gode muligheder for at gøre sin indflydelse gældende, er der udarbejdet konkrete ejerstrategier.

Ejerpolitikken har til formål at sikre en åben dialog med selskaberne, samt at Fredericia Kommunes vision, politikker, værdier, strategier og planer så vidt muligt følges. Formålet med ejerpolitikken er derfor bl.a., at selskabernes ledelse, inden for lovgivningens rammer og selskabernes/institutionernes formål, tillige varetager Fredericia Kommunes interesser bedst muligt og sikrer en hensigtsmæssig og afbalanceret udvikling af selskaberne på kort og lang sigt til gavn for brugerne og kommunens borgere.

Ejerpolitikken omhandler ikke Fredericia Kommunes rolle som myndighed og samarbejdspartner over for selskaberne og institutionerne. Ejerpolitikken ajourføres og udvikles i samarbejde mellem Fredericia Kommune og selskaberne. Ejerpolitikken er godkendt af Byrådet.

### Samarbejde og dialog

Ejerpolitikken er et vigtigt element i udøvelsen af det aktive ejerskab - men da et aktivt ejerskab og god selskabsledelse til stadighed forudsætter et godt, konstruktivt og positivt samarbejde mellem selskaberne og institutionernes ledelse og interessenter, forudsættes det, at Fredericia Kommune og selskaberne/institutionerne sikrer dette.

Selskaber, institutioner og Fredericia Kommune forpligter derfor hinanden til løbende at informere åbent om forhold, der må antages at have interesse for den anden part. Fra begge parter side tilstræbes det at informere hinanden så åbent og så tidligt som muligt ud fra et princip om "ingen overraskelser" og et fælles ønske om at ville kommunikere de gode historier om selskabet, institutionen og Fredericia. I det hele taget forventes dialogen mellem parterne at være så åben som mulig.

Fredericia Kommune stiller krav til selskaber og institutioner der modtager økonomisk støtte fra Fredericia Kommune om, at de forholder sig aktivt til, hvorvidt og i hvilket omfang de leverer værdi til Fredericias borgere. Det forventes også af selskaber og institutioner, der modtager støtte fra Fredericia Kommune, at de offentliggør regnskaber og budgetter, væsentlige selskabsbeslutninger o.a. med interesse for Fredericia Kommunes borgere.

### Bestyrelsesmedlemmernes rolle og ansvar

I forbindelse med konstitueringen af en ny Kommunalbestyrelse gives en kort orientering om de forskellige institutioner og selskaber, som kommunen har interesser i. Dertil afholder Fredericia Kommune en fælles introduktion for de nye bestyrelsesmedlemmer, der bl.a. har henblik på at give en god indførelse i bestyrelsesarbejdet og i de mål, Fredericia Kommune har for de respektive selskaber og hvor i forvaltningen,

man som bestyrelsesmedlem kan søge rådgivning. Introduktionen vil klargøre ansvar og roller, hvordan man som udpeget bestyrelsesmedlem skal forholde sig til tavshedspligt og hvordan man sikrer sig klarhed over, hvad man som bestyrelsesmedlem må drøfte med ejer- og/eller interessentkommunen, samt hvordan man sikrer systematisk tilbagemelding til ejer- og/eller interessentkommunen. Introduktionen skal ligeledes sikre kendskab til eventuelle nationale interesseorganisationer, som selskaber eller institutioner måtte være omfattet af.

Det forventes, at bestyrelsesmedlemmer udpeget af Fredericia Kommune sætter sig ind i ejerpolitikken og relevante ejerstrategier, følger disse og har fokus på dem i deres bestyrelsesarbejde, i videst muligt omfang. Det forudsættes ligeledes, at bestyrelsesmedlemmer udpeget af Fredericia Kommune har fokus på Vision2032 og kommunens politikker og strategier i det omfang det er muligt.

Det forventes, at udpegede bestyrelsesmedlemmer orienterer det ansvarlige fagudvalg i tilfælde af, at der er bestyrelsessager i et givent selskab eller institution med generel relevans for Fredericia Kommune, naturligvis under iagttagelse af tavshedspligten, der ved tvivl bør søges afklaret med selskabet/institutionen og/eller den kommunale administration. Det ansvarlige udvalg kan i så fald beslutte at sagen skal drøftes i udvalget mhp. på afklaring af kommunens interesser.

Dertil er der mulighed for at bestyrelsesmedlemmer udpeget af Fredericia Kommune arbejder for et besøg i selskabet/institutionen af relevant fagudvalg, samt et åbent hus for borgere i Fredericia Kommune i løbet af byrådsperioden, såfremt det ansvarlige udvalg beslutter dette.

Bestyrelsesmedlemmer udpeget af Fredericia Kommune går i dialog med deres øvrige kollegaer i bestyrelsen/bestyrelserne, om hvordan den givne institution eller selskab kan være aktiv medspiller ift. udvikling af lokalsamfundet, eksempelvis gennem sponsorater til lokale foreninger o.lign.

I forbindelse med udpegning af personer til bestyrelsesposter, kan kommunalbestyrelsen overveje relevant faglig indsigt og kompetencer.

Hvis relevant kan Byrådet, Økonomi- og erhvervsudvalget eller det ansvarlige fagudvalg for et konkret selskab eller institution bede om en status for selskabet eller institutionen. Byrådet, Økonomi- og erhvervsudvalget eller det ansvarlige udvalg kan, ifm. en sådan status, drøfte hvorvidt der er nye interesser for Fredericia Kommune som skal forfølges i bestyrelserne.

## Overordnede politiske pejlemærker

Fredericia Kommunes Vision 2032 udstikker den overordnede retning for den udvikling vi ønsker for vores kommune. Foruden visionen har vi en række politikker og strategier, der sætter retning for udvikling og drift af kommunen, og som bestyrelsesmedlemmer, udpeget af Fredericia Kommune, har fokus på i deres bestyrelsesarbejde, i videst muligt omfang.

Dertil ønsker Fredericia Kommune at sikre et godt psykisk og fysisk arbejdsmiljø for alle ansatte på kommunens arbejdspladser. Det er bl.a. beskrevet i Ledelses- og medarbejdergrundlaget<sup>1</sup>, politik om forebyggelse af mobning og chikane<sup>2</sup> samt stresspolitikken<sup>3</sup>. Derfor er det også naturligt at bestyrelsesmedlemmer udpeget af byrådet kan drøfte relevante arbejdsmiljøvinkler i bestyrelsesarbejdet for at understøtte et godt arbejdsmiljø for ansatte, i de selskaber og/eller institutioner hvori de repræsenterer Fredericia Kommunes interesser.

<sup>1</sup> [Ledelses- og medarbejdergrundlag | Intranet Fredericia \(broen7000.dk\)](#)

<sup>2</sup> [politik til forebyggelse af mobning og chikane mellem ansatte\\_sagsfremstilling.pdf \(broen7000.dk\)](#)

<sup>3</sup> [politik til forebyggelse af stress.pdf \(broen7000.dk\)](#)

## Anbefalinger for god Selskabsledelse

Det forudsættes at man som bestyrelsesmedlem udpeget af Fredericia Kommune arbejder for at sikre efterlevelse af anbefalinger og principper for god selskabsledelse<sup>4</sup>, dér hvor man er repræsentant. Formålet med de principper og anbefalinger som Komitéen for god Selskabsledelse med jævne mellemrum udgiver er via gennemsigtighed og et højt informationsniveau at sikre tillid til selskaberne fra relevante interessenter, inklusive aktionærer, investorer og det omkringliggende samfund og dermed sikre langsigtet værdiskabelse.

Komitéens anbefalinger er retningslinjer for ”best practice” for ledelse af selskaber og de supplerer kravene i den danske lovgivning, ikke mindst selskabsloven og årsregnskabsloven, selskabsretlige regler fra EU og OECDs Principles of Corporate Governance.

## Associated Danish Ports A/S (ADP) – ejerstrategi

### Formål med ejerstrategien

Formålet med ejerstrategien er at sikre varetagelsen af Fredericia Kommunes ejerinteresser i Associated Danish Ports A/S (ADP) samt dertilhørende datterselskaber. Ejerstrategien beskriver på overordnet niveau Fredericia Kommunes strategi for ADP’s virke. Den konkrete udmøntning af ejerstrategien varetages af selskabets bestyrelse og direktion. ADP er ejet af Fredericia Kommunes som majoritetsaktionær og af Nyborg Kommune og Middelfart Kommune som minoritetsaktionærer.

Selskabets formål er at drive ADP på et forretningsmæssigt grundlag på en sådan måde, at formålsbestemmelsen i den til enhver tid gældende vedtægt for selskabet overholdes. Selskabet skal være et nationalt og internationalt konkurrencedygtigt centrum for sø- og landtrafik, gennem drift af havne, logistikcentre, infrastruktur, arealer og ejendomme. Selskabet skal i videst muligt omfang understøtte et godt sundheds- og sikkerhedsmæssigt arbejdsmiljø, bæredygtighed og den grønne omstilling, ligesom selskabet skal understøtte og stille krav til kunder og leverandører om et socialt ansvar, i alle sine aktiviteter. Selskabet skal udvikles gennem optimal udnyttelse af sine havnefaciliteter samt udvikle gode kundevilkår og samarbejdsformer indenfor rammerne af havnelovgivningen. Dette således at der skabes forudsætninger for virksomhedsetableringer, nye arbejdspladser og en positiv udvikling af det omkringliggende samfund til gavn for borgerne.

### Fredericia Kommunes strategiske målsætninger for ADP

ADP skal fastholde og udvikle sin position som forsyningshavn og Danmarks centrum indenfor havnevirksomhed. For at selskabet skal bevare sin konkurrenceevne, skal selskabet udvikle sin forretning på en rentabel og effektiv måde. ADP skal arbejde for at tiltrække nye aktiviteter gennem en kundetilpasset udvikling af services og ved etablering af tidssvarende havnefaciliteter.

### Fredericia Kommunes forventninger til ADP

ADP skal generelt understøtte Fredericia Kommunes Vision2032 samt relevante politikker og strategier. Dertil skal ADP bidrage til Klimaplanens mål om, at understøtte udvikling af måder at omdanne, lagre og anvende strøm (power-to-x).

I tillæg til ovenstående forventer Fredericia Kommune, at ADP som en af kommunens største og vigtigste virksomheder og arbejdspladser, bidrager aktivt til Fredericia Kommunes kultur- og idrætsliv. Derudover

---

<sup>4</sup> [Rapport \(corporategovernance.dk\)](https://www.corporategovernance.dk)



skal ADP arbejde koordineret med kommunens øvrige indsatser og udviklingsprojekter – herunder Fredericias byfront mod vandet i.f.m udviklingen af Kanalbyen og havnens aktiviteter generelt.

### Selskabsledelse og forholdet mellem ejer og selskab

ADP's bestyrelse skal følge principperne for god selskabsledelse, hvilket vil sige åbenhed, gennemsigtighed og ansvarlighed. Som hovedaktionær skal Fredericia Kommune sikre sig, at bestyrelsen ved sin sammensætning har de nødvendige kompetencer i forhold til selskabets strategi. Relevante kriterier i forbindelse med bestyrelsens sammensætning kan eksempelvis være:

- Indsigt i kommunale forhold og ledelse og styring i politisk styrede organisationer.
- Kendskab til havnetekniske forhold og udvikling inden for disse.
- Økonomisk, juridisk og forretningsmæssig indsigt.
- Ledelseserfaring og/eller erfaring med bestyrelsesarbejde.

Fredericia Kommune anser det tillige som god selskabsledelse, at der løbende er fokus på, om bestyrelsen har den rette sammensætning til at understøtte de aktiviteter og den udvikling som selskabet står overfor, ligesom der løbende bør være fokus på, at honoreringen af bestyrelsens medlemmer er markedskonform, uden at være markedsledende.

### Udveksling af væsentlige informationer

ADP og Fredericia Kommune forpligter hinanden til løbende at informere åbent om forhold, der må antages at have interesse for den anden part. Fra begge parter side tilstræbes det at informere hinanden så åbent og så tidligt som muligt ud fra et princip om "ingen overraskelser". I det hele taget forventes dialogen mellem parterne at være så åben som mulig, mens formelle regler om tavshedspligt iagttages.

Selskabets direktion og bestyrelse handler indenfor rammerne af den lovgivning, som selskabet er underlagt. Beslutninger af væsentlig og stor principiel betydning for selskabet, forventes drøftet med majoritetsaktionæren, inden selskabets bestyrelse træffer endelig beslutning herom.

For at fremme en god, positiv og konstruktiv dialog mellem selskabet og Fredericia Kommune afholdes løbende dialogmøder med deltagelse af relevant politisk ledelse og repræsentanter fra forvaltningen.

Fredericia Kommune forventer, at selskabet i sin forretningsorden for bestyrelsen optager en bestemmelse om, at de kommunale repræsentanter kan orientere det relevante politiske organ i egen kommune om fortrolige sager og fra sag til sag tillige aftaler, hvordan det mest hensigtsmæssigt gøres. Det forventes ligeledes, at selskabets ledelse sikrer, at ejerkommunernes repræsentanter i bestyrelsen kan få den fornødne rådgivning og vejledning i ejerkommunen i.f.t relevante sager, hvilket bl.a. forudsætter, at bestyrelsesmedlemmerne får udsendt dækkende bestyrelsesmateriale så betids, at der er mulighed for at få rådgivning i egen kommune. Ligeledes forventes det, at selskabet stiller sig til rådighed for dialog, med enkeltmedlemmer af byrådet, om selskabets aktiviteter, når dette efterspørges.

Majoritetsaktionæren orienterer selskabets bestyrelse og direktør om kommunale beslutninger af relevans for selskabet. Selskabet udarbejder årligt i forbindelse med årsopgørelsen en årsberetning, der redegør for det forgangne års forløb, indsatser og resultater i relation til ejerstrategien, der forelægges for Kommunalbestyrelsen til orientering. Derudover orienterer selskabet løbende majoritetsaktionæren om de forhold, der er af væsentlig økonomisk eller politisk betydning, herunder om hændelser, der medfører større fravigelser i tidligere udmeldte, forventede økonomiske resultater. Orienteringen skal ske skriftligt til majoritetsaktionæren. Selskabet skal løbende orientere offentligheden om væsentlige aktiviteter og projekter f.eks., via selskabets hjemmeside.

## Informationer om ADP

Vendersgade 74 7000 Fredericia Tlf.:79215000 E-mail: post@adp-as.dk
CVR nr.: 25277236
Stiftet: 2000
Formål: ADP ejer og driver erhvervshavnene I Fredericia og Nyborg samt varetager driften af Middelfart Trafikhavn
Datterselskaber: <u>Taulov Dry Port A/S</u> Vendersgade 74, 7000 Fredericia, Stiftet: 1/6-2014, Ejet af: Taulov Dryport Holding A/S og PFA Pension, Direktør: Jesper Gemmer <u>Fredericia Havn A/S</u> Vendersgade 74, 7000 Fredericia, Stiftet: 1/1- 2000, Ejet af: ADP A/S Direktør: Morten Højrup Dethlefsen, Datterselskab: Fredericia Havn Ejendomme A/S <u>Port House A/S</u> Vendersgade 74, 7000 Fredericia, Stiftet: 28/6-2021, Direktør: Morten Højrup Dethlefsen <u>Port Administration System ApS</u> Hulvejen 1, 6700 Esbjerg, Stiftet: 12/10-2018, Ejet af: Hanstholm Havn, Stignæs Industripark A/S, ADP A/S, Direktør: Flemming Aarhus Pedersen <u>CustomerPort ApS</u> Hulvejen 1, 6700 Esbjerg, Stiftet: 7/1-2022, Direktør: Jannie Trier Østergaard <u>Nyborg Havn A/S</u> Lindholm Havnevej 27, 5800 Nyborg, Stiftet: 13/3-2000, Ejet af: ADP A/S, Direktør: Morten Højrup Dethlefsen, Datterselskaber: Nyborg Havn Ejendomme A/S <u>ADP EI A/S</u> [Skal beskrives]
Ejerandele: Fredericia kommune: 89% Nyborg Kommune: 10,6 % Middelfart Kommune: 0,4 %
Bestyrelsesmedlemmer: Der udpeges 6 bestyrelsesmedlemmer. To medlemmer udpeges i Fredericia byråd (1 udpeges i Nyborg byråd) Disse medlemmer vælges for 4 år af gangen. (Steen Wrist + Tommy Rachlitz Nielsen)
Direktører: 5 direktører (Rune Dalgaard Rasmussen adm. direktør) (Michael Overgaard Andersen økonomidirektør) (Morten Højrup driftsdirektør) (Niels Christiansen salgsdirektør) (Sabine Iversen juridisk og administrativ direktør)
Bundet mandat: Nej i.f.t bestyrelsesarbejdet, men ja i.f.t generalforsamlinger.
Underlagt offentlighedsloven: Nej
Vedtægt og ejeraftale: Der forventes nye vedtægter marts 2023.
Fredericia Kommune er majoritetsaktionær og har qua sit ejerskab bestemmende indflydelse i selskabet, men har via aktionæroverenskomst begrænset indflydelsen til, at mange væsentlige beslutninger forudsætter enighed med Nyborg Kommune.

## Billund Lufthavn A/S

### Ejerstrategi

[Da der ikke findes en fælles ejerstrategi for Billund Lufthavn, skal der udarbejdes en ejerstrategi for Fredericia Kommune med udgangspunkt i ejerstrategien for ADP].

### Informationer om Billund Lufthavn A/S

Passagerterminalen 10 7190 Billund Tlf. Nr.: 76505050 E-mail: <a href="mailto:info@bll.dk">info@bll.dk</a>
CVR Nr.: 23343118
Stiftet: 1964
Formål: Eje og drive lufthavnen samt andre områder med naturlig tilknytning hertil
Datterselskaber: Nej
Ejerandele: Fredericia Kommune: 6,9 % Vejle Kommune: 34,3 % Kolling Kommune: 25,9 % Billund Kommune: 15 % Horsens Kommune: 10,7 % Hedensted Kommune: 6,1 % Ikast – Brande Kommune: 1,0 % Billund Lufthavn A/S: 0,1 % (egne aktier)
Bestyrelsesmedlemmer: 8 personer + eventuelle medlemmer valgt af medarbejdere. Fredericia Kommune vælger i samarbejde med Kolding Kommune 2 medlemmer til bestyrelsen. Disse kan men skal ikke være byrådsmedlemmer (Steen Wrist)
Direktører: 1 direktør (Jan Hessellund)
Bundet mandat: Nej
Underlagt offentlighedsloven: Nej
Ejeraftale og vedtægter: Gældende vedtægter fra 2018 ligger i Acadre på sag 23/438.
[Her beskrives hvilke muligheder Fredericia Kommune har for at gøre sin indflydelse gældende, afhængig af om Fredericia Kommune har plads(er) i bestyrelsen, yder økonomisk støtte eller andet.]

### Den Vestdanske Filmpulje

[Interessentstrategi skal udfærdiges]

### Informationer om Den Vestdanske Filmpulje

Adresse: Tlf.: E-mail:
CVR:
Stiftet:
Formål:
Datterselskaber:
Ejerandele:
Bestyrelse:
Direktører:
Bundet mandat:
Underlagt offentlighedsloven:
Ejeraftale og vedtægter:

[Her beskrives hvilke muligheder Fredericia Kommune har for at gøre sin indflydelse gældende, afhængig af om Fredericia Kommune har plads(er) i bestyrelsen, yder økonomisk støtte eller andet.]

## Energnist I/S - ejerstrategi

..

### Informationer om Energnist I/S

Uldjydevej 2 7400 Herning Tlf. Nr.: 97210041 E-mail: energnist@energnist.dk
CVR Nr.: 15980907
Stiftet: Det første anlæg blev taget i brug i 1994 (Kolding)
Formål: Interessentskabets overordnede formål er at sikre interessenterne en tilstrækkelig forbrændingskapacitet, som til stadighed skal tilpasses i forhold til de nuværende og forventede fremtidige affaldsmængder fra borgere og erhvervsvirksomheder i interessenternes geografiske områder
Datterselskaber: Nej
Ejerandele: Fredericia Kommune, Billund Kommune, Fanø Kommune, Hedensted Kommune, Holstebro Kommune, Kolding Kommune, Middelfart Kommune, Silkeborg Kommune, Vejle kommune, Esbjerg Kommune, Herning Kommune, Ikast- Brande Kommune, Lemvig Kommune, Ringkøbing- Skjern Kommune, varde Kommune, Viborg Kommune
Bestyrelse: 16 medlemmer, hver interessent vælger én repræsentant + suppleant blandt kommunalbestyrelsesmedlemmer. John Nyborg, Turan Savas (suppleant)
Direktører: 1 direktør (Poul Kristensen)
Bundet mandat: Nej
Underlagt offentlighedsloven: Ja
Ejeraftale og vedtægter: Gældende vedtægter fra 2020 ligger i Acadre på sag 23/438.
[Her beskrives hvilke muligheder Fredericia Kommune har for at gøre sin indflydelse gældende, afhængig af om Fredericia Kommune har plads(er) i bestyrelsen, yder økonomisk støtte eller andet.]

## Fredericia Musicalteater – interessentstrategi

### Formål med Interessentstrategien

Formålet med interessentstrategien er at sikre varetagelsen af Fredericia Kommunes interesser i Fredericia Musicalteater. Interessentstrategien beskriver på overordnet niveau Fredericia Kommunes strategi for Fredericia Musicalteaters virke. Den konkrete udmøntning af interessentstrategien varetages af institutionens bestyrelse. Fredericia Musicalteater er beliggende i Fredericia Kommune og har Fredericia Kommune som interessent.

Fredericia Musicalteaters formål er at drive Musicalteateret på et forretningsmæssigt grundlag på en sådan måde, at formålsbestemmelsen i den til enhver tid gældende vedtægt for Fredericia Musicalteater overholdes. Fredericia Musicalteater skal i videst muligt omfang understøtte et godt sundheds- og sikkerhedsmæssigt arbejdsmiljø, bæredygtighed og den grønne omstilling, så der skabes forudsætninger for en positiv udvikling af det omkringliggende samfund til gavn for borgerne.

## Fredericia Kommunes strategiske målsætninger for Fredericia Musicalteater

Fredericia Musicalteater skal bidrage med værkudvikling, produktion, herunder egenproduktion og sceneteknologisk innovation samt talentudvikling inden for musicalgenren i Danmark.

Der henvises i øvrigt til udviklingsaftalen for Fredericia Musicalteater, der er indgået mellem Fredericia Musicalteater, Fredericia Kommune og Slots- og Kulturstyrelsen. Udviklingsaftalen kan læses her:

[Udviklingsaftale for Fredericia Musicalteater](#).

## Fredericia Kommunes forventninger til Fredericia Musicalteater

### Understøttelse af kommunale politikker og strategier

Fredericia Musicalteater skal generelt understøtte Fredericia Kommunes politikker og strategier. Fredericia Kommune forventer særligt, at Fredericia Musicalteater bidrager i videst muligt omfang til indfrielsen af kommunens målsætninger inden for:

- Fredericia for Verdensmålene<sup>5</sup>
- Klimaplanen<sup>6</sup>
- Udbuds- og indkøbspolitikken<sup>7</sup>

I tillæg til ovenstående forventer Fredericia Kommune, at Fredericia Musicalteater bidrager aktivt til Fredericia Kommunes kultur- og idrætsliv blandt andet ved opfyldelse af de opgaver og mål, som er aftalt i udviklingsaftalen, jf. ovenfor.

## Institutionsledelse og forholdet mellem interessent og institution

Fredericia Musicalteaters bestyrelse skal følge principperne for god institutionsledelse, hvilket vil sige åbenhed, gennemsigtighed og ansvarlighed. Som interessent skal Fredericia Kommune sikre sig, at bestyrelsen ved sin sammensætning har de nødvendige kompetencer i forhold til institutionens strategi/formål. Relevante kriterier i forbindelse med bestyrelsens sammensætning kan eksempelvis være:

- Indsigt i kommunale forhold og ledelse og styring i politisk styrede organisationer.
- Økonomisk, juridisk og forretningsmæssig indsigt.
- Ledelseserfaring og/eller erfaring med bestyrelsesarbejde.
- Markedsføringsmæssig og scenekunstnerisk indsigt.

## Udveksling af væsentlige informationer

Fredericia Musicalteater og Fredericia Kommune forpligter hinanden til løbende at informere åbent om forhold, der må antages at have interesse for den anden part. Fra begge parter side tilstræbes det at informere hinanden så åbent og så tidligt som muligt ud fra et princip om ”ingen overraskelser”. I det hele taget forventes dialogen mellem parterne at være så åben som mulig, mens formelle regler om tavshedspligt iagttages.

Fredericia Musicalteaters administrative ledelse og bestyrelse handler indenfor rammerne af den lovgivning, som institutionen er underlagt.

---

<sup>5</sup> [Fredericia for Verdensmålene | fredericia.dk](https://www.fredericia.dk/verdensmaalene)

<sup>6</sup> [c2ff2095-c840-eb11-9124-005056887949.pdf \(fredericia.dk\)](https://www.fredericia.dk/c2ff2095-c840-eb11-9124-005056887949.pdf)

<sup>7</sup> [Udbuds- og Indkøbspolitik, Fredericia Kommune](#)

For at fremme en god, positiv og konstruktiv dialog mellem Fredericia Musicalteater og Fredericia Kommune sikres løbende dialog, således at parterne så vidt muligt orienterer hinanden om projekter, større investeringer og planer af større betydning for kommunen generelt og konkret for parterne, inden disse projekter, større investeringer eller planer gennemføres.

Det forventes, at Fredericia Musicalteaters ledelse sikrer, at Fredericia Kommunes repræsentanter i bestyrelsen kan få den fornødne rådgivning og vejledning i interessentkommunen i.f.t relevante sager. Ligeledes forventes det, at Fredericia Musicalteater stiller sig til rådighed for dialog, med enkeltmedlemmer af Fredericia Kommunes byråd, om institutionens aktiviteter, når dette efterspørges.

Fredericia Kommune orienterer Fredericia Musicalteaters bestyrelse og øverste ledelse om kommunale beslutninger af relevans for Fredericia Musicalteater.

I udviklingsaftalen mellem Fredericia Musicalteater, Fredericia Kommune og Slots- og Kulturstyrelsen er der beskrevet hvilke krav, der stilles til Fredericia Musicalteater i forhold til afrapportering og opfølgning. Derudover orienterer Fredericia Musicalteater løbende Fredericia Kommune om de forhold, der er af væsentlig økonomisk eller politisk betydning, herunder om hændelser, der medfører større fravigelser i tidligere udmeldte, forventede økonomiske resultater. Orienteringen skal ske skriftligt til Fredericia Kommune.

#### Informationer om Fredericia Musical Teater

Prinsessegade 29 7000 Fredericia Tlf. Nr.: 53739600 E-mail: info@fredericiamusicalteater.dk
CVR: 42031887
Stiftet: 15/1-2021
Formål: Institutionens formål og særlige almennyttige opgaver er at bidrage med værkudvikling, produktion, herunder egenproduktion og sceneteknologisk innovation samt talentudvikling inden for musicalgenren i Danmark.
Datterselskaber: Nej
Ejerandele: Selvejende – Fredericia Kommune er offentlig hovedtilskudsyder
Bestyrelse: 3-6 medlemmer. Når institutionen ikke er omfattet af scenekunstloven § 5: 1 medlem udpeges af Fredericia Kommune (behøver ikke være medlem af byrådet). 1 medlem udpeges af formand og næstformand for Fredericia Business i forening. 1 medlem udpeges af prorektor og uddannelsesleder for Den Danske Scenekunstscole. Bestyrelsen kan herefter vælge 1-3 medlemmer mere til at indtræde i bestyrelsen. Når institutionen er omfattet af scenekunstloven § 5: 2 medlemmer udpeges af kulturministeren. 1 medlem udpeges af institutionens medarbejdere. 1 medlem udpeges af Statens Kunstfond. 2 medlemmer udpeges af Fredericia Kommune (behøver ikke at være byrådsmedlemmer). Fredericia Kommune udpeger en formand blandt bestyrelsesmedlemmerne. Kenny Bruun Olsen og David Gulløv
Direktører: 1 direktør - Ole Justesen
Bundet mandat: Nej
Underlagt offentlighedsloven: Nej
Ejeraftale og vedtægter: Gældende vedtægter fra 2021 ligger i Acadre på sag 23/438.
[Her beskrives hvilke muligheder Fredericia Kommune har for at gøre sin indflydelse gældende, afhængig af om Fredericia Kommune har plads(er) i bestyrelsen, yder økonomisk støtte eller andet.]

## Fredericia spildevand og energi A/S - ejerstrategi

...

### Informationer om Fredericia spildevand og energi A/S

Røde Banke 16 7000 Fredericia Tlf. Nr.: 76207100 Info@frse.dk
CVR. Nr.: 32659365
Stiftet: 17/12 – 2009 (som A/S) – oprindeligt opført i 70'erne og taget i brug i 1978
Formål: Fredericia Spildevand og Energi A/S, som er en kommunal virksomhed, har til formål at drive spildevandsforsyningsaktivitet i Fredericia Kommune af høj sundheds- og miljømæssig kvalitet, som tager hensyn til forsyningssikkerhed og naturen og drives på en effektiv måde, der er gennemsigtig for forbrugerne.
Datterselskaber: Nej
Ejerandele: Fredericia Kommune 100%
Bestyrelse: 9 medlemmer. 5 medlemmer udpeges af byrådet. 4 skal være medlem af byrådet mens der kan vælges 1 eksternt repræsentant. Derudover vælges 3 medarbejder repræsentanter + 1 forbrugerrepræsentant (Christian Bro, Turan Savas, Kenny Bruun Olsen, Cecilie R. Schultz, Nanna Nørholm)
Direktører: 1 direktør (Peter Daugbjerg Jensen)
Bundet mandat: Nej
Underlagt offentlighedsloven: Ja
Ejeraftale og vedtægter: Gældende vedtægter fra 2017 ligger i Acadre på sag 23/438.
[Her beskrives hvilke muligheder Fredericia Kommune har for at gøre sin indflydelse gældende, afhængig af om Fredericia Kommune har plads(er) i bestyrelsen, yder økonomisk støtte eller andet.]

## Elbokøkkenet I/S - ejerstrategi

### Formål med ejerstrategien

Formålet med ejerstrategien er at sikre varetagelsen af Fredericia Kommunes ejerinteresser i Elbokøkkenet I/S. Ejerstrategien beskriver på overordnet niveau Fredericia Kommunes strategi for Elbokøkkenets virke. Den konkrete udmøntning af ejerstrategien varetages af selskabet/institutionens bestyrelse. Elbokøkkenet I/S er beliggende i Fredericia Kommune og har Fredericia Kommune, Middelfart, Kolding og Haderslev som ligebyrdige ejere.

Elbokøkkenet I/S formål er at drive Elbokøkkenet I/S på et forretningsmæssigt grundlag, således at formålsbestemmelsen i den til enhver tid gældende vedtægt for Elbokøkkenet I/S overholdes.

Interessentskabets formål er at producere og levere ernæringsrigtig mad, med valgmuligheder til interessenternes brugere fra et køkken, som på både kort og lang sigt drives på et bæredygtigt grundlag.

Det er desuden interessentskabets formål, at interessentskabet indenfor lovgivningens rammer kan levere mad til andre offentlige myndigheder.

Der henvises i øvrigt til Interessentskabskontrakt om Fælleskøkkenet Elbo I/S indgået af de fire ejerkommuner.

### Fredericia Kommunes strategiske målsætninger for Elbokøkkenet I/S

Elbokøkkenet I/S skal sørge for at visiterede borgere og plejehjem fra Fredericia Kommune, får leveret ernæringsrigtig mad, med valgmuligheder.

## Fredericia Kommunes forventninger til Elbokøkkenet I/S

### Understøttelse af kommunale politikker og strategier

Elbokøkkenet I/S skal generelt understøtte Fredericia Kommunes politikker og strategier. Fredericia Kommune forventer særligt, at Elbokøkkenet I/S bidrager i videst muligt omfang til indfrielsen af kommunens målsætninger inden for:

- Værdighedspolitikken
- Sundhedspolitikken
- Fredericia for Verdensmålene<sup>8</sup>
- Klimaplanen<sup>9</sup>
- Udbuds- og indkøbspolitikken<sup>10</sup>

### Selskabsledelse og forholdet mellem ejer og selskab

Elbokøkkenets bestyrelse skal følge principperne for god selskabsledelse, hvilket vil sige åbenhed, gennemsigtighed og ansvarlighed. Som medejer skal Fredericia Kommune sikre sig, at bestyrelsen ved sin sammensætning har de nødvendige kompetencer i forhold til Elbokøkkenets formål. Relevante kriterier i forbindelse med bestyrelsens sammensætning kan eksempelvis være:

- Indsigt i kommunale forhold og ledelse og styring i politisk styrede organisationer.
- Økonomisk, juridisk og forretningsmæssig indsigt.
- Ledelseserfaring og/eller erfaring med bestyrelsesarbejde.

### Udveksling af væsentlige informationer

Elbokøkkenet I/S og Fredericia Kommune forpligter hinanden til løbende at informere åbent om forhold, der må antages at have interesse for den anden part. Fra begge parter side tilstræbes det at informere hinanden så åbent og så tidligt som muligt ud fra et princip om ”ingen overraskelser”. I det hele taget forventes dialogen mellem parterne at være så åben som mulig, mens formelle regler om tavshedspligt iagttages.

Elbokøkkenets administrative ledelse og bestyrelse handler indenfor rammerne af den lovgivning, som Elbokøkkenet er underlagt.

For at fremme en god, positiv og konstruktiv dialog mellem Elbokøkkenet I/S og Fredericia Kommune sikres løbende dialog, således at parterne så vidt muligt orienterer hinanden om projekter, større investeringer og planer af større betydning for kommunen generelt og konkret for parterne, inden disse projekter, større investeringer eller planer gennemføres.

Det forventes, at Elbokøkkenet I/S stiller sig til rådighed for dialog, med enkeltmedlemmer af Fredericia Kommunes byråd, om selskabets aktiviteter, såfremt dette skulle efterspørges.

Ejerkommunerne orienterer Elbokøkkenets bestyrelse og øverste leder om kommunale beslutninger af relevans for Elbokøkkenet I/S.

Elbokøkkenet I/S udarbejder årligt i forbindelse med årsopgørelsen en årsberetning, der redegør for det forgangne års forløb, indsatser og resultater i relation til ejerstrategien, der forelægges for det relevante fagudvalg eller byrådet til orientering. Derudover orienterer Elbokøkkenet I/S løbende Fredericia Kommune om de forhold, der er af væsentlig økonomisk eller politisk betydning, herunder om hændelser, der medfører

<sup>8</sup> [Fredericia for Verdensmålene | fredericia.dk](https://www.fredericia.dk/verdensmaalene)

<sup>9</sup> [c2ff2095-c840-eb11-9124-005056887949.pdf \(fredericia.dk\)](https://www.fredericia.dk/c2ff2095-c840-eb11-9124-005056887949.pdf)

<sup>10</sup> [Udbuds- og Indkøbspolitik, Fredericia Kommune](https://www.fredericia.dk/indkops-og-udbuds-politik)



større fravigelser i tidligere udmeldte, forventede økonomiske resultater. Orienteringen skal ske skriftligt til Fredericia Kommune.

### Informationer om Elbokøkkenet

Tingvejen 31, Taulov 7000 Fredericia Tlf. Nr.: 72105290 E-mail: elbokoekkenet@fredericia.dk
CVR: 28695691
Stiftet: 1/6-2005
Formål: Selskabet producerer og leverer ernæringsrigtig mad med valgmuligheder til interessenternes brugere fra et køkken, som på både kort og langt sigt, er driftsegnet.
Datterselskaber: Ingen
Ejerandele: Fredericia Kommune 25%, Haderslev Kommune 25%, Middelfart Kommune 25% og Kolding Kommune 25%
Bestyrelse: 8 medlemmer – der udpeges 2 medlemmer fra byrådet i hver af interessentkommunerne + en stedfortræder for hvert medlem. (Cecilie Roed Schultz og Kirsten Hassing Nielsen (Vibe Dyhrberg og Louis Lindholm stedfortrædere))
Direktører: (Daglig leder Heidi Persson Schmølz)
Bundet mandat: Ja
Underlagt offentlighedsloven: Ja
Ejeaftale og vedtægter: Interessentsskabskontrakt ligger i Acadre på sag 21/1299. [Her beskrives hvilke muligheder Fredericia Kommune har for at gøre sin indflydelse gældende, afhængig af om Fredericia Kommune har plads(er) i bestyrelsen, yder økonomisk støtte eller andet.]

### Kanalbyen i Fredericia P/S - ejerstrategi

..

### Informationer om Kanalbyen i Fredericia P/S

Vendersgade 74, 4 sal 7000 Fredericia E-mail: info@kanalbyen.dk
CVR Nr.: 31754372
Stiftet: 10/11-2008
Formål: Selskabets formål er at foretage byudvikling, det vil sige planlægning, byggemodning af arealer og grundsalg inden for de rammer, som kommuner har for deltagelse i areal-udviklingselskaber og kapitalselskaber.
Datterselskaber: Nej
Ejerandele: Fredericia Kommune: 25 % Realdania By & Byg: 75 %
Bestyrelse: 5 medlemmer. 2 udpeget fra hver af de to ejere samt en ekstern valgt formand. Der udpeges 2 medlemmer, disse behøver ikke være medlem af byrådet. (Steen Wrist, Karsten Byrgesen)
Direktører: 1 direktør (Peter Kirketoft)
Bundet mandat: Nej
Underlagt offentlighedsloven: Nej
Ejeaftale og vedtægter: Gældende vedtægter fra 2017 ligger i Acadre på sag 23/438.

[Her beskrives hvilke muligheder Fredericia Kommune har for at gøre sin indflydelse gældende, afhængig af om Fredericia Kommune har plads(er) i bestyrelsen, yder økonomisk støtte eller andet.]

## Modtagestation Syddanmark I/S (Motas) - ejerstrategi

...

### Informationer om Motas

Vejlbyvej 21 7000 Fredericia Tlf. Nr.: 76201300 E-mail: mail@motas.dk
CVR Nr.: 31096839
Stiftet:- 1/10-2007
Formål: Selskabet har til formål at drive og vedligeholde fælleskommunal modtage- og omlastningsstationer, som håndterer emballeret og uemballeret farligt affald samt at udføre andre kommunale opgaver i forbindelse hermed.
Datterselskaber:
Ejerandele: Horsens, Hedensted, Fredericia, Kolding, Aabenraa, Middelfart, Faaborg-Midtfyn, Svendborg, Nyborg, Kerteminde, Nordfyns, Ærø, Langelands kommuner.
Bestyrelse: Interessentskabets øverste styrende organ er et repræsentantskab bestående af en repræsentant fra hver af repræsentantkommunerne. Hver interessent har én stemme, som vægtes svarende til interessentens andel af det samlede indbyggertal. Der udpeges 1 repræsentant med en personlig suppleant som skal være medlem af byrådet. (Turan Savas, Christian Bro) Repræsentantskabet udpeger 7 medlemmer til bestyrelsen
Direktører: 1 (Claus Mann Eriksen)
Bundet mandat: Ja
Underlagt offentlighedsloven: Ja
Ejeraftale og vedtægter: Vedtægter: Gældende vedtægter fra 2021 ligger i Acadre på sag 23/438.
[Her beskrives hvilke muligheder Fredericia Kommune har for at gøre sin indflydelse gældende, afhængig af om Fredericia Kommune har plads(er) i bestyrelsen, yder økonomisk støtte eller andet.]

## Sydtrafik I/S - ejerstrategi

...

### Informationer om Sydtrafik I/S

Banegårdspladsen 5 6600 Vejen Tlf.: 76608600 E-mail: post@sydtrafik.dk
CVR Nr.: 29942897
Stiftet: 2007
Formål: Varetagelse af offentlig servicetrafik i form af almindelig rutekørsel, fastsættelse af takster og billetteringssystemer, koordinering og planlægning af offentlig servicetrafik, individuel handicapkørsel for svært bevægelseshæmmede og privatbaner

Datterselskaber: Vestbanen A/S Østergade 17 6840 Oksbøl Ejet af Varde Kommune og Sydtrafik
Ejerandele: Fredericia Kommune, Esbjerg Kommune, Billund Kommune, Vejle Kommune, Kolding Kommune, Vejen Kommune, Varde Kommune, Haderslev Kommune, Aabenraa Kommune, Sønderborg Kommune og Tønder Kommune
Bestyrelse: Repræsentantskabet består af 1 medlem fra hver deltagende kommune. Medlemmet vælges af og blandt hver af de deltagende kommuners kommunalbestyrelser. (John Nyborg) Repræsentantskabet udpeger de kommunale repræsentanter til selskabets bestyrelse ved forholdstalsvalg efter bestemmelsen i § 24, stk. 3, i lov om kommunernes styrelse. Selskabet ledes af en bestyrelse på 13 medlemmer, heraf 2 udpeget af og blandt regionsrådet, 1 udpeget af og blandt kommunalbestyrelsen i den kommune, der yder det største årlige tilskud til selskabets finansiering.
Direktører: 1 (Lars Berg)
Bundet mandat: Ja
Underlagt offentlighedsloven: Ja
Ejeraftale og vedtægter: Gældende vedtægter fra 2023 ligger i Acadre på sag 23/438.
[Her beskrives hvilke muligheder Fredericia Kommune har for at gøre sin indflydelse gældende, afhængig af om Fredericia Kommune har plads(er) i bestyrelsen, yder økonomisk støtte eller andet.]

## Trekantsområdet Brandvæsen I/S (§60) - ejerstrategi

...

### Informationer om Trekantsområdet Brandvæsen I/S (§60)

Caspar Müllers Gade 2-4 6000 Kolding Tlf. Nr.: 70236060 trekantbrand@trekantbrand.dk
CVR Nr.: 37242985
Stiftet: 1/1 - 2016
Formål: Formålet med fællesskabet er at styrke det samlede redningsberedskab i kommunerne
Datterselskaber: Nej
Ejerandele: Interessenterne er: Fredericia Kommune, Billund Kommune, Kolding Kommune, Middelfart Kommune og Vejen Kommune
Bestyrelse: Beredskabskommission: Består af Borgmestrene og yderligere ét medlem fra hver af de 5 deltagerkommuner, som skal være medlem af kommunalbestyrelsen dog hertil ét yderligere medlem fra Kolding Kommune, som skal være medlem af kommunalbestyrelsen. Politidirektøren i Sydøstjyllands Politi, Syd- og Sønderjyllands Politi og Fyns Politi. En repræsentant valgt blandt medarbejderne (Steen Wrist, Søren Larsen)
Direktører: 1 (Jarl Vagn Hansen)
Bundet mandat: Ja
Underlagt offentlighedsloven: Ja
Ejeraftale og vedtægter: Gældende vedtægter fra 2021 ligger i Acadre på sag 23/438.
[Her beskrives hvilke muligheder Fredericia Kommune har for at gøre sin indflydelse gældende, afhængig af om Fredericia Kommune har plads(er) i bestyrelsen, yder økonomisk støtte eller andet.]

## Trekantsområdet varmetransmissionsselskab I/S (TVIS) (§ 60 selskab) - ejerstrategi

Byrådene i de fire kommuner der sammen ejer TVIS godkendte i 2021 en ny ejerstrategi for TVIS ([Ejerstrategi-for-TVIS-Fredericia-Kommune-Kolding-Kommune-Middelfart-Kommune-Vejle-Kommune-2021-1.pdf](#)). Den skal evalueres hver byrådsperiode, hvor der vil være mulighed for at arbejde for ændringer afhængig af Fredericia Kommunes interesser.

### Informationer om TVIS

Tonne Kjærvej 11 7000 Fredericia Tlf. Nr.: 75940711 E-mail: <a href="mailto:tvvis@tvvis.net">tvvis@tvvis.net</a>
CVR Nr.: 13348545
Stiftet: 20/12-1982
Formål: Selskabets formål er at planlægge, projektere, etablere, finansiere, drive og vedligeholde et fælleskommunalt transmissionssystem for derigennem at levere fjernvarme, herunder procesvarme, til Interessentkommunerne baseret på udnyttelse af overskudsvarme, kraftvarme, affaldsvarme og varme baseret på vedvarende energi suppleret med lokal spids- og reserveproduktion.
Datterselskaber: Nej
Ejerandele: Der er fire interessenter Fredericia, Kolding, Vejle og Middelfart Kommune
Bestyrelse: Der er 10 medlemmer af bestyrelsen. Der udpeges 3 medlemmer af henholdsvis Fredericia, Kolding og Vejle Kommune samt et medlem fra Middelfart Kommune Der udpeges 2 byrådsmedlemmer (med personlig stedfortrædere) samt et medlem (med personlig stedfortræder) fra et forsyningselskab der modtager varme fra selskabet. John Nyborg (Turan Savas) Bente Ankersen (Christian Bro) Finn Muus (Flemming Nis Lorentzen)
Direktører: 1 adm.direktør (Jørgen Nielsen)
Bundet mandat: Ja
Underlagt offentlighedsloven: Ja
Ejeraftale og vedtægter: Godkendt ejerstrategi fra 2021 ligger i Acadre på sag 23/438. Gældende vedtægter findes her: <a href="#">TVIS' Vedtægter 2020 by TVISvarme - Issuu</a>
[Her beskrives hvilke muligheder Fredericia Kommune har for at gøre sin indflydelse gældende, afhængig af om Fredericia Kommune har plads(er) i bestyrelsen, yder økonomisk støtte eller andet.]

## Fælles interessentstrategi for de Selvejende Haller i Fredericia

De Selvejende Haller i Fredericia dækker over Bredstrup-Pjedstedhallen, Bøgeskovhallen, Elbohallen og Erritsø Idrætscenter.

### Formål med interessentstrategien

Formålet med interessentstrategien er at sikre varetagelsen af Fredericia Kommunes interesser i De Selvejende Haller. Interessentstrategien beskriver på overordnet niveau Fredericia Kommunes strategi for De Selvejende Hallers virke. Den konkrete udmøntning af interessentstrategien varetages af De Selvejende Hallers bestyrelser. De Selvejende Haller er beliggende i Fredericia Kommune og har Fredericia Kommune som interessent og *væsentlig økonomisk bidragsyder med baggrund i folkeoplysningsloven.*

De Selvejende Hallers formål er at drive De Selvejende Haller i henhold til deres egne formålsbestemmelser i deres til enhver tid gældende vedtægter, herunder typisk at sikre anvendelse til idrætslige, fritidsmæssige og kulturelle formål. De Selvejende Haller skal i videst muligt omfang understøtte gode lokale fællesskaber, bæredygtighed og den grønne omstilling således at der skabes forudsætninger for en positiv udvikling af lokalsamfundet til gavn for borgerne.

## Fredericia Kommunes forventninger til De Selvejende Haller

### Understøttelse af kommunale politikker og strategier

De Selvejende Haller skal generelt understøtte Fredericia Kommunes politikker og strategier. Fredericia Kommune forventer særligt, at De Selvejende Haller bidrager i videst muligt omfang til indfrielsen af kommunens målsætninger inden for:

- Fredericia for Verdensmålene<sup>11</sup>
- Klimaplanen<sup>12</sup>
- Udbuds- og indkøbspolitikken<sup>13</sup>

I tillæg til ovenstående forventer Fredericia Kommune, at De Selvejende Haller bidrager aktivt til Fredericia Kommunes kultur- og idrætsliv.

### Selskabsledelse og forholdet mellem interessent og De Selvejende Haller

De Selvejende Hallers bestyrelser skal følge principperne for god institutionsledelse, hvilket vil sige åbenhed, gennemsigtighed og ansvarlighed. Som interessent skal Fredericia Kommune sikre sig, at bestyrelserne ved sin sammensætning har de nødvendige kompetencer i forhold til De Selvejende Hallers strategi/formål. Relevante kriterier i forbindelse med bestyrelsernes sammensætning kan eksempelvis være:

- Indsigt i kommunale forhold og ledelse og styring i politisk styrede organisationer.
- Økonomisk, juridisk og forretningsmæssig indsigt.
- Ledelseserfaring og/eller erfaring med bestyrelsesarbejde.

### Udveksling af væsentlige informationer

De Selvejende Haller og Fredericia Kommune forpligter hinanden til løbende at informere åbent om forhold, der må antages at have interesse for den anden part. Fra begge parter side tilstræbes det at informere hinanden så åbent og så tidligt som muligt ud fra et princip om ”ingen overraskelser”. I det hele taget forventes dialogen mellem parterne at være så åben som mulig, mens formelle regler om tavshedspligt iagttages.

De Selvejende Hallers administrative ledelser og bestyrelser handler indenfor rammerne af den lovgivning, som De Selvejende Haller er underlagt.

For at fremme en god, positiv og konstruktiv dialog mellem De Selvejende Haller og Fredericia Kommune sikres løbende dialog, således at parterne så vidt muligt orienterer hinanden om projekter, større investeringer og planer af større betydning for kommunen generelt og konkret for parterne, inden disse projekter, større investeringer eller planer gennemføres.

---

<sup>11</sup> [Fredericia for Verdensmålene | fredericia.dk](https://www.fredericia.dk/verdensmalene)

<sup>12</sup> [c2ff2095-c840-eb11-9124-005056887949.pdf \(fredericia.dk\)](https://www.fredericia.dk/c2ff2095-c840-eb11-9124-005056887949.pdf)

<sup>13</sup> [Udbuds- og Indkøbspolitik, Fredericia Kommune](#)

Det forventes, at De Selvejende Hallers ledelser sikrer, at kommunens repræsentanter i bestyrelsen kan få den fornødne rådgivning og vejledning i kommunen i.f.t relevante sager. Ligeledes forventes det, at De Selvejende Haller stiller sig til rådighed for dialog, med enkeltmedlemmer af Fredericia Kommunes byråd, om institutionens aktiviteter, når dette efterspørges.

Kommunen orienterer De Selvejende Hallers bestyrelser og ledere om kommunale beslutninger af relevans for De Selvejende Haller.

De Selvejende Haller udarbejder årligt i forbindelse med årsopgørelsen en årsberetning, der redegør for det forgangne års forløb, indsatser og resultater i relation til Interessentstrategien, der forelægges for det relevante fagudvalg eller byrådet til orientering. Derudover orienterer De Selvejende Haller løbende Fredericia Kommune om de forhold, der er af væsentlig økonomisk eller politisk betydning, herunder om hændelser, der medfører større fravigelser i tidligere udmeldte, forventede økonomiske resultater. Orienteringen skal ske skriftligt til Fredericia Kommune. De Selvejende Haller skal løbende orientere offentligheden om væsentlige aktiviteter og projekter f.eks., via De Selvejende Hallers hjemmeside.

### Bredstrup-Pjedsted Hallen

Ågade 70 7000 Fredericia Tlf. Nr.: 75954584 E-mail: bphallen@profibermail.dk
CVR: 62623616
Stiftet: 1980
Formål: Institutionen "Bredstrup-Pjedsted Hallen" har til formål at opføre og drive haller til benyttelse for idræt og kulturelle formål.
Datterselskaber:
Ejerandele: Selvejende institution
Bestyrelse: Op til 7 medlemmer fra lokalområdet (evt. brugere) og 2 medlemmer som udpeges af Byrådet i Fredericia Kommune. De 2 udpegede behøves ikke at være medlemmer af byrådet. (Dan Ravn Larsen, Niels Martin Vind)
Direktører:
Bundet mandat: Nej.
Underlagt offentlighedsloven: Nej.
Ejeraftale og vedtægter: Gældende vedtægter fra 2006 ligger i Acadre på sag 23/438.
[Her beskrives hvilke muligheder Fredericia Kommune har for at gøre sin indflydelse gældende, afhængig af om Fredericia Kommune har plads(er) i bestyrelsen, yder økonomisk støtte eller andet.]

### Bøgeskovhallen

Bøgeskovvej 37 C 7000 Fredericia Tlf. Nr.: 26806164 E-mail: boegeskovhallen@boegeskovhallen.dk
CVR: 58418714
Stiftet: 23/4-1975
Formål: Institutionen har til formål at drive Bøgeskovhallen til benyttelse for idrætsudøvelse og kulturelle formål, fritidsbeskæftigelse samt selskabelighed.
Datterselskaber: Nej
Ejerandele: Selvejende institution

Bestyrelse: 6-7 medlemmer, hvoraf 2 medlemmer udpeges af Fredericia byråd – disse behøver ikke være medlemmer af byrådet. (Poul Skovmark Jørgensen, Poul Sørensen)
Direktører:
Bundet mandat: Nej
Underlagt offentlighedsloven: Ja
Ejeraftale og vedtægter: Gældende vedtægter fra 2021 ligger i Acadre på sag 23/438.
[Her beskrives hvilke muligheder Fredericia Kommune har for at gøre sin indflydelse gældende, afhængig af om Fredericia Kommune har plads(er) i bestyrelsen, yder økonomisk støtte eller andet.]

## Elbohallen

[Stamdata for Elbohallen er ved at blive indsamlet]

## Erritsø Idrætscenter

Krogsagervej 40, Erritsø 7000 Fredericia Tlf. Nr.: 75942220 E-mail: mail@eic.dk
CVR: 18383535
Stiftet: 1/1-1994
Formål: Institutionen har til formål at opføre og drive centeret, til benyttelse for idrætsudøvelse og kulturelle foranstaltninger af betydning for fritidsbeskæftigelsen, på et ikke-erhvervmæssigt grundlag.
Datterselskaber: Nej
Ejerandele: Selvejende institution
Bestyrelse: Til at forestå den daglige ledelse af institutionen vælges et forretningsudvalg bestående af tre medlemmer valgt af og blandt repræsentantskabet, samt to medlemmer valgt af Kommunalbestyrelsen. De udpegede behøver ikke være medlemmer af Kommunalbestyrelsen. (David Gulløv, Niels Martin Vind)
Direktører:
Bundet mandat: Nej
Underlagt offentlighedsloven: Nej
Ejeraftale og vedtægter: Gældende vedtægter fra 2020 ligger i Acadre på sag 23/438.
[Her beskrives hvilke muligheder Fredericia Kommune har for at gøre sin indflydelse gældende, afhængig af om Fredericia Kommune har plads(er) i bestyrelsen, yder økonomisk støtte eller andet.]

## Uddannelsesinstitutioner i Fredericia – interessentstrategi

### Formål med interessentstrategien

Formålet med interessentstrategien er at sikre varetagelsen af Fredericia Kommunes interesser i Fredericias uddannelsesinstitutioner. Interessentstrategien beskriver på overordnet niveau Fredericia Kommunes strategi for uddannelsesinstitutionernes virke. Den konkrete udmøntning af interessentstrategien varetages af institutionernes respektive bestyrelser. Uddannelsesinstitutionerne er beliggende i Fredericia Kommune og har Fredericia Kommune som interessent.

Uddannelsesinstitutionernes formål er at drive uddannelsesinstitutionerne på et forretningsmæssigt grundlag på en sådan måde, at formålsbestemmelserne i de til enhver tid gældende vedtægter for uddannelsesinstitutionerne overholdes. Uddannelsesinstitutionerne skal medvirke til at sikre et nationalt

sammenhængende og effektivt uddannelsessystem, opfyldte nationale uddannelses- og institutionspolitiske mål<sup>14</sup>.

### Fredericia Kommunes strategiske målsætninger for uddannelsesinstitutionerne

Fredericia Kommune ønsker at samarbejde med Uddannelsesinstitutionerne med henblik på at bidrage til kommunens overordnede uddannelsespolitiske målsætning om, at flere Fredericianere skal uddanne sig. Dette ønske om samarbejde vedrører flere fælles strategiske indsatser, som beskrevet i Fredericia Kommunes uddannelsespolitik 2021-2025<sup>15</sup>.

### Fredericia Kommunes forventninger til uddannelsesinstitutionerne

#### Understøttelse af kommunale politikker og strategier

Fredericia Kommune ønsker generelt at samarbejdet med Uddannelsesinstitutionerne kan understøtte Fredericia Kommunes politikker og strategier, herunder særligt:

- Fredericia for Verdensmålene<sup>16</sup>
- Klimaplanen<sup>17</sup>
- Udbuds- og indkøbspolitikken<sup>18</sup>

Samt en række målsætninger fra Fredericia Kommunes uddannelsespolitik<sup>19</sup>:

- Øget bosætning i Fredericia
- Udvikling af Fredericia midtby
- Tiltrækning af virksomheder og erhvervsudvikling
- Styrket beskæftigelse
- Bedre sundhed og trivsel

### Udveksling af væsentlige informationer

Uddannelsesinstitutionerne og Fredericia Kommune bør løbende informere gensidigt om forhold, der må antages at have interesse for den anden part. Fra begge parter side tilstræbes det at informere hinanden så åbent og så tidligt som muligt ud fra et princip om ”ingen overraskelser”.

For at fremme en god, positiv og konstruktiv dialog mellem Uddannelsesinstitutionerne og Fredericia Kommune sikres løbende dialog, således at parterne så vidt muligt orienterer hinanden om projekter, større investeringer og planer af større betydning for kommunen generelt og konkret for parterne, inden disse projekter, større investeringer eller planer gennemføres.

### EUC Lillebælt

Teknikervej 2 7000 Fredericia Tlf.: 79201111 E-mail: info@eucl.dk
--

<sup>14</sup> [Bekendtgørelse af lov om institutioner for almengymnasiale uddannelser og almen voksenuddannelse m.v.](#)

<sup>15</sup> [Fredericia Byråds Uddannelsespolitik 2021-2025](#)

<sup>16</sup> [Fredericia for Verdensmålene | fredericia.dk](#)

<sup>17</sup> [c2ff2095-c840-eb11-9124-005056887949.pdf \(fredericia.dk\)](#)

<sup>18</sup> [Udbuds- og Indkøbspolitik, Fredericia Kommune](#)

<sup>19</sup> [Uddannelsespolitik 2021-2025 \(fredericia.dk\)](#)



CVR: 68501113
Stiftet: 1/1 - 1997
Formål: Institutionens formål er i overensstemmelse med lovgivningen at udbyde erhvervsrettet grund- og efteruddannelse og anden uddannelse og undervisning. Institutionens udbud omfatter erhvervsuddannelser, arbejdsmarkedsuddannelser og tilgrænsende uddannelser primært indenfor det tekniske område samt uddannelsen til højere teknisk eksamen.
Datterselskaber: Nej
Ejerandele: Selvejende institution
Bestyrelse: 11 medlemmer med stemmeret. Desuden har bestyrelsen to medlemmer uden stemmeret. Kommunalbestyrelserne i Fredericia og Middelfart udpeger i forening 1 medlem fra kommunalbestyrelserne. Det udpegede medlem behøver ikke være medlem af byrådet. Udpeges af Middelfart Byråd. (Lars Vigsø – Middelfart Kommune)
Direktører: 1 (Lars Middelboe)
Bundet mandat: Nej
Underlagt offentlighedsloven: Ja
Ejeraftale og vedtægter: Gældende vedtægter fra 2014 ligger i Acadre på sag 23/438.
[Her beskrives hvilke muligheder Fredericia Kommune har for at gøre sin indflydelse gældende, afhængig af om Fredericia Kommune har plads(er) i bestyrelsen, yder økonomisk støtte eller andet.]

#### FGU Trekanten

Boulevarden 19D 7100 Vejle Tlf.: 75721700 E-mail: info@fgutrekanten.dk
CVR: 39815559
Stiftet: 1/11-2018
Formål: I henhold til lov om forberedende grunduddannelse er uddannelsens formål at give eleverne (15-25 år) viden, kundskaber, færdigheder, afklaring og motivation til at gennemføre en ungdomsuddannelse eller alternativt opnå ufaglært beskæftigelse. Den forberedende grunduddannelse har yderligere til formål at bidrage til at styrke deltagernes selvstændighed, faglige, personlige og sociale kompetencer.
Datterselskaber: Nej
Ejerandele: FGU Trekanten er en forberedende grunduddannelse med skoler i Vejle Kommune, Fredericia Kommune, Middelfart Kommune og Billund Kommune.
Bestyrelse: 11 medlemmer med stemmeret, hvoraf et medlem udpeges blandt medlemmerne af kommunalbestyrelsen i Fredericia Kommune. Bestyrelsen har desuden to medlemmer uden stemmeret. (Vibe Dyhrberg)
Direktører: 1 (Leif Rye Hauerslev)
Bundet mandat: Nej
Underlagt offentlighedsloven: Ja
Ejeraftale og vedtægter: Gældende vedtægter fra 2022 ligger i Acadre på sag 23/438.
[Her beskrives hvilke muligheder Fredericia Kommune har for at gøre sin indflydelse gældende, afhængig af om Fredericia Kommune har plads(er) i bestyrelsen, yder økonomisk støtte eller andet.]

#### Fredericia Gymnasium

Nørrebrogade 88 7000 Fredericia Tlf.: 75920688
--

E-mail: adm@fredericia-gym.dk
CVR: 29551103
Stiftet: 1664
Formål: Institutionens formål er i overensstemmelse med dens udbudsgodkendelser og lovgivningen at udbyde gymnasiale uddannelser. Institutionens aktuelle udbud af uddannelser omfatter stx, det 2-årige hf og enkeltfagshf. Institutionen kan i tilknytning til uddannelserne gennemføre indtægtsdækket virksomhed i overensstemmelse med budgetvejledningens regler herom og de regler herom, som er fastsat af undervisningsministeren.
Datterselskaber: Nej
Ejerandele: Fredericia Gymnasium er en selvejende institution og omfattet af Lov om institutioner for almengymnasiale uddannelser og almen voksenuddannelse m.v.
Bestyrelse: Institutionen ledes af en bestyrelse på 7 medlemmer med stemmeret. Desuden har bestyrelsen to medlemmer uden stemmeret. Et medlem udpeges af kommunalbestyrelserne i regionen. For det medlem af bestyrelsen, som udpeges af kommunalbestyrelserne i Region Syddanmark i forening gælder, at KKR har overladt kompetencen til at udpege et bestyrelsesmedlem til bestyrelsen for gymnasiet til Fredericia Kommune. Medlemmet behøves ikke være i byrådet. (Maria Sloth)
Direktører: Jørgen Lassen (rektor)
Bundet mandat: Nej.
Underlagt offentlighedsloven: Ja.
Ejeraftale og vedtægter: Gældende vedtægter fra 2013 ligger i Acadre på sag 23/438. [Her beskrives hvilke muligheder Fredericia Kommune har for at gøre sin indflydelse gældende, afhængig af om Fredericia Kommune har plads(er) i bestyrelsen, yder økonomisk støtte eller andet.]

### Idrætsdaghøjskolen

Vestre Ringvej 100 7000 Fredericia Tlf.: 75931621 E-mail: iid@iid7000.dk
CVR: 19476146
Stiftet: 1/11-1996
Formål: Idrætsdaghøjskolen har til formål at tilbyde undervisning med folkeoplysende sigte samt afklaring og vejledning til ledige. Undervisningen er heltidsundervisning tilrettelagt for kortuddannede. Der sigtes i den daglige undervisning på, at styrke deltagernes personlige udvikling og dermed forbedre den enkeltes muligheder i henhold til arbejdsmarkedet og uddannelsessystemet samt samfundet i almindelighed. Højskoletanken vægtes højt, og den pædagogiske idé bygger på det hele menneske. Idrætten er ikke et mål i sig selv, men et middel til udvikling af en række kvalifikationer.
Datterselskaber: Nej
Ejerandele: Idræt i dagtimerne er organiseret under den selvejende institution, Fredericia Idrætsdaghøjskole.
Bestyrelse: Idrætsdaghøjskolen ledes af en bestyrelse på 5-6 medlemmer, hvoraf to medlemmer udpeges af Fredericia Byråd. Der vælges endvidere suppleanter. De udpegede behøver ikke være medlemmer af Byrådet. (Malene S. Andersen og Henriette C. Jensen (suppleanter Mads Warming og Poul Sørensen))
Direktører: Tony Brazil er daglig leder af Fredericia Idrætsdaghøjskole.
Bundet mandat: Nej
Underlagt offentlighedsloven: Nej
Ejeraftale og vedtægter: Gældende vedtægter fra 2015 ligger i Acadre på sag 23/438.

[Her beskrives hvilke muligheder Fredericia Kommune har for at gøre sin indflydelse gældende, afhængig af om Fredericia Kommune har plads(er) i bestyrelsen, yder økonomisk støtte eller andet.]

### International Business College (IBC)

Mosegårdsvej 1 7000 Fredericia Tlf.: 72241600
CVR: 19954617
Stiftet: Institutionen er oprettet 1. januar 2008
Formål: I overensstemmelse med lovgivningen at udbyde erhvervsrettet grund- og efteruddannelse, anden uddannelse og undervisning. I henhold til skriftlig aftale herom, at varetage nærmere bestemte administrative opgaver for andre uddannelsesinstitutioner, jf. lov om institutioner for erhvervsrettet uddannelse.
Datterselskaber: Nej.
Ejerandele: Kolding, Fredericia, Middelfart og Aabenraa - er en selvejende institution
Bestyrelse: Institutionen ledes af en bestyrelse på 12 medlemmer med stemmeret, herudover er der 2 medlemmer uden stemmeret. Et medlem udpeges af og blandt kommunalbestyrelsesmedlemmerne i Fredericia, Middelfart, Kolding og Aabenraa Kommuner i forening. Der har været tradition, for at Fredericia Kommune har bestyrelsesposten til IBC. Medlemmet skal være medlem af byrådet. (Vibe Dyhrberg)
Direktører: Ole Kjær er formand for bestyrelsen.
Bundet mandat: Nej
Underlagt offentlighedsloven: Ja
Ejeraftale og vedtægter: Gældende vedtægter fra 2020 ligger i Acadre på sag 23/438. IBC har informeret os om, at der bliver forelagt en vedtægtsændring til næstkommende bestyrelsesmøde i marts 2023.
[Her beskrives hvilke muligheder Fredericia Kommune har for at gøre sin indflydelse gældende, afhængig af om Fredericia Kommune har plads(er) i bestyrelsen, yder økonomisk støtte eller andet.]

### Fredericia Maskinmesterskole

Købmagergade 86 7000 Fredericia Tlf.: <a href="tel:75922833">75 92 28 33</a> E-mail: <a href="mailto:fms@fms.dk">fms@fms.dk</a>
CVR:
Stiftet:
Formål:
Datterselskaber:
Ejerandele:
Bestyrelse:
Direktører:
Bundet mandat:
Underlagt offentlighedsloven:
Ejeraftale og vedtægter:
[Her beskrives hvilke muligheder Fredericia Kommune har for at gøre sin indflydelse gældende, afhængig af om Fredericia Kommune har plads(er) i bestyrelsen, yder økonomisk støtte eller andet.]

## Social- og sundhedsskolen

6. Julivej 67 7000 Fredericia Tlf.: 79211200 E-mail: sos@sosufvh.dk
CVR: 29551081
Stiftet: 1/1-2007
Formål: Institutionens formål er i overensstemmelse med dens udbudsgodkendelser og lovgivningen at udbyde grundlæggende social- og sundhedsuddannelser.
Datterselskaber: Nej
Ejerandele: Social- og Sundhedsskolen Fredericia-Vejle-Horsens er en selvejende uddannelsesinstitution under staten
Bestyrelse: Institutionen ledes af en bestyrelse på 13 medlemmer, hvor 11 medlemmer har stemmeret, og 2 medlemmer uden stemmeret. 9 udefrakommende medlemmer (hvoraf bestyrelsen vælger sin formand og næstformand): • Et medlem udpeges af Regionsrådet i Region Midtjylland og regionsrådet i Region Syddanmark i forening. • Et medlem udpeges af Kommunalbestyrelserne i Horsens Kommune og Hedensted Kommune i forening. • Et medlem udpeges af Kommunalbestyrelsen i Fredericia Kommune. • Et medlem udpeges af Kommunalbestyrelserne i Vejle Kommune og Kolding Kommune i forening. • Tre medlemmer udpeges af Fag og Arbejde (FOA), svarende til de foregående geografier. • To medlemmer udpeges ved selvsupplering for 4 år med mulighed for genudpegning. Medlemmerne udpeges af de stemmeberettigede medlemmer af den tiltrædende bestyrelse. Det ene selvsupplerende medlem udpeges på den tiltrædende bestyrelses første møde. Det andet selvsupplerende medlem udpeges to år forskudt. Byrådet at udpege ét medlem til bestyrelsen for Social- og Sundhedsskolen. Den udpegede behøver ikke at være medlem af Byrådet. (Søren Larsen)
Direktører: 1 (Jacob Bro)
Bundet mandat: Nej
Underlagt offentlighedsloven: Ja
Ejeraftale og vedtægter: Gældende vedtægter fra 2017 ligger i Acadre på sag 23/438.
[Her beskrives hvilke muligheder Fredericia Kommune har for at gøre sin indflydelse gældende, afhængig af om Fredericia Kommune har plads(er) i bestyrelsen, yder økonomisk støtte eller andet.]

## Center for specialundervisning for unge og voksne (CSV) (aftalen opsiges pr. 1/8-2022)

Skovvejen 1 b 6000 Kolding Tlf.: 51299299 E-mail: cvs@kolding.dk
CVR:
Stiftet:
Formål: Undervisningen retter sig mod voksne med fysiske og/eller psykiske funktionsnedsættelser, der har behov for særligt tilrettelagt undervisning. Formålet med undervisningen er at afhjælpe eller begrænse virkningerne af funktionsnedsættelsen, samt at forbedre kursistens mulighed for aktiv deltagelse i samfundslivet.
Datterselskaber:
Ejerandele: Samarbejdsaftale med Kolding Kommune
Bestyrelse: 8 medlemmer. CSV Kolding har en bestyrelse bestående af repræsentanter fra handicaporganisationer, lokalpolitikere, kursist- og elevrepræsentanter samt CSV's medarbejdere. Fredericia udpeger desuden én repræsentant fra Byrådet til at sidde i CSV's bestyrelse, som repræsentant for specialundervisning for voksne.

(Connie Maybrith Jørgensen)
Direktører:
Bundet mandat: Nej
Underlagt offentlighedsloven: Ja
Ejeraftale og vedtægter: CSV har ikke selvstændige vedtægter. Der henvises til Kolding Kommune.
[Her beskrives hvilke muligheder Fredericia Kommune har for at gøre sin indflydelse gældende, afhængig af om Fredericia Kommune har plads(er) i bestyrelsen, yder økonomisk støtte eller andet.]